

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## СТАТЬИ

### Кадровая политика и профессиональное развитие управленческих кадров

**Гриненко Т.Г., Фоканова Л.К.**

Роль адаптации персонала в обеспечении конкурентоспособности  
организации ..... 11

Авторами рассмотрено влияние технологии адаптации персонала на процесс формирования конкурентных преимуществ организации. Адаптация понимается как способность организации перегруппировать и, если потребуется, преобразовать активы и ресурсы, чтобы соответствовать изменяющимся условиям внешней среды, что предопределяет конкурентные возможности организации на рынке. Показано, что в современных условиях человеческий ресурс играет основную роль в обеспечении конкурентоспособности организации, формируя конкурентные преимущества организации как её компетенции. Компетенции организации принципиально влияют на процесс адаптации и определяют особенности его протекания.

**Каприн А.Д.**

Профессиональное развитие врачей как стратегическое направление  
кадровой политики ..... 16

В статье особое внимание уделено кадровому обеспечению лечебно-профилактических учреждений. Охарактеризовано состояние, проблемы и направления совершенствования системы профессионального развития врачей лечебно-профилактических учреждений в структуре кадровой политики. Обоснована необходимость развития профессионализма медицинского персонала, повышения профессиональной компетенции и компетентности врачей, создания условий для повышения их деловой и профессиональной активности.

**Репицкая С.И.**

Профессиональное образование как механизм воспроизводства кадрового  
потенциала муниципальной службы ..... 21

В статье рассматривается современное состояние системы образования в России. Механизм воспроизводства кадрового потенциала муниципальной службы представлен как непрерывный процесс приращения профессиональных знаний, умений, навыков муниципальных служащих путём повышения их квалификации, прохождения профессиональной подготовки и переподготовки.

**Турчинов А.И.**

Проблемы государственного управления и кадровой политики ..... 26

В статье рассматривается взаимосвязь совершенствования государственного и муниципального управления в Российской Федерации и проблем кадровой политики. Многие причины неэффективного управления связаны с уровнем профессионализма и нравственности прежде всего управленческих кадров во многих сферах деятельности. Практическим шагом в решении острейших проблем кадровой политики могло бы стать принятие концепции кадровой политики Российской Федерации как стратегии воспроизводства и востребования кадрового потенциала в обществе в целом и в государственном и муниципальном управлении в частности.

## Эффективность государственной власти и местного самоуправления

### **Беляева И.Ю., Щербаченко П.С.**

Анализ законодательной практики взаимодействия институтов гражданского общества и средств массовой информации с государственными органами, обеспечивающими открытость государственной службы и её доступность общественному контролю ..... 31

В статье раскрывается понятие открытости применительно к системе государственного управления и анализируется взаимосвязь между возможностью проявления коррупции и открытостью государственной службы. Проводится сравнительный анализ Конвенции о доступе к официальным документам и Федерального закона «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» и выводятся сильные и слабые стороны каждого из правовых документов.

### **Булач М.Х.-О.**

Методика оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации ..... 44

На сегодняшний день определение и оценка эффективности деятельности органов государственной власти остаётся одной из самых актуальных проблем современной экономики. В последние годы были предприняты значительные усилия для создания системы показателей оценки эффективности и результативности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. В методике оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации определяется порядок представления информации, содержащей значения показателей для оценки эффективности их деятельности, а также порядок их оценки. Регионам необходимо ежегодно представлять доклады с плановыми и достигнутыми показателями, характеризующими деятельность органов исполнительной власти в девяти сферах экономического и социального развития.

### **Коневская А.В.**

Методологические подходы к инновационным трансформациям системы государственно-политического управления в Российской Федерации ..... 51

В статье раскрываются методологические подходы к внедрению инноваций в систему государственного управления в процессе осуществления административной реформы. Обоснована необходимость использования инновационной методологии и технологий для совершенствования концептуального базиса административной реформы в Российской Федерации и её практической реализации.

### **Кононова Г.Л., Суркина Ф.Ж.**

Роль организационной структуры администрации в повышении эффективности деятельности органов местного самоуправления (на примере МО ГО «Усинск») ..... 54

Статья посвящена рассмотрению вопросов организационной структуры муниципального образования как одного из важнейших факторов, определяющих эффективность деятельности органов местного самоуправления.

### **Мартыненко Т.В.**

Этапы развития государственной собственности в России ..... 63

В статье речь идёт об этапах возникновения и развития государственной собственности в России начиная с момента возникновения древнерусского государства и до начала XX века. Выделены особенности каждого этапа, показаны ключевые инструменты воздействия государства на экономику.

**Черницына Е.Н.**

Вовлечение граждан в законотворческий процесс как механизм формирования доверия населения к законодательному органу власти ..... 68

Статья посвящена вопросам формирования доверия населения к органам государственной власти. Основное внимание направлено на деятельность регионального законодательного органа власти в рамках данной проблематики. Автор описывает опыт Государственного Совета Республики Коми по вовлечению граждан в законотворческий процесс в качестве примера механизма формирования социально-политического доверия.

**Региональная экономика и управление****Беловол А.А., Максимова Л.А.**

Государство как актор модернизации транспортной системы на Европейском Северо-Востоке в 1930–1950-е гг. .... 75

Статья посвящена проблеме формирования транспортной системы в Коми АССР в конце 1920-х – середине 1950-х годов. Авторы выявляют определяющую роль исправительно-трудовых лагерей ГУЛАГа в процессе формирования транспортной системы в Коми АССР в указанный период. Появление и развитие транспортной инфраструктуры явилось следствием освоения северных территорий региона и развития топливно-энергетического комплекса. Именно необходимость выполнения исправительно-трудовыми лагерями хозяйственных задач обусловила возникновение различных видов транспорта. Эта особенность определила специфику формирования ряда поселений, в частности, развитие транспорта стало одним из «градообразующих» факторов. Авторами выявлены характерные особенности и общие закономерности, проявившиеся в ходе создания и развития различных видов транспорта.

**Гагиев Н.Н.**

Процессы депопуляции Европейского Севера на примере Республики Коми ..... 85

В статье рассматриваются основные проблемы депопуляционных процессов на Европейском Севере, составной частью которого является Республика Коми. Обращается внимание на особенности и проблемы народонаселения Республики Коми и предлагаются пути их решения.

**Широков В.Б.**

Особенности трансформации российской экономики в направлении ускоренного развития инновационной сферы ..... 90

В статье обоснована необходимость развития инновационной деятельности в регионах, выявлены некоторые проблемы создания инновационной инфраструктуры, обозначены методы экономического стимулирования инновационной деятельности.

**Информационное и документационное обеспечение управления****Гагиева А.К., Чувьуров А.А.**

Комплектование государственного архива ..... 98

В статье рассматриваются, в частности, стоящие перед архивной отраслью проблемы, проблемы комплектования государственного архива, экспертиза ценности документов. Авторы видят их решение через активное внедрение в архивах различных уровней информационных технологий.

**Кураев И.А.**

Анализ влияния информационной открытости на качество корпоративного управления нефтегазовых компаний ..... 106

Современное состояние и перспективы развития нефтегазового комплекса характеризуются реализацией масштабных проектов, связанных как со строительством новых объектов добычи нефти и газа и обустройством месторождений, так и с реконструкцией уже существующих предприятий. Российские нефтегазовые компании остаются одними из самых закрытых в мире. И в них нередко обнаруживаются факты неэффективного расхода средств. Однако такие дела редко заканчиваются уголовной ответственностью топ-менеджмента.

## Управление организацией

### Блинов А.О.

Диагностика организационных изменений в организациях ..... 111

В статье рассматривается диагностика деятельности предприятий, в которых проводятся изменения, способствующие совершенствованию бизнес-процессов. Существует достаточно большое количество причин для проведения организационных изменений. В интересах выживания и гибкого реагирования на динамично меняющиеся рыночные условия, преодоления отставания и обеспечения высокого качества выпускаемой продукции предприятия должны целенаправленно проводить организационные изменения. Благодаря этому преодолеваются инертность и застой в структурах управления. Наличие чёткой системы управления изменениями позволяет сделать этот процесс перманентным.

### Драгунов Е.В., Бутова Е.В., Подъяблонский И.Б.

Особенности реализации принципов корпоративной социальной ответственности бизнеса нефтегазовыми компаниями ..... 118

В статье раскрывается содержание корпоративной социальной ответственности как части единой стратегии развития компании. Также исследуется развитие понятия «социальная ответственность» с древнейших времён до наших дней; рассматриваются приоритеты нефтяных компаний и конкретные экономические выгоды социально ответственного поведения нефтяных компаний; даётся оценка социальной деятельности российских нефтяных компаний и тенденций её развития.

### Кузиванова О.Ю.

Методы профилактики конфликтов в контексте менеджмента организации ..... 124

Профилактика конфликтов в организации рассматривается в статье как этап в управлении конфликтами и как часть управленческой компетентности менеджера.

### Пухова М.М.

Деятельность совета директоров в отечественных и зарубежных компаниях ..... 128

В российской и немецкой моделях корпоративного управления сформировалась инсайдерская форма корпоративного контроля, что предполагает совмещение функции владения и контроля. Структура управления в указанных моделях имеет двухуровневую систему (совет директоров – стратегическое управление, правление – оперативное управление).

## НАУЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

### Сивкова Л.А., Суркина Ф.Ж.

Об итогах XI Всероссийской научно-теоретической конференции (с международным участием) «Политические, экономические и социокультурные аспекты регионального управления на Европейском Севере» ..... 133

# CONTENTS

---

## ARTICLES

### **Personnel Policy and Professional Development of Managerial Staff**

**Grinenko T., Fokanova L.**

The Role of Adaptation of Personnel in Ensuring the Organization's Competitiveness ..... 11

This article is devoted to the influence of the technology of adaptation on the process of the organization competitiveness. Adaptation is the ability of organization to regroup, and if it is necessary, to transform assets and recourses, to fit the environmental conditions, which determines the competitive opportunities of the organization in the market. In the article it is shown, that the human recourse is the main thing in the ensuring the competitiveness of the organization. And it forms the competitive vantage of the organization as its competence. The competence of the organization fundamentally affects the adaptation process and determines its course.

**Kaprin A.**

Professional development of doctors as strategic course of personnel policy ..... 16

In the article a special attention is given to the staffing in the health facilities. The state, problems and the course of the improvement of the system of the professional development of doctors in the health facilities in the personnel policy structure are characterized. The necessity of the medical staff development, the improvement of the professional competence and the doctors' competence, the creation of the conditions for increasing their professional activity are proved.

**Repitskaya S.**

Professional education as the reproduction mechanism of the municipal service  
personnel potential ..... 21

The article is dedicated to the modern state of the system of education in Russia. The mechanism of the municipal service personnel management is represented as the ongoing process of the increment of the professional knowledge and skills of the municipal servants by improving their skills, having vocational training and retraining.

**Turchinov A.**

Problems of the state management and personnel policy ..... 26

This article is dedicated to the interrelation of the development of the state and municipal management of the Russian Federation with the problems in personnel policy. Lots of reasons of the ineffective management are connected with the levels of professionalism and moral of the personnel in different areas. Acceptance of the personnel policy of the Russian Federation as a strategy of reproduction and demand of the personnel potential of the society and of the state and municipal management could become the first step in the personnel policy problem solving.

### **Effectiveness of State Power and Local Self-Administration**

**Belaeva I., Sherbachenko P.**

Legislative practice of interaction of the civil society institutes and mass media  
with government bodies providing openness of public service and its availability  
to public control analysis ..... 31

The concept of openness in the system of public administration is discussed in this article and the interrelation between corruption manifestation possibility and public administration openness is analyzed. The comparative analysis of the Convention on Access to Official Documents and the Federal Law «About ensuring access to information on activity of government bodies and local governments» is also included in the article and strengths and weaknesses of each legal document are carried out.

<b>Bulach M.</b> Methods of evaluating the efficiency of executive authorities of the Russian Federation .....	44
<p>Today the problem of evaluating the efficiency of activity of the executive authorities of the Russian Federation becomes the most essential question of modern economy. In recent years the considerable efforts for creation of system of indicators of an assessment of efficiency and productivity of activity of executive authorities of the Russian Federation were undertaken. The order of submission of information containing values of indicators for an assessment of efficiency of activity of executive authorities of subjects of the Russian Federation as well as the order of their assessment are defined in a technique of an assessment of efficiency of activity of executive authorities of the Russian Federation. Regions need to submit reports with the planned and reached indicators characterizing activity of executive authorities in nine spheres of economic and social development annually.</p>	
<b>Konevskaya A.</b> Methodological approaches to innovative transformations of the political public administration system in the Russian Federation .....	51
<p>This article describes the methodological approaches to innovation in the public administration system during realization of the administrative reform. It proves the necessity of using the innovative methodology and technologies to improve the conceptual basis of the administrative reform in the Russian Federation and its practical realization.</p>	
<b>Kononova G., Surkina F.</b> The role of the organizational structure of the administration in the increasing of the efficiency of the local government (by the example of MF CD «Usinsk») .....	54
<p>The article is dedicated to the organizational structure of the municipal formation as one of the main factors of the efficiency of the local government.</p>	
<b>Martynenko T.</b> Stages of development of a state property in Russia .....	63
<p>The article concerns stages of origin and development of state property in Russia from the moment of beginnings of the Old Russian state and to the beginning of the 20th century. There the features of each stage are distinguished and the key instruments of influence on economy are shown.</p>	
<b>Chernitsyna E.</b> Involvement of the Citizens into the Legislative Process as the Mechanism of Forming of the Public Confidence to the Legislative Authorities .....	68
<p>The article is dedicated to the matters of forming the public confidence to the legislative authorities. Much attention is paid to the Legislative Authorities activity in this matter. The author describes the experience of the State Council of the Republic of Komi in involvement of the citizens in the legislative process as the example of the mechanism of forming the social and political confidence.</p>	

### **Regional Economics and Management**

<b>Belovol A., Maksimova L.</b> Government as an actor of transport system modernization on the European South-West in 1930–1950 .....	75
<p>The article addresses issues of transport system development in Komi ASSR during the period from the end of the 1920s to the middle of the 1950s. The authors attribute the key role in the process to Gulag labor camps. Transport system appearance and development was an immediate consequence of northern territories exploration and fuel and energy complex development. Labor camps economic targets required use of different means of transport. That is what caused peculiarities of particular settlements formation. Transport system development appeared to be one of the town-forming factors of the region. The article defines characteristic features and general regularities of appearance and development of different means of transport.</p>	

<b>Gagiev N.</b> The processes of depopulation of the European North by the example of the Republic of Komi .....	85
---	----

This article is devoted to the depopulation processes in the European North, with the Republic of Komi as a part of it. Much attention is paid to the singularity and problems of the peoples of the RK. Different solutions of solving them are proposed.

<b>Shirokov B.</b> The features of transformation of the Russian economy towards the rapid development of innovative areas .....	90
--	----

The article is dedicated to the necessity of the development of innovative activity in the regions, some problems of the creation of the innovative infrastructure, and methods of economic stimulation of the innovative activity are identified.

### **Information and Documentation Support of Management**

<b>Gagieva A., Chuvjurov A.</b> Completion of the State Archive .....	98
--	----

This article is dedicated to the problems of the completion of the State Archive, expertise of the value of the documents, and other problems. The authors propose the implementation of the electronic programs and versions.

<b>Kuraev I.</b> The analysis of influence of information openness on the quality of corporate governance of the oil and gas companies .....	106
--	-----

The current state and prospects of development of an oil and gas complex are characterized by implementation of the large-scale projects connected as with building of new objects of oil and gas production and arrangement of fields, and with reconstruction of already existing enterprises. Russian oil and gas companies remain the ones of the most closed in the world. And in these companies the facts of an inefficient expense of means are quite often found. However such affairs seldom come to an end with criminal liability of top-management.

### **Managing an Organization**

<b>Blinov A.</b> Diagnosis of organizational change in organizations .....	111
---	-----

The article views diagnosis of changes in the activity of enterprises, promoting the improvement of business processes. There are quite a number of reasons for organizational change. In the interest of survival and responsiveness to rapidly changing market conditions, catching and ensuring a high quality products, companies must consistently pursue organizational changes. Thanks to overcome inertia and stagnation in governance structures. A clear change management system allows to make this process permanent.

<b>Dragunov E., Butova E., Podyablonski I.</b> The features of realization of oil and gas companies' corporate social responsibility principles .....	118
---	-----

This article is devoted to the description of corporate social responsibility, as a part of unified development strategy of companies. Also the development of social responsibility concept since ancient times up until today is included in the article. The priorities and benefits of socially responsible investing of oil companies is examined and basic tendencies of development of social responsibility in Russian oil companies is analyzed.

**Kuzivanova O.**

Methods of preventing conflicts in the context of the management of organization ..... 124

In the article the preventing conflicts in the organization is considered as the stage in the conflict management and as a part of administrative competence of a manager.

**Pukhova M.**

Activity of the Board of Directors in Russian and foreign companies ..... 128

In Russian and the German models of corporate governance the insider form of corporate control that assumes combination of function of possession and control was created. The management structure in the specified models has two-level system (Board of Directors – strategic management, board – operational management).

## SCIENTIFIC EVENTS

**Sivkova L., Surkina F.**

About the conclusions of the 11th All-Russia scientific-theoretic conference  
«Political, economic and socio-cultural aspects of regional management  
of the European North» (with international participation) ..... 133