

**Аннотация к рабочей программе учебной дисциплины
«Управление государственными программами и проектами»**

Направление подготовки – *38.03.04 Государственное и муниципальное управление*

Направленность (профиль) – *«Государственное и муниципальное управление»*

Уровень высшего образования – *бакалавриат*

Форма обучения – *очная, заочная*

Год начала подготовки – *2019*

Цель изучения дисциплины	Подготовка бакалавров к будущей профессиональной деятельности на основе формирования систематизированного представления о методологических и организационных аспектах программно-целевого и проектного управления в общественном секторе, которое позволит им принимать участие в разработке и реализации государственных программ и проектов.
Задачи	– сформировать у обучающихся комплексное представление о необходимости, сущности и содержании управления государственными программами и проектами в современных социально-экономических условиях; – изучить нормативно-правовые и организационно-управленческие основы программно-целевого планирования и проектного управления в публичной сфере в Российской Федерации; – изучить теоретико-методологические основы, принципы и методы разработки и реализации проектов, и программ в государственном секторе; – сформировать у обучающихся умения и навыки осуществления деятельности по разработке социально-экономических проектов и программ, оценке различных условий и последствий их реализации.
Содержание тем дисциплины	Тема 1. Управление проектами: теория и практика Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Эффективность управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Роль методов проектного управления в работе государственных и муниципальных органов Российской Федерации и Республики Коми. Тема 2. Процесс планирования проектов Цели управления проектами. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения участников. Основные стадии и этапы проекта. Ситуационный анализ жизненного цикла проекта. Тема 3. Составление плана выполнения проекта План как основной документ проекта. Структура плана проекта. Основные принципы составления плана проекта. Планирование целей проекта и способов их достижения. Декомпозиция целей проекта (дерево целей). Определение работ проекта (дерево работ). Перечень работ проекта. Определение последовательности работ. Виды и особенности взаимосвязей работ. Тема 4. Мониторинг выполнения и завершение проектов Администрирование изменений. Поиск резервов. Оперативное управление ресурсами. Взаимодействие участников различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана. Завершение проекта. Оформление отчетной документации. Анализ

	выполнения проекта. Выявление невыполненных обязательств, организация их выполнения. Административное завершение проекта. Тема 5. Показатели, цели, задачи программ. Показатели эффективности программ. Программно-целевое планирование: сущность, принципы построения. Нормативно-правовое регулирование формирования государственных/муниципальных программ. Роль государственных/муниципальных программ в системе стратегического управления страной, регионом и муниципальными образованиями. Система целеполагания государственных/муниципальных программ и взаимосвязь с системой целеполагания стратегий социально-экономического развития страны, региона и муниципального образования. Тема 6. Порядок разработки программы государственного и муниципального уровня и процесс управления программой Организация процесса разработки проекта государственных/муниципальных программ. Классификация задач, решаемых в процессе принятия решений при разработке программ. Структура государственной/муниципальной программы как документа стратегического планирования. Бюджетирование государственных/муниципальных программ. Формирование плана мероприятий государственных/муниципальных программ. Процедура утверждения государственных/муниципальных программ и планов их реализации. Функции участников процесса формирования и реализацией государственных/муниципальных программ. Проектное управление в реализации государственных/муниципальных программ. Процедура корректировки государственных/муниципальных программ. Тема 7. Методология проведения мониторинга и оценки эффективности реализации государственных/муниципальных программ Нормативно-правовое обоснование проведения мониторинга эффективности реализации государственных/муниципальных программ. Виды контроля в процесс реализации государственных/муниципальных программ и оценки ее результатов. Организация наблюдения за ходом реализации государственных/муниципальных программ. Организация отчетности о выполнении государственных/муниципальных программ.
--	--