

УДК 351/354(082)
ББК 67.401

**Редакционная коллегия выпуска № 14 (19)
серии «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ»:**

- Фаузер В.В.** - д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра Уральского отделения РАН;
- Гибез А.А.** - канд. экон. наук, Первый заместитель министра развития промышленности и транспорта Республики Коми;
- Осипова О.Ф.** - руководитель Администрации Главы Республики Коми и Правительства Республики Коми;
- Славко Т.И.** - д-р ист. наук, профессор Тверского государственного университета;
- Межевич Н.М.** - д-р экон. наук, профессор, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики Российской академии наук;
- Шихвердиев А.П.** - д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и корпоративного управления Сыктывкарского государственного университета;
- Большаков С.Н.** - д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Нестерова Н.А.** - канд. ист. наук, доцент кафедры социально-политических процессов и регионоведения, ректор Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Суркина Ф.Ж.** - канд. полит. наук, доцент кафедры социально-политических процессов и регионоведения, декан факультета управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Тюкавина И.А.** - канд. ист. наук, доцент кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Научный редактор выпуска:

- Ткачёв С.А.** - канд. экон. наук, зав. кафедрой экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Редактор **М.С. Жилина**
Корректор **Г.Г. Оверина**
Компьютерная вёрстка **И.М. Титовой**

Адрес редакции

Вестника Коми республиканской академии государственной службы и управления

ул. Коммунистическая, д. 11, г. Сыктывкар, 167982
Тел.: (821-2) 30-27-80-111, факс: (821-2) 44-51-84
E-mail: doc@krag.s.ru

ISSN 1998-2119

© ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления», 2015

СОДЕРЖАНИЕ

СТАТЬИ

История государственного управления

Гагиева А.К.

Освоение северных территорий Коми края во второй половине XVIII – первой половине XIX в. 13

Во второй половине XVIII – первой половине XIX в. в России и на Европейском Севере шла активная индустриализация. Расширялась этническая территория, создавались новые промышленные районы. Это не могло не отразиться на социально-экономических отношениях. Результатом стало освоение новых территорий, в основном на Севере, и формирование здесь новых экономических анклавов. Особенностью данного процесса явилось формирование на вновь освоенных территориях различных по структуре и национальному составу крестьянских организаций. Население, пришедшее из других районов, вступало в те или иные отношения с местным населением, что способствовало появлению новых производств.

Кирсанов Р.Г.

Деятельность международного инвестиционного банка в 1970–1985 гг. 18

Статья посвящена деятельности Международного инвестиционного банка в период с момента его основания в 1970 г. до 1985 года. На основе анализа ранее не публиковавшихся архивных материалов исследуется деятельность Международного инвестиционного банка, заключающаяся главным образом в обеспечении бесперебойного проведения расчётов между странами – членами Совета экономической взаимопомощи, предоставлении им кредитов (краткосрочных и среднесрочных) для развития взаимной торговли, а также долгосрочном кредитовании строительства крупных производственных объектов и инвестировании в различные инфраструктурные проекты.

Межевич Н.М.

История территориального управления в России: советский опыт 22

В статье исследуется эволюция подходов к управлению региональным социально-экономическим развитием в советский период (1918–1991) в контексте сочетания и соотношения отраслевого и территориального народнохозяйственного планирования, централизации и децентрализации в управлении экономикой. Исследована роль экономического районирования в разработке и реализации планов развития народного хозяйства в целом и в отдельных регионах, его влияние на тенденции территориальной организации хозяйства в СССР.

Государственное регулирование экономики

Кузнецов С.В., Межевич Н.М.

Новая промышленная политика страны: вызовы 2015 г. и перспективы машиностроения Санкт-Петербурга 33

В статье анализируются состояние и перспективы промышленной политики России в условиях изменения и усложнения внешнеэкономических и внешнеполитических отношений со странами Евросоюза. Обоснована необходимость модернизации и реиндустриализации как основополагающих процессов новой промышленной политики. На примере машиностроительной отрасли Санкт-Петербурга продемонстрировано влияние внешнеэкономических и внешнеполитических вызовов на развитие промышленного потенциала.

Andelkovic Maja, Radosavljevic Milan, Radosavljevic Zivota

Определённые задачи и проблемы в экономике и управлении здравоохранением и образованием как ключевые факторы общественного сектора 37

По многим показателям общественный сектор является самым мощным из секторов любой национальной экономики. Он является неоднородным по многим характеристикам, что создаёт проблемы в области организации управления (прежде всего это касается нарушения принципа универсальности и осуществления контроля за деятельностью). Опыт и ежедневная работа показывают, что, несмотря на применение различными субъектами предпринимательской деятельности универсальных принципов, система имеет резервы роста эффективности и результативности. В общественном секторе некоторые виды деятельности получают господдержку (так называемый государственный «зонтик» и т.п.), что в некоторых отраслях оказывает благоприятное воздействие, а в других имеет обратный эффект, особенно это касается образовательных и научных организаций. Авторы статьи выделяют здравоохранение и образование в качестве ключевых элементов общественного сектора национальной экономики. Дается их характеристика. Благодаря выявлению ряда особенностей, авторы говорят о возможности совершенствования их функционирования, что в свою очередь могло бы оказать влияние на уровень благосостояния нации.

Региональная экономика**Гагиев Н.Н.**

Особенности государственного управления в северных и приравненных к ним регионах 43

В статье рассмотрены актуальные вопросы реализации государственной политики на северных территориях. Важно отметить, что при осуществлении управления северными территориями необходимо учитывать ряд особенностей в экономической, финансовой, стратегической, экологической сферах.

Еремеев Е.И.

Методологические положения по развитию промышленно-сырьевых агломераций 47

Рассматриваются основные факторы корпоративного управления в рамках промышленно-сырьевых агломераций северного региона и возможные способы их нивелирования.

Обухова С.А.

Особенности внедрения программно-целевого метода планирования 52

В статье рассматриваются методические особенности использования программно-целевого метода планирования. Рассмотрена практика разработки и реализации документов стратегического планирования в стране, в том числе в Республике Коми. Особое внимание уделяется рассмотрению мониторинга как процессу публичного характера.

Павлов К.В.

Сущность, основы формирования и элементный состав экономического ядра региона 56

Определяется сущность экономического ядра территориально-производственной системы, выявляются критерии отбора элементов в экономическое ядро, а также дается характеристика элементного состава и структуры ядра экономики региона.

Палев А.И.

Оценка микроэкономической динамики в региональном агропромышленном комплексе 66

В статье уточняется теоретическая сущность динамической точки зрения на хозяйственную деятельность, практически исследуется процесс количественных и качественных изменений в аграрном секторе экономики региона. Проводится оценка особенностей микроэкономической динамики предпринимательской деятельности на предприятиях отрасли с применением дифференциального исчисления. Определяются соотношение между предельным чистым доходом и предельными затратами, предельный эффект и предельные убытки.

Хурматуллина А.Ф.

Проблемы и перспективы экономического развития городского округа город Уфа Республики Башкортостан	69
---	----

Города играют огромную роль в общественном разделении труда, в функционировании социально-экономических систем регионов и страны в целом. Особое значение при этом имеют крупные города и региональные столицы, выполняющие административные, политические и другие функции. В данной статье рассматривается социально-экономическое состояние и перспективы развития городского округа город Уфа.

Демографические процессы и уровень жизни населения**Фаузер В.В.**

Государственное регулирование рождаемости: теория и практика вопроса	73
--	----

В качестве объекта исследования рассматривается важная черта современности – резкое снижение рождаемости. Предлагаются способы, которыми государство может повлиять на этот процесс.

Совершенствование технологий управления**Козлов М.В.**

Общие подходы к координации действий, целей малых инновационных предприятий и государственных органов	79
--	----

Целью данной статьи является разработка общих подходов, позволяющих скоординировать действия малого инновационного предприятия с целями государственных структур. Автором предложены индивидуальные подходы, соответствующие текущему экономическому состоянию Российской Федерации, которые базируются на передовых методах управления, признанных международным научным и практическим сообществом. Доказана возможность взаимосвязи целей, поставленных предприятием, с целями, поставленными на верхних государственных уровнях. Предложен пошаговый список действий, необходимых для достижения взаимосвязи целей предприятия и государственных структур, разработана формула для подсчёта выгоды от достижения взаимосвязанных целей.

Лыскова И.Е., Никитенко И.А.

Особенности набора и отбора персонала на промышленных предприятиях в условиях кадрового дефицита (на примере ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК»)	83
--	----

В статье рассматриваются проблемы развития промышленного производства в современных социально-экономических условиях. Актуализируются задачи формирования кадровой политики промышленных предприятий. Обобщается опыт набора и отбора кадров на примере ОАО «Монди Сыктывкарский ЛПК».

Одинец М.А.

Управление рисками на этапе составления плана по интеграции ERP-системы промышленного предприятия	88
--	----

Цель данного исследования заключается в идентификации основных рисков на этапе составления плана по интеграции ERP-системы и разработке требований для снижения неопределённости результатов проекта. В настоящее время при реализации проекта риски этого этапа практически не учитываются, т.к. основные цели устанавливаются ещё на этапе принятия решения об интеграции системы. По мнению автора, исключение этого этапа из процесса внедрения ERP-системы может привести к отклонению фактических результатов проекта от изначально запланированных. Ошибки, допущенные на этом этапе, проявляются в срыве сроков и, как следствие, перерасходе бюджета на стадии внедрения. Задача состоит в том, чтобы: классифицировать факторы рисков проекта по интеграции ERP-системы; провести детализацию этапа составления плана по интеграции ERP-системы; определить методы и инструменты для управления рисками данного этапа; разработать требования и рекомендации для проекта по интеграции ERP-системы в целях снижения риска субоптимизации организационной системы проекта.

Шелаева Н.Ю. Проблема манипуляции в контексте коммуникативной компетентности менеджера	93
В статье приводится теоретическое обоснование нецелесообразности применения манипулятивных технологий в практике управленческого общения. Манипуляция рассматривается как коммуникативная некомпетентность менеджера.	

Юркина Д.М., Чарина А.М. Исследование деятельности команды проекта как фактора эффективности функционирования организации	97
В статье рассмотрен процесс формирования и развития команды проекта в условиях реализации проекта в государственном учреждении. Выводы и рекомендации, предлагаемые авторами, основаны на результатах проведённого ими прикладного научного исследования.	

Управление финансами

Аксенова Ж.А. Организация внутреннего контроля в казённых учреждениях	104
В статье обосновывается необходимость формирования системы внутреннего контроля в казённом учреждении в свете новых требований к сфере финансово-бюджетных отношений в общественном секторе экономики. Изложен порядок формирования положения о внутреннем контроле казённого учреждения.	

Ружанская Н.В. Методический инструментарий управления прибылью и рентабельностью организации потребительской кооперации	107
В статье обобщён методический инструментарий проведения анализа и выявления резервов роста прибыли и рентабельности деятельности организации потребительской кооперации. На материалах сельского потребительского общества показано, как применение инструментов маржинального анализа позволяет управлять финансовыми результатами его деятельности.	

Просужих М.А. Преднамеренное банкротство предприятий как фактор снижения налоговых доходов бюджета	115
В статье рассматривается вопрос недополучения средств в бюджет в связи с банкротством предприятий. В работе сделан вывод о необходимости борьбы с таким явлением, как преднамеренное банкротство. Вариантом борьбы является создание межведомственных комиссий, отслеживающих состояние рыночных субъектов, непосредственно взаимодействующих с органами государственной власти и местного самоуправления, что приведёт к сокращению недополучения средств в бюджет, сокращению банкротства предприятий в целом и невозможности преднамеренного банкротства.	

НАУЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Ткачёв С.А., Попов Д.А. Современная наука: поиск институциональных основ (о работе научно-исследовательского семинара «Невещественные факторы экономического развития: теория, методология, практика»)	118
В статье освещены современные тенденции развития экономической науки в контексте формирования новой научной парадигмы, опирающейся на принцип приоритетности невещественных факторов социально-экономического развития над традиционными (материальными). Подведены итоги работы научно-исследовательского семинара «Невещественные факторы экономического развития: теория, методология, практика» (Сыктывкар, Коми республиканская академия государственной службы и управления, 22 апреля 2015 г.), посвящённого новым тенденциям в экономических исследованиях.	

Панфилов В.Е. Государство и религия (Россия начала XXI в.)	123
В статье рассмотрены некоторые формы взаимоотношений государства и религии в России начала XXI века. Показано, что изменения в этих отношениях ведут к изменению самих субъектов отношений. Приведён краткий анализ сложившейся в мире геополитической ситуации, показано, как она влияет на отношения государства и религии внутри России. На основании проведённого анализа автором сделан вывод о том, что следует ожидать выстраивания нового уровня взаимоотношений в системе «государство – религия».	
Рабкин С.В. Концепция «невещественного богатства» и современные тенденции институционализации критериев экономической безопасности	126
В статье рассмотрены вопросы формирования и развития концепции «невещественного богатства». Исследуются исторические тенденции, определяющие роль государства в реализации национальной модели экономического развития, основные положения работ И.Т. Посошкова, М.В. Ломоносова и других российских экономистов, а также современная научная парадигма «рациональное vs иррациональное». Основываясь на методах институционального анализа и исторической аналогии, автор делает вывод о необходимости формирования методологии институционально-критериальной оценки угроз экономической безопасности. Особое внимание уделяется вопросам государственного регулирования стратегических отраслей экономики.	
Теребихин В.М. Государственная гуманитарная политика (антропологика): пролегомены к проектированию концепции	131
В статье научно обоснована актуальность проектирования и практической реализации концепции антропологика – современной государственной гуманитарной политики, представлена архитектура институционального дизайна концепции, некоторые теоретические и аксиологические «основания-пролегомены» концептосферы антропологика, сформулированы её существенные характеристики.	

НАУЧНЫЕ СООБЩЕНИЯ

Лыскова И.Е., Артеева Н.Н. Внедрение инновационного проекта по обеспечению противопожарной безопасности «Система «Купол»	139
В статье раскрывается суть инновационного проекта «Система «Купол», внедряемого в Республике Коми, даётся описание проекта, рассматривается его значимость и экономическая эффективность.	

ЛЮДИ. СОБЫТИЯ. ДАТЫ

Теплов Э.П. Северо-Западный кадровый центр и постановка задач политических исследований в сфере государственной службы: как всё начиналось	142
Сведения об авторах	151

CONTENTS

ARTICLES

History of State Administration

Gagieva A.

The development of the Northern territories of the Komi region in the second half XVIII – first half XIX centuries 13

In the second half of XVIII – first half XIX centuries in Russia and in the European North it was an active industrialization. The ethnic territory expanded, new industrial areas were created. This could not impact on the socio-economic relations. The result was the development of new areas, mainly in the North and the creation of a new economic enclave. A feature of this process was the formation in the newly developed areas of different structure and ethnic composition of peasant organizations. People that came from other areas, have entered into a relationship with the local population, which ultimately contributed to the emergence of new industries.

Kirsanov R.

The activities of the international investment bank in 1970–1985 18

The article is devoted to the activities of the International investment Bank since its inception in 1970 until 1985. Based on the analysis of previously unpublished archival materials, the author explores the International Investment Bank activities, which consisted mainly in providing uninterrupted settlements between the countries – members of the Council for mutual economic assistance, granting loans (short and medium term) for the development of mutual trade, as well as long-term financing of the construction of large industrial facilities and investing in various infrastructure projects.

Mezhevich N.

History of the territorial administration in Russia: the Soviet experience 22

The paper investigates the evolution of approaches to the management of the regional socio-economic development in the Soviet period (1918–1991) in the context of the combination and ratio of sectoral and territorial economic planning, centralization and decentralization in managing the economy. The role of economic zoning in the development and implementation of plans for the development of the national economy as a whole and individual regions, its impact on the trend of the territorial organization of the economy in the Soviet Union are studied.

State Regulation of the Economy

Kuznetsov S., Mezhevich N.

The new industrial policy of the country: the challenges of 2015 and the prospects for machine-building industry of St. Petersburg 33

The paper analyzes the status and prospects of Russia's industrial policy in a changing and more complex foreign economic and political relations with the countries of the European Union. The necessity of modernization and re-industrialization as the fundamental processes of the new industrial policy. On an example of machine-building industry of St. Petersburg demonstrated the impact of external economic and foreign policy challenges for the development of industrial potential.

Andelkovic Maja, Radosavljevic Milan, Radosavljevic Zivota Certain issues and problems in economics and management of health and education as key factors of public sector	37
---	----

The public sector is the strongest sector in every national economy by numerous parameters and criteria. It is heterogeneous by a number of characteristics, which creates problems in its organization and management, considering that the principles of universalism and precise control are generally observed. Experience and everyday practice shows and proves that whenever the universal principles are applied in various and diverse subjects of business the system had problems with efficiency and effectiveness. The 'red thread' that connects the various activities of the public sector is 'state umbrella', which in some industries is favorable, but in other creates huge problems, especially when it comes to intellectual organizations. This paper aims to highlight the health and education as two key levers in the public sector of each national community, and their characteristics in relation to other elements of the public sector, but also to business organizations. By diagnosing certain specifics it becomes possible to establish a better economy, organization and management, which would in turn impact the overall national success.

Regional Economics

Gagiev N. Features of public administration in the north and similar areas	43
--	----

The article described the actual issue of implementation of the state policy in the Northern territories. It is important to note that in the management of the Northern Territories is necessary to consider a number of features in the economic, financial, strategic, environmental spheres.

Eremeev E. Methodological Guidelines for the development of industrial-raw agglomerations	47
---	----

The main factors of corporate governance within the framework of industrial raw agglomerations northern region and possible leveling are studied.

Obuchova S. Features of introduction of the program-target method of planning	52
---	----

The article deals with the methodical features of using target-oriented planning method. Also it deals with development and implementation of strategic planning documents in the Russian Federation, including Komi Republic. Particular attention is paid to review of the monitoring like a public character process.

Pavlov K. The essence, basics of formation and elemental composition of the region economic core	56
--	----

The nature of the economic core of territorial-production system is determined the criteria for selecting elements in the economic core are identified, and a description of the elemental composition and structure of the nucleus of the regional economy is given.

Palev A. Evaluation of the microeconomic dynamics in the regional agro-industrial combine	66
---	----

The article clarifies the theoretical nature of the dynamic point of view on the economic activity of almost explores the process of quantitative and qualitative changes in the agricultural sector in the region. It assesses the microeconomic features of the dynamics of business activity at the branch enterprises using differential calculus. The ratio between the net income of the marginal and marginal cost, marginal effect and limit losses are determined.

Hurmatullina A.

Problems and prospects for economic development of the city district Ufa,
 Republic of Bashkortostan 69

Cities play an important role in the social division of labor, in the functioning of the socio-economic systems and regions of the country as a whole. Of particular importance in this case are the major cities and regional centers that perform administrative, political, and other functions. This article examines the socio-economic condition and prospects of development of the city district city of Ufa.

The Population Processes and Social Living Standard

Fauzer V.

State regulation of fertility: the theory and practice of the issue 73

As the object of research is considered an important feature of our time – a sharp decline in the birth rate is studied. The ways in which the state can influence this process.

Improving Management Technologies

Kozlov M.

Method of coordination objectives of small innovative enterprise with the objectives,
 set by the government of the russian federation as priority 79

The purpose of this article is to develop a common approach, allowing to coordinate the actions of small innovative enterprises with the objectives of government agencies. The author offers individual approaches, corresponding to the current economic status of the Russian Federation, which are based on best practices in the management of recognized international scientific and practical community. The possibility of interconnection objectives set now, with the goals set at the upper levels of government. We propose a step by step list of actions required to achieve the goals of the company and the relationship of state structures, developed the formula for calculating benefits from attaining interrelated goals.

Lyskova I., Nikitenko I.

The characteristic features of choice of personnel in industrial enterprises in the situation
 of lack of skilled workers (by the example of Syktyvkar mondi group
 of «Mondi Pulp and Paper company») 83

The article considers the problems of development of industrial production in modern socio-economic situation. It gives some characteristics dealing with the tasks of personnel policy forming in industrial enterprises. The article suggests common experience of personnel's choice of Syktyvkar Mondi Group of «Mondi Pulp and Paper company».

Odinets M.A.

Risk managment at a scheduling stage of ERP-system integration in industrial enterprise 88

The objective of this research consists in identification of the main risk factors at a scheduling stage of ERP-system integration and development of the requirements for decrease in uncertainty of project integration results. Nowadays the project risks of this stage of implementation are practically not considered as main objectives, as they are established at a stage of making decision about system integration. According to the author, the exception of this stage from ERP introduction process can lead to a deviation of the actual project results from the initially planned. This stage mistakes are shown by failure to meet time constraints and, as a result, a budget over expenditure at an introduction stage. The task consists in: to classify the main risks of the ERP-project integration; to carry out specification of the scheduling stage of enterprise resource planning system integration; to define methods and tools for risk management of this stage; to develop requirements and recommendations for the ERP-project for decrease in risk of sub optimization of organizational system of the project.

Shelaeva N.	
The problem of manipulation in the context of the communicative of the manager	93
The article provides a theoretical justification for inexpediency of using of manipulative techniques in the practice of managerial communication. Manipulation is regarded as a communicative incompetence of manager.	
Yurkina D., Charina A.	
Study of project team activity as entity of performance factor	97
The article studies the process of team building and development in the context of project implementation at a government office. Conclusions and recommendations suggested by the authors are based on the results of their applied research work.	

Finance Management

Aksenova Zh.	
Internal controls in public institutions	104
The necessity of the formation of the internal control system in public institutions is concerned in the light of new developments and requirements in the area of fiscal relations in the public sector. It sets out the procedure for the formation of provisions on internal control public institutions.	
Ruzhanskaya N.	
Methodical instrumentation of management profit and profitability of consumer cooperatives	107
The article presented the methodical tools to analyze and identify sources of increased profit and profitability of the organization of consumer cooperatives. On materials of the rural consumer society shows how the use of marginal analysis tool allows to manage its financial performance.	
Prosuzhikh M.	
Deliberate bankruptcy of the enterprises as a factor of decreasing the tax income of the budget	115
In article the question of short-reception of means in the budget in connection with bankruptcy of the enterprises is considered. In the paper the conclusion is drawn on need of fight against the phenomenon of deliberate bankruptcy. Option of fight is creation of the interdepartmental commissions tracing a condition of the market subjects which are directly interacting with public authorities and local governments that will lead to reduction of short-reception of means in the budget, to reduction of bankruptcy of the enterprises in general and impossibility of deliberate bankruptcy.	

SCIENTIFIC EVENTS

Tkachev S., Popov D.	
Modern science: search of institutional framework (about the work of the research seminar on «Non-real factors of economic development: theory, methodology, practice»)	118
The article gives the characteristic of modern trends of economic science in the context of the formation of a new scientific paradigm based on the principle of priority of immaterial factors of socio-economic development of traditional (material). The results of the work of the research seminar on «Non-real factors of economic development: theory, methodology, practice» (Syktyvkar, The Komi Republican academy of state service and administration, April 22 2015), dedicated to new trends in economic research.	
Panfilov V.	
State and Religion (Russia early XXI century)	123
The article deals with some form of relationship between the state and religion in Russia at the beginning of the XXI century. It is shown that changes in these relationships lead to a change in themselves subjects of these relations. A brief analysis of the current geopolitical situation in the world shows how this situation will affect the relations between the state and religion in Russia. Based on the analysis conducted by the author it is concluded that we should expect a new level of relationship building in the «state – religion.»	

Rabkin S.

The concept of «immaterial wealth» and the current trends of institutionalization of economic security criteria 126

The paper deals with the formation and development of the concept of «immaterial wealth». We study the historical trends that define the role of the state in the implementation of the national model of economic development, the main provisions of works I. Pososhkov, M. Lomonosov and other Russian economists, as well as modern scientific paradigm «rational vs irrational». Based on the methods of institutional analysis and historical analogy, it is deemed to be the formation of the methodology of institutional – criteria estimation of threats to economic security. Particular attention is paid to the state regulation of strategic industries.

Terebihin V.

State humanitarian policy (antropopolitika): prolegomena to the design concept 131

The report carried out by the scientific substantiation of an urgency of designing and implementation of the concept antropopolitiki – modern state of humanitarian policy, shows the architecture of institutional design concepts and some of the theoretical and axiological «foundation-prolegomena» kontceptosfery antropopolitiki formulated its essential characteristics.

SCIENTIFIC REPORTS

Liskova I., Arteeva N.

The introduction of an innovative project to provide fire safety «System «Dome» 139

The article reveals the essence of the innovative project «System «Dome», introduced in the Republic of Komi, description of the project, is given its importance and cost-effectiveness of the project is considered.

PEOPLE. EVENTS. DATES

Teplov E.

North-West employment agency and setting goals for Policy Research in the field of public service: how it all began 142

Information about the Authors 151