

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## СТАТЬИ

### Управление социально-экономическим развитием региона

**Гагиев Н.Н.**

Северный макрорегион: основные подходы к изучению ..... 11

Основная цель автора статьи – изучить основные подходы к изучению Северного макрорегиона, выявить проблемы и пути их решения.

**Змияк С.С., Ревагина Н.Г.**

Развитие социально-трудовых отношений: эволюция содержания и структуры ..... 19

В статье раскрываются некоторые аспекты, касающиеся категориальной определённости понятий «трудовые отношения» и «социально-трудовые отношения». Особое внимание уделено рассмотрению современных проблем в сфере реализации направлений социального партнёрства.

**Коневская А.В.**

Методологические основы построения проектно-ориентированной системы управления в органах исполнительной власти ..... 28

В статье раскрываются методологические основы построения проектно-ориентированной системы управления в органах исполнительной власти в контексте административной реформы и перехода к новой модели публичного управления. Обоснована необходимость использования инструментов проектного управления при реализации государственной политики и государственных программ в Российской Федерации как на федеральном уровне, так и на уровне её субъектов.

**Макеев А.В.**

Последствия членства России во Всемирной торговой организации для Республики Коми ..... 33

В статье рассматривается воздействие членства России во Всемирной торговой организации на Республику Коми. Автор исходит из того, что региональная сторона фактического участия России в ВТО не получила своего освещения в российской и зарубежной научной литературе. В связи с этим последствия для лесоперерабатывающей промышленности и целлюлозно-бумажного производства, лёгкой промышленности, сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, торговли, социальной обстановки региона изучаются в динамике (2012–2013).

Исследователь приходит к выводу о том, что волевое решение федеральных властей о вступлении России в ВТО не получило до настоящего времени соответствующего нормативно-адаптационного обоснования на региональном уровне (на примере Республики Коми). На фоне прогнозов о тяжёлых последствиях членства как для страны, так и для субъектов Федерации, с учётом мировой экономической ситуации системного кризиса капитализма отсутствие компенсационных мер на местном уровне лишь усугубит и без того сложную социально-экономическую и политическую обстановку.

**Максимова Е.Н.**

Приграничное сотрудничество как способ гармонизации интересов регионов и федерального центра ..... 41

Рассмотрены проблемы организации и расширения приграничного сотрудничества, в том числе слабость правовой базы реализации этой формы международного сотрудничества, проанализировано влияние различных типов приграничного сотрудничества на развитие экономик участвующих в нём регионов, дана оценка интегративной форме приграничного сотрудничества по типу еврорегиона и её влиянию на развитие входящих в состав еврорегиона территорий.

**Мусаев Р.Р., Ахматов Ш.-М.**

Управление социально-экономическим развитием Чеченской Республики:  
актуальные задачи и современные подходы ..... 48

Сотрудничество власти и бизнеса в Республике Чечня обращено на стабилизацию социально-экономического положения региона, повышение уровня конкурентоспособности национальных производств, инвестиционной привлекательности экономики и социальной сферы, благосостояния населения. Глава республики проводит политику, направленную на полноценное и поступательное формирование системы взаимодействия власти и бизнеса в рамках долгосрочных проектов. Особое внимание со стороны Президента Чечни уделяется развитию партнёрских отношений с бизнесом по восстановлению туристического комплекса. Бизнес постепенно осознаёт объективную необходимость социальной активности и ответственности, к которой относятся своевременная и добросовестная уплата налогов, ответственность за развитие своего персонала, за эффективное сотрудничество с партнёрами и местным сообществом.

**Сантович Е.А.**

Актуальные вопросы управления инвестиционным климатом регионов ..... 54

В статье рассматривается целесообразность использования кластерного подхода при формировании инвестиционного климата региона, а также направления региональной инвестиционной политики, содействующие улучшению регионального инвестиционного климата. Предложены практические рекомендации по управлению инвестиционным процессом в регионах Российской Федерации в целях обеспечения равномерного и стабильного их развития, привлечения в них дополнительного объёма инвестиций и создания благоприятных условий для будущего размещения капитала.

**Франкштейн И., Гарипов Р.Р.**

Современные перспективы финансирования развития региональных инновационных компаний посредством механизма IPO через институт листинговых агентов рынка инноваций и инвестиций Московской межбанковской валютной биржи ..... 62

В статье рассматриваются возможности механизма привлечения финансовых ресурсов малыми и средними компаниями в Российской Федерации через первичное и вторичное размещение акций (IPO, SPO) на специализированной фондовой площадке рынка инвестиций и инноваций Московской межбанковской валютной биржи. Проводится сопоставимый анализ с существующими условиями заёмных механизмов финансирования развития компаний через банковский сектор, даётся оценка последствий для системы управления предприятием в случае использования механизма IPO, отражены выводы прикладного исследования оценки готовности и потенциала использования механизма IPO ряда компаний различных отраслей Республики Коми.

**Управление организацией****Зуденкова С.А., Зикирова Ш.С.**

К вопросу о сущности реструктуризации предприятий  
санаторно-курортного комплекса ..... 67

В статье на основе рассмотрения различных подходов к понятию «реструктуризация предприятия» обосновывается определение «реструктуризация предприятий санаторно-курортного комплекса».

**Управление развитием городов****Васьков М.А.**

Анализ подходов к генезису идеологии гражданской идентичности  
в российском городском пространстве в предметном поле социологии ..... 74

В статье проводится системный анализ различных теоретико-методологических подходов к изучению генезиса идеологии гражданской идентичности, созданных отечественными и зарубежными учёными. Данная проблема рассматривается применительно к российскому городскому социальному и политическому пространству в рамках социологии.

<b>Большаков С.Н.</b> Концепция территориального маркетинга в системе управления регионом. Опыт Санкт-Петербурга .....	80
В статье анализируются условия территориального маркетинга, его теоретические основы. Дается оценка факторов территориального маркетинга, обосновывается необходимость внедрения в практику управления регионом маркетинговых подходов.	
<b>Закарян А.М., Рагулина Ю.В.</b> Проблемы участия групп интересов в формировании стратегии развития города федерального значения .....	85
В статье раскрываются основные проблемы, возникающие при участии различных групп интересов в формировании стратегии развития города федерального значения. Кроме того, исследуются структура, функции и дается классификация групп интересов, а также прослеживается их развитие. В статье анализируется участие групп интересов в формировании стратегии развития на примере г. Санкт-Петербурга.	
<b>Кривцова М.К., Богомолов А.В.</b> Теоретические основы интеграции территорий (на примере проекта «Новая Москва») .....	92
В работе рассматриваются понятие, сущность и значение интеграции территорий, приводятся анализ положительных и отрицательных эффектов объединения локального пространства, а также широкая классификация видов современной интеграции. В статье нашли отражение определения специфики пространственного развития столицы Российской Федерации Москвы и Московской области на разных этапах интеграции, условия эффективного интегрирования на начальных этапах реализации проекта «Новая Москва».	
<b>Управление человеческими ресурсами</b>	
<b>Змяк С.С.</b> Анализ кризисной ситуации 2008–2009 гг. и мер по снижению напряженности на рынке труда .....	103
Основное внимание в работе уделено обоснованию необходимости реализации дополнительных мероприятий по снижению напряженности на рынке труда, что позволило не только сдержать массовое увольнение работников и сохранить кадровый потенциал организаций, но и уменьшить число безработных граждан, зарегистрированных в центрах занятости.	
<b>Могилевская О.С.</b> Интернет-рекрутмент как эффективный способ привлечения человеческого капитала: отечественный опыт и социальные последствия применения .....	113
В статье рассмотрены технология интернет-рекрутмента как средства подбора персонала, её сущность и составляющие элементы, а также преимущества, проблемы и социальные последствия применения.	
<b>Панина О.В., Плотицына Л.А.</b> Теоретико-методологические подходы к формированию и использованию регламентов профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих .....	116
Наиболее важным направлением административной реформы и реформы государственной службы в Российской Федерации на современном этапе является улучшение технологий и процессов управления в государственной службе. Согласно Концепции реформирования государственной службы Российской Федерации (2001) одним из основных направлений совершенствования государственного управления является разработка сервисных контрактов и должностных инструкций, регламентирующих деятельность государственных служащих.	

<b>Пономаренко Б.Т.</b> Инновационные аспекты совершенствования профессионального образования кадров управления .....	123
--	-----

Инновационная стратегия в сфере профессионального образования управленцев раскрыта в сочетании с представлением об освоении компетентностного подхода, разработкой учебных программ на основе базовых компетенций, определённых федеральными образовательными стандартами третьего поколения.

### Зарубежный опыт управления

<b>Большакова Ю.М.</b> Сервисизация государственной службы. Оценка зарубежного опыта .....	128
---	-----

В статье анализируются трансформация проблемы административного реформирования государственной службы. Дается оценка необходимых условий и стратегии развития публичной службы как института сервиса. Исследуется стратегический потенциал оптимизации института государственной службы на примере Великобритании.

<b>Войнаровская Л.И.</b> Проблемы развития корпоративной культуры и современный инструментарий их решения (на примере транснациональных корпораций) .....	133
--	-----

Рассмотрены основные проблемы развития корпоративной культуры, выявлены причины, вынуждающие современные транснациональные корпорации решать проблемы базовых корпоративных ценностей и инвестировать средства в глобальную корпоративную культуру. Проанализированы интегрированные инструменты, предназначенные для развития корпоративной культуры.

### НАУЧНЫЕ СООБЩЕНИЯ

<b>Мамичев Н.Г.</b> Влияние гражданского общества на социализацию управления государственной гражданской службой субъекта Российской Федерации .....	138
---	-----

Предметом рассмотрения является раскрытие роли социальных факторов в функционировании социальных механизмов управления государственной гражданской службой. Устойчивость и эффективное функционирование государственной гражданской службы зависят от состояния и влияния внешней среды – гражданского общества. Стабильность государственной службы как социальной системы может достигаться через совершенствование методов управления ею.

<b>Бородина Ю.И.</b> Социальная направленность ипотечного кредитования в Российской Федерации .....	140
--	-----

Проблема доступности жилья является одной из самых важных и наиболее острых для населения регионов Российской Федерации. Автор приходит к выводу, что главным образом проблему улучшения жилищных условий решает ипотечный кредит, соответственно социальная направленность ипотеки характеризует её основную функцию – приобретение жилья.

<b>Михайлюк О.Н., Андрушина Е.А.</b> Деятельность центров занятости населения в современных условиях .....	143
---	-----

Определяется роль государства в управлении трудовой занятостью населения в современных условиях. Описаны мероприятия по организации трудоустройства безработных. Проведён анализ ситуации на рынке труда на примере Свердловской области. В заключение сформулированы основные направления повышения эффективности функционирования центра занятости населения Свердловской области.

# CONTENTS

---

## ARTICLES

### Management of the Social and Economic Development of the Region

- Gagiev N.**  
The Northern macro-region: the basic approaches to its study ..... 11  
The main goal of the article is to study the basic approaches in the Northern macro-region study, to identify the problems and the ways of their solutions.
- Zmiyak S., Revyagina N.**  
Development of social and labour relations: the evolution  
of the content and structure ..... 19  
The article describes in detail some aspects of the categorical certainty of the concepts of «labour relations» and «social-labour relations». Particular attention is given to the study of contemporary problems in the sphere of implementation of social partnership.
- Konevskaya A.**  
Methodological bases of project-oriented management system construction  
in the Executive authorities ..... 28  
The article describes the methodological bases for the construction of project-oriented management system in the executive authorities in the administrative reform context and transition to a new model of public administration. The article has proved the necessity of using the project management tools during the implementation of public policy and public programs of the Russian Federation both at the federal level and at the level of its subjects.
- Makeev A.**  
The consequences of Russia's membership in the World Trade Organization  
for the Republic of Komi ..... 33  
The article examines the impact of Russia's membership in the World Trade Organization on the Republic of Komi. The author assumes that the regional aspect of the actual participation of Russia in the WTO has not been covered in the Russian and foreign scientific literature. In this regard, scientists are considering the membership's effects for the timber industry, pulp and paper industry, light industry, agriculture and processing industry, trade, and social situation of the region (in dynamics of the 2012–2013).  
The author concludes that the willful decision of the federal authorities of Russia's accession to the WTO has not received the appropriate normative adaptive justification at the regional level up-to-date (by the example of the Republic of Komi). Faced with the prospect of the dire consequences of membership for the country and for the subjects of the Federation, taking into account the global economic situation, the systematic crisis of capitalism, the absence of compulsory measures at the local level, will only redouble an already difficult socio-economic and political situation.
- Maksimova E.**  
Cross-border cooperation as a way to harmonize the interests of the regions  
and the Federal center ..... 41  
The article deals with the problems of the organization and expansion of cross-border cooperation, including the weakness of the regulatory framework of this form of international cooperation, the influence of the different types of cross-border cooperation on the development of the economies of the participating regions, the assessment of integrative form of cross-border cooperation on the type of the Euroregion and its impact on development included in the Euroregion territories.

<b>Musaev R., Akhmatov Sh.-M.</b> The social and economic development management of the Chechen Republic: the relevant objectives and modern approaches .....	48
---	----

Power and business cooperation in the Republic of Chechnya is turned on stabilization of economic and social situation of the region, increase of level of competitiveness of national productions, investment appeal of economy and the social sphere, increase of welfare of the population. The head of the Republic pursues the policy directed on full and forward formation of system of interaction of the power and business within long-term projects. The special attention from the President of Chechnya is paid to development of the partner relations with business on restoration of a touristic complex. Business in the Republic of Chechnya gradually realizes objective need of social activity and responsibility to which it refers timely and conscientious payment of taxes, responsibility for development of the personnel, for effective cooperation with partners and with local community.

<b>Santovich E.</b> Current management issues of investment climate in regions .....	54
---	----

The article considers the expediency of using the cluster approach in forming the regional investment climate. The directions of regional investment politics assisting the improvement of regional investment climate are considered. Practical recommendations about management of investment process in regions Russian Federations with a view of maintenance of uniform and stable development of regions, attraction of additional volume of investments into them and creation of favorable conditions for the future placing of the capital are offered.

<b>Frankstein I., Garipov R.</b> Modern perspectives of the financing of the regional companies' development by the IPO mechanism through the institution of the listing agents of the innovation and investment market of Moscow Interbank Currency Exchange .....	62
--	----

In the article the possibility of the mechanism of the financial resources attraction by the small and medium companies in the Russian Federation through the Initial public offering and secondary public offering (IPO, SPO) on the specific market of IIM MICEX is shown. The collatable analysis with the actualities of the borrowed mechanisms of the financing development of the companies through the bank sector is shown in the article. There is also an impact assessment for the enterprise management system in the case of the IPO mechanism using. In the article the implications of the applied research of the readiness assessment and potential of the usage of the IPO mechanism of some companies from different branches of the Republic of Komi are developed.

### **Management of Organization**

<b>Zudenkova S., Zikirova Sh.</b> Essence of the business restructuring of sanatorium-resort complex .....	67
---	----

In the article the «restructuring of sanatorium-resort complex» is substantiated on the bases of different approaches to the concept «enterprise restructuring».

### **City Development Management**

<b>Vaskov M.</b> Analysis of approaches to the Genesis of the ideology of civic identity in the Russian city space in the subject field of sociology .....	74
--	----

The article presents a systematic analysis of the different theoretical and methodological approaches, created by local and foreign scientists, the study of the genesis of the ideology of civic identity. This problem is considered in relation to the Russian city social and political space in sociology.

<b>Bolshakov S.</b> The concept of territorial marketing in a control system of the region. Experience Of St. Petersburg .....	80
--	----

In article conditions of territorial marketing, theoretical bases of marketing of territories are analyzed. The assessment of factors of territorial marketing, need of introduction in practice of management by the region of marketing approaches is given.

<b>Zakaryan A., Ragulina Yu.</b> Groups of interests' participation issues in development strategy formation of a city of Federal importance .....	85
--	----

This article is devoted to the main issues arising from participation of various groups of interests in development strategy formation of a city of federal importance. The structure, functions, development and classification of groups of interests are also included. The participation of groups of interests in development strategy formation on the example of St. Petersburg is also analyzed in the article.

<b>Krivtsova M., Bogomolov A.</b> Theoretical bases of the integration of territories (the example of «New Moscow» project)	92
--	----

In the article the concept, essence and value of the integration of territories are considered, the analysis of positive and negative effects of the local space association is provided as well as a wide classification of modern integration types is given. The determination of spatial development specificity of the Russian Federation capital – Moscow city and the Moscow region at different stages of integration is also reflected in the work, the conditions of effective integration at the initial stages of «New Moscow» project implementation are touched upon.

### Human Resources Management

<b>Zmiyak S.</b> Analysis of the crisis situation 2008–2009 and measures of the to reducing tensions on the labour market .....	103
---	-----

The main attention is paid to the justification of the necessity to implement additional measures to reduce tension on the labor market, which allowed not only to keep the mass dismissal of employees and to keep the potential personnel, but also to reduce the number of unemployed people who were registered at employment centers.

<b>Mogilevskaya O.</b> Internet-recruiting as the effective way to attract human capital: local experience and social consequences .....	113
--	-----

The article considers the technology of e-recruitment as a means of selection of the personnel, its essence and elements, as well as the benefits, problems and social consequences of the application.

<b>Panina O., Plotitsina L.</b> Theoretical and methodological approaches to formation and usage of the regulations of professional employment activities of sivil servants .....	116
---	-----

The most important direction of the administrative reform and civil service reform in the Russian Federation at the present stage is the improvement of management technologies and processes in the public service. According to the Concept of reforming the state service of the Russian Federation, 2001 one of the main ways of improving the state management is the development of service contracts and duty regulations governing the activity of public servants.

<b>Ponomarenko B.</b> Innovation specificity of the management personnel professional education improvement ...	123
--	-----

Innovative strategy in the sphere of managers' professional education is expanded coupled with the concept of the competency approach capturing, development of the study programs on the bases of the basic competences, which are named by the federal educational standards of third generation.

### Foreign Experience in Management

<b>Bolshakova U.</b> Servisization of public service. Assessment of foreign experience .....	128
---	-----

In this article conditions of transformation of a problem of administrative reforming of public service are analyzed. The assessment of necessary conditions and strategy of development of public service as service institute is given. Strategic potential of optimization of institute of public service on the example of Great Britain is analyzed.

**Voynarovskaya L.**  
 The Problems of the Corporative Culture Development and Modern Tools of their Solving  
 (on the Example of Transnational Corporations) ..... 113

In the article the main problems of the corporative culture development are shown. The reasons that make modern transnational corporations to solve the problems of the base corporative values and to invest money in the global corporative culture are identified. The tools for development of the corporative culture are analyzed.

## SCIENTIFIC REPORTS

**Mamichev N.**  
 The influence of the civil society on the socialization of management of state civil  
 service on the subject of Russian Federation ..... 138

The subject of the article is the disclosure of the role of social factors in the functioning of the social mechanisms of the state civil service management. Stability and functioning of state civil service depend on the state and impact of the environment – the civil society. Stability of public service as the social system can be reached through the improvement of the mechanisms of its management.

**Borodina Y.**  
 Social orientation of the mortgage lending in the Russian Federation ..... 140

The report considers that the problem of housing affordability is one of the most important and urgent problems for the population of Russian regions. A conclusion is made that the mortgage loan, mainly solves the problem of improvement of housing conditions, respectively social orientation mortgage characterizes its main function – purchase of housing.

**Mikhailuk O., Andryushina E.**  
 The activity of the centers of the population employment in modern conditions ..... 143

The article defines the role of the state in managing the labor employment in modern conditions. The arrangements of the workplace management for unemployed are described. The analysis of the situation on the labor market on the example of Sverdlovsk region is given. In the conclusion, the basic directions of improving the efficiency of the Sverdlovsk employment center functioning.