

**Аннотация к рабочей программе учебной дисциплины**  
**«Теория менеджмента»**

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): «Кадровая политика и стратегия управления персоналом организаций»

Уровень высшего образования: бакалавриат

|   |   |
|---|---|
| <b>Цель изучения дисциплины</b>                     | подготовка бакалавров к будущей профессиональной деятельности на основе формирования у обучающихся знаний об управлении, которое призвано создать условия для высокой эффективности осуществления всех видов профессиональной деятельности  |
| <b>Задачи</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>– сформировать современные представления о сущности, содержании, функциях и методах менеджмента;</li><li>– проанализировать проблемы и выработать пути их решения в области теории и практики управления организацией;</li><li>– проанализировать отечественный опыт работы руководителей в организациях на различных уровняхправленческой иерархии;</li><li>– изучить зарубежный опыт и возможности его использования в российской теории и практике;</li><li>– изучить существующие методы принятия эффективныхправленческих решений;</li><li>– сформировать навыки профессиональной управлеченческой деятельности.</li></ul> |
| <b>Наименование темы учебной деятельности</b>       | <b>Содержание темы</b>  |
| <b>Тема 1. Сущность и значение менеджмента</b>      | Необходимость и сущность управления. Подходы к определению понятия управления. Особенности процессов управления в различных системах. Соотношение категорий: «управление» и «менеджмент». Менеджмент как система и процесс. Менеджмент как наука и искусство.   |
| <b>Тема 2. Управленческий труд и его специфика.</b> | Содержание и особенности управлеченческого труда. Особое положение руководителя как субъекта управления. Разделение труда менеджеров как фактор повышения результативности управления. Виды разделения труда. Особенности структурного разделения труда в организации. Характеристика вертикального и горизонтального разделения труда. Роли руководителя по Г.Минцбергу. Профессионализм управлеченческой деятельности с точки зрения компетентностного подхода. Компетенции менеджеров в современных условиях.  |
| <b>Тема 3. Функции менеджмента.</b>                 | Понятие и классификация функций менеджмента. Основные функции управления по А.Файолю. Процессный подход к изучению функций менеджмента. Характеристика и роль общих функций менеджмента: планирование, организация, мотивация и контроль. Выделение и значение в организации специальных (конкретных) функций менеджмента. Связующие организационные процессы.  |

|   |   |
|---|---|
| <b>Тема 4. Принятие управленческих решений как связующий процесс в организации.</b> | Различия между принятием управленческих и индивидуальных решений. Возникновение проблем в организации и необходимость их решения. Понятие и сущность управленческого решения. Составляющие сущности управленческого решения. Типология управленческих решений. Особенности принятия индивидуальных и групповых управленческих решений. Методы разработки управленческих решений. Последовательность этапов принятия управленческих решений. Качество принятия решений. Особенности принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Процесс принятия решений как обеспечивающий реализацию основных функций управления, является связующим процессом в организации. |
| <b>Тема 5. Коммуникации как связующий организационный процесс.</b>                  | Понятие и роль коммуникаций в управленческом процессе. Значение коммуникаций для руководителя. Функции коммуникаций в организации. Модель коммуникационного процесса: основные элементы. Особенности каждого этапа коммуникационного процесса. Роль обратной связи в повышении эффективности коммуникационного процесса. Способы установления обратной связи в современных условиях. Классификация коммуникаций в организации. Формальные и неформальные коммуникации. Коммуникации как обеспечивающие реализацию основных функций управления, являются связующим процессом в организации.  |
| <b>Тема 6. Групповая динамика. Лидерство и руководство.</b>                         | Научные основы исследования малых групп. Причины вступления людей в малые группы. Классификация малых групп. Классификация и характеристика формальных групп в организации. Состав и характеристика неформальных групп в организации. Э.Мэйо о роли групп. Взаимодействие формальных и неформальных групп в процессе достижения целей организации. Особенности управления формальными и неформальными группами. Результативность групповой работы. Понятия лидерства и руководства. Различия в функциях руководителя и лидера в организации. Руководство как социальный феномен. Лидерство как психологический феномен.   |
| <b>Тема 7. Власть и влияние. Стили руководства.</b>                                 | Понятие власти и влияния. Власть как организационный процесс. Власть и руководство. Влияние и лидерство. Баланс власти. Формы и источники власти и влияния в организации. Стиль руководства как интеграционная комплексная характеристика руководителя. Факторы, определяющие выбор стиля руководства. Подходы к изучению стилей руководства.   |
| <b>Тема 8. Этика управления и организационная культура</b>                          | Необходимость нравственного начала в управлении. Имидж организации. Роль этики в управлении. Имидж как источник успешной экономики. Культура народа и её наблюдение в поведении людей в организациях. Сущность организационной культуры. Формы проявления организационной культуры. Концепция организационной культуры. Слои организационной культуры и их состав. Характеристики организационной культуры на макро и микроуровнях. Объективная и субъективная оргкультура.   |

|  |   |
|--|---|
| <b>Тема 9. Эффективность управления.</b> | Принципы производительности труда Г.Эмерсона. Эффект и эффективность. Оценка результатов управления. Эффективность управленческая. Эффективность экономическая. Эффективность социальная. Критерии и показатели эффективности. Факторы, влияющие на эффективность управления. Пути повышения эффективности деятельности организации. Особенности оценки эффективности государственного и муниципального управления. |
|--|---|