

Государственное образовательное учреждение высшего образования
**«КОМИ РЕСПУБЛИКАНСКАЯ АКАДЕМИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ»**
(ГОУ ВО КРАГСнУ)

**«КАНМУ СЛУЖБАӦ ДА ВЕСЬКӦДЛЫНЫ ВЕЛӦДАН КОМИ
РЕСПУБЛИКАСА АКАДЕМИЯ»**
вылыс тшупӧда велӧдан канму учреждение
(КСдаВВКРА ВТШВ КУ)

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель ОПОП

38.03.04 Государственное и
муниципальное управление

С.А. Ткачев

«29» марта 2019 г.

(в ред. от «21» мая 2020 г.)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРОГРАММАМИ И ПРОЕКТАМИ»

Направление подготовки – 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) – «Государственное и муниципальное управление»

Уровень высшего образования – бакалавриат

Форма обучения – очная, заочная

Год начала подготовки – 2019

Сыктывкар
2020

Рабочая программа дисциплины «Управление государственными программами и проектами» составлена в соответствии с требованиями:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567;

- Приказа Минобрнауки России «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» от 05.04.2017 № 301;

- учебного плана ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление».

1. Цели и задачи учебной дисциплины

1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление государственными программами и проектами» является подготовка бакалавров к будущей профессиональной деятельности на основе формирования систематизированного представления о методологических и организационных аспектах программно-целевого и проектного управления в общественном секторе, которое позволит им принимать участие в разработке и реализации государственных программ и проектов.

1.2. Задачи учебной дисциплины

Задачами освоения дисциплины «Управление государственными программами и проектами» являются:

- сформировать у обучающихся комплексное представление о необходимости, сущности и содержании управления государственными программами и проектами в современных социально-экономических условиях;
- изучить нормативно-правовые и организационно-управленческие основы программно-целевого планирования и проектного управления в публичной сфере в Российской Федерации;
- изучить теоретико-методологические основы, принципы и методы разработки и реализации проектов, и программ в государственном секторе;
- сформировать у обучающихся умения и навыки осуществления деятельности по разработке социально-экономических проектов и программ, оценке различных условий и последствий их реализации.

1.3. Виды компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины

Изучение дисциплины «Управление государственными программами и проектами» направлено на формирование следующих компетенций:

1) общепрофессиональные:

- ОПК-1 - владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий различных методов и способов на результаты деятельности организации;

2) профессиональные:

- ПК-4 - способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- ПК-12 - способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;
- ПК-13 - способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий;
- ПК-24 – владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам;
- ПК-27 – способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Управление государственными программами и проектами» является обязательной для изучения, относится к базовой части программы Блока 1 «Дисциплины (модули)».

2. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

В результате изучения дисциплины «Управление государственными программами и проектами» обучающиеся должны овладеть следующими знаниями, умениями и навыками, соотношенными с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Формируемые компетенции	Планируемые результаты освоения учебной дисциплины		
	Знать	Уметь	Владеть
Общепрофессиональные компетенции			
ОПК-1 владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	нормативно-правовые документы, регламентирующие сферу программно-целевого планирования и проектного управления в Российской Федерации, стандарты в сфере управления проектами	оценивать возможности и последствия реализации государственных программ и проектов с учетом положений нормативно-правовых и методических документов	навыками использования нормативно-правовых и методических документов для решения профессиональных задач в области управления государственными программами и проектами
ОПК-5 владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий различных методов и способов на результаты деятельности организации	порядок бюджетирования государственных/муниципальных программ.	применять в профессиональной деятельности методы и инструменты, применяемые в программно-целевом планировании	навыками оценки условий разработки и реализации государственных программ и проектов с учетом их влияния на результаты деятельности организации
Профессиональные компетенции			
<i>Вид деятельности: организационно-управленческая</i>			
ПК-4 - способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	сущность и принципы построения программно-целевого планирования	анализировать эффективность программно-целевого планирования с учетом различных условий инвестирования и финансирования	Методологией проведения мониторинга и оценки эффективности реализации государственных/муниципальных программ
<i>Вид деятельности: проектная</i>			
ПК-12 способность	методологиче-	применять в профес-	навыками оценки

разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	ские, методические, правовые и организационные основы разработки проектов и программ и оценки эффективности их реализации	сиональной деятельности методы и инструменты разработки государственных программ и проектов	экономических, социальных, политических и иных условий разработки и реализации государственных программ и проектов, а также их эффективности
ПК-13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий	стандарты и методологию проектного управления в государственном секторе, порядок разработки и реализации государственных программ	определять содержание и последовательность действий органов власти при разработке и, реализации государственных программ и проектов, осуществлять мониторинг реализации государственных программ и проектов	навыками применения современных методов управления программами и проектами для решения профессиональных задач в области государственного и муниципального управления
<i>Вид деятельности: исполнительно-распорядительная</i>			
ПК-24 – владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	технологии и приемы, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	организовать взаимодействие участников различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана	навыками выбора технологий и приемов, обеспечивающих эффективное оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПК-27 способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	методологические, методические, правовые и организационные основы разработки проектов и программ	применять в профессиональной деятельности методы и инструменты разработки государственных программ и проектов	навыками оценки условий разработки и реализации государственных программ и проектов, а также их эффективности

3. Объём учебной дисциплины

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Распределение учебного времени
<i>Контактная работа</i>	54,25
Аудиторные занятия (всего):	54
<i>Лекции</i>	18

<i>Практические занятия</i>	36
<i>Лабораторные занятия</i>	
Промежуточная аттестация	0,25
<i>Консультация перед экзаменом</i>	
<i>Экзамен</i>	
<i>Зачет</i>	0,25
<i>Контрольная работа</i>	
<i>Руководство курсовой работой</i>	
Самостоятельная работа	53,75
<i>Самостоятельная работа в течение семестра</i>	49,75
<i>Подготовка контрольной работы</i>	
<i>Написание курсовой работы</i>	
<i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>	4
Вид текущей аттестации	контрольная работа
Общая трудоёмкость дисциплины:	
<i>часы</i>	108
<i>зачётные единицы</i>	3

Заочная форма обучения

Виды учебной работы	Распределение учебного времени
Контактная работа	14,25
Аудиторные занятия (всего):	14
<i>Лекции</i>	6
<i>Практические занятия</i>	8
<i>Лабораторные занятия</i>	
Промежуточная аттестация	0,25
<i>Консультация перед экзаменом</i>	
<i>Экзамен</i>	
<i>Зачет</i>	0,25
<i>Контрольная работа</i>	
<i>Руководство курсовой работой</i>	
Самостоятельная работа	93,75
<i>Самостоятельная работа в течение семестра</i>	89,75
<i>Подготовка контрольной работы</i>	
<i>Написание курсовой работы</i>	
<i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>	4
Вид текущей аттестации	контрольная работа
Общая трудоёмкость дисциплины:	
<i>часы</i>	108
<i>зачётные единицы</i>	3

Изучение дисциплины «Управление государственными программами и проектами» не предусматривает подготовку курсовой работы.

4. Содержание тем учебной дисциплины

Наименование темы учебной дисциплины	Содержание темы
Тема 1. Управление проектами: теория и практика (ОПК-1, ПК-12, ПК-27)	Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Эффективность управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Роль методов проектного управления в работе государственных и муниципальных органов Российской Федерации и Республики Коми.
Тема 2. Процесс планирования проектов (ПК-12, ПК-13, ПК-27)	Цели управления проектами. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения участников. Основные стадии и этапы проекта. Ситуационный анализ жизненного цикла проекта.
Тема 3. Составление плана выполнения проекта (ОПК-5, ПК-12, ПК-13, ПК-24, ПК-27)	План как основной документ проекта. Структура плана проекта. Основные принципы составления плана проекта. Планирование целей проекта и способов их достижения. Декомпозиция целей проекта (дерево целей). Определение работ проекта (дерево работ). Перечень работ проекта. Определение последовательности работ. Виды и особенности взаимосвязей работ.
Тема 4. Мониторинг выполнения и завершение проектов (ОПК-5, ПК-12, ПК-13, ПК-24, ПК-27)	Администрирование изменений. Поиск резервов. Оперативное управление ресурсами. Взаимодействие участников различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана. Завершение проекта. Оформление отчетной документации. Анализ выполнения проекта. Выявление невыполненных обязательств, организация их выполнения. Административное завершение проекта.
Тема 5. Показатели, цели, задачи программ. Показатели эффективности программ. (ОПК-1, ОПК-5, ПК-4, ПК-12, ПК-27)	Программно-целевое планирование: сущность, принципы построения. Нормативно-правовое регулирование формирования государственных/ муниципальных программ. Роль государственных/ муниципальных программ в системе стратегического управления страной, регионом и муниципальными образованиями. Система целеполагания государственных/ муниципальных программ и взаимосвязь с системой целеполагания стратегий социально-экономического развития страны, региона и муниципального образования.
Тема 6. Порядок разработки программы государственного и муниципального уровня и процесс управления программой (ОПК-5, ПК-4, ПК-12, ПК-	Организация процесса разработки проекта государственных/муниципальных программ. Классификация задач, решаемых в процессе принятия решений при разработке программ. Структура государственной/муниципальной программы как документа стратегического планирования. Бюджетирование государственных/ муниципальных про-

13, ПК-27)	грамм. Формирование плана мероприятий государственных/муниципальных программ. Процедура утверждения государственных/муниципальных программ и планов их реализации. Функции участников процесса формирования и реализацией государственных/муниципальных программ. Проектное управление в реализации государственных/муниципальных программ. Процедура корректировки государственных/муниципальных программ.
Тема 7. Методология проведения мониторинга и оценки эффективности реализации государственных/муниципальных программ (ОПК-1, ПК-4, ПК-12, ПК-13, ПК-27)	Нормативно-правовое обоснование проведения мониторинга эффективности реализации государственных/муниципальных программ. Виды контроля в процесс реализации государственных/муниципальных программ и оценки ее результатов. Организация наблюдения за ходом реализации государственных/муниципальных программ. Организация отчетности о выполнении государственных/муниципальных программ.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

5.1. Основная литература:

1. Добролюбова, Е.И. Методическое пособие по разработке (коррекции) и организации реализации государственных программ: учебно-методическое пособие / Е.И. Добролюбова, В.Н. Южаков ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело (РАНХиГС), 2014. – 115 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=442926>

2. Новикова, И.В. Управление региональными проектами и программами: учебное пособие / И.В. Новикова, С.Б. Рудич ; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет». – Ставрополь: СКФУ, 2017. – 277 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124>

5.2. Дополнительная литература:

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>

2. Внедрение управления по результатам в деятельность органов государственной власти: промежуточные итоги и предложения по дальнейшему развитию : научное издание / В.Н. Южаков, О.В. Александров, Е.И. Добролюбова, Е.Н. Клочкова ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело (РАНХиГС), 2014. – 176 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444314>

3. Голдаков, Р.Н. Целевые комплексные программы : монография / Р.Н. Голдаков, М.Н. Петров. – Москва : Креативная экономика, 2010. – 128 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=132940>

4. Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И.В. Новикова, С.В. Недвижай, И.П. Савченко и др. ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный уни-

верситет». – Ставрополь : СКФУ, 2016. – 284 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459054>

5. Макарова, С.Н. Целевые бюджетные программы: теория и практика / С.Н. Макарова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. – 186 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363934>

6. Михалкина, Е.В. Организация проектной деятельности : учебное пособие / Е.В. Михалкина, А.Ю. Никитаева, Н.А. Косолапова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Южный федеральный университет, Экономический факультет. – Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2016. – 146 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=461973>

7. Никитаева, А.Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А.Ю. Никитаева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет». – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. – 189 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893>

8. Райзберг, Б.А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой : монография / Б.А. Райзберг. – Москва : Лаборатория книги, 2012. – 332 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96473>

9. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководства РМВОК®): пер. с англ. : [16+] / . – 5-е изд. – Москва : Олимп-Бизнес, 2018. – 613 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494449>

10. Рыбалова, Е.А. Управление проектами : учебное пособие / Е.А. Рыбалова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. – 206 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900>

5.3. Электронно-библиотечная система:

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» (www.biblioclub.ru).
2. Национальная электронная библиотека (<https://нэб.рф>).

5.4. Профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Справочно-правовая система «Гарант».
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс».
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» (www.biblioclub.ru).
4. Научная электронная библиотека (www.e-library.ru).
5. Национальная электронная библиотека (<https://нэб.рф>).
6. Научная электронная библиотека КиберЛенинка (<https://cyberleninka.ru>)

5.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- <http://government.ru/> - Правительство Российской Федерации
- <https://www.economy.gov.ru> - Министерство экономического развития Российской Федерации

- <http://ac.gov.ru/> - Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации
- <https://asi.ru/> - Агентство стратегических инициатив
- <http://gks.ru/> - Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации
- <https://futuresrussia.gov.ru/> - Портал Национальных проектов «Будущее России. Национальные проекты»
- <https://programs.gov.ru/> - Портал государственных программ Российской Федерации
- <https://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/Title/> - Федеральные целевые программы России
- <https://econom.rkomi.ru/> - Министерство экономики Республики Коми
- <http://komi.gks.ru/> - Территориальный орган государственной статистики по Республике Коми
- <http://www.sovnet.ru/> - Российская ассоциация управления проектами (СОВНЕТ)
- <https://www.isopm.ru/> - Центр оценки и развития проектного управления (ЦОРПУ)
- <https://pmi.org.ru/> - Институт проектного менеджмента (PMI)
- <https://pmexpert.ru/> - АО «ПМ Эксперт»
- <https://pmpractice.ru/> - ГК «Проектная практика»
- <https://pm.center/> - Центр проектного менеджмента РАНХиГС

6. Средства обеспечения освоения учебной дисциплины

В учебном процессе при реализации учебной дисциплины «Управление государственными программами и проектами» используются следующие ресурсы:

<i>Информационные технологии</i>	<i>Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</i>
Офисный пакет для работы с документами	Microsoft Office Professional LibreOffice
Информационно-справочные системы	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
	Справочно-правовая система «Гарант»
Электронно-библиотечные системы	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
	Научная электронная библиотека (www.e-library.ru)
	Научная электронная библиотека КиберЛенинка (https://cyberleninka.ru)
	Национальная электронная библиотека (https://нэб.рф)
Электронная почта	Электронная почта в домене krag.su
Средства для организации вебинаров, телемостов и конференций	Сервисы веб- и видеоконференцсвязи, в том числе BigBlueButton

Сопровождение освоения дисциплины обучающимся возможно с использованием электронной информационно-образовательной среды ГОУ ВО КРАГСиУ, в том числе образовательного портала на основе Moodle (<https://moodle.krag.su>).

7. Материально-техническое обеспечение освоения учебной дисциплины

При проведении учебных занятий по дисциплине «Управление государственными программами и проектами» задействована материально-техническая база ГОУ ВО

КРАГСИУ, в состав которой входят следующие средства и ресурсы для организации самостоятельной и совместной работы обучающихся с преподавателем:

- специальные помещения для реализации данной дисциплины представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации;

- помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации;

- компьютерные классы, оснащенные современными персональными компьютерами, работающими под управлением операционных систем Microsoft Windows, объединенными в локальную сеть и имеющими выход в Интернет;

- библиотека Академии, книжный фонд которой содержит научно-исследовательскую литературу, научные журналы и труды научных конференций, а также читальный зал;

- серверное оборудование, включающее, в том числе, несколько серверов серии IBM System X, а также виртуальные сервера, работающие под управлением операционных систем Calculate Linux, включенной в Реестр Российского ПО, и Microsoft Windows Server и служащими для размещения различных сервисов и служб, в том числе для обеспечения работы СУБД MySQL и MS SQL Server;

- сетевое коммутационное оборудование, обеспечивающее работу локальной сети, предоставление доступа к сети Internet с общей скоростью подключения 10 Мбит/сек, а также работу беспроводного сегмента сети Wi-Fi в помещениях Академии;

- интерактивные информационные киоски «Инфо»;

- программные и аппаратные средства для проведения видеоконференцсвязи.

Кроме того, в образовательном процессе обучающимися широко используются следующие электронные ресурсы:

- система Internet (скорость подключения – 5 Мбит/сек);

- сайт www.krags.ru;

- беспроводная сеть Wi-Fi (в открытом доступе).

Конкретные помещения для организации обучения по дисциплине «Управление государственными программами и проектами» представлены в Справке о материально-техническом обеспечении образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, сформированной в соответствии с расписанием учебных занятий и промежуточной аттестации и паспортами кабинетов ГОУ ВО КРАГСИУ.