

Государственное образовательное учреждение высшего образования  
**«КОМИ РЕСПУБЛИКАНСКАЯ АКАДЕМИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ»  
(ГОУ ВО КРАГСнУ)**

**«КАНМУ СЛУЖБАӦ ДА ВЕСЬКӦДЛЫНЫ ВЕЛӦДАН КОМИ  
РЕСПУБЛИКАСА АКАДЕМИЯ»**  
вылыс тшупӧда велӧдан канму учреждение  
(КСдаВВКРА ВТШВ КУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель ОПОП  
38.03.03 Управление персоналом  
\_\_\_\_\_ А.М. Чарина  
«16» июня 2017 г.  
(в ред. от «21» мая 2020 г.)



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА»**

Направление подготовки – *38.03.03 Управление персоналом*

Направленность (профиль) – *«Управление персоналом организации»*

Уровень высшего образования – *бакалавриат*

Форма обучения – *очная, заочная*

Год начала подготовки – *2017*

Сыктывкар  
2020

Рабочая программа дисциплины «Основы финансового менеджмента» составлена в соответствии с требованиями:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.03. Управление персоналом (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от «14» декабря 2015 года № 1461;

- Приказа Минобрнауки России «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» от 05.04.2017 № 301;

- учебного плана ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления» по направлению 38.03.03. Управление персоналом (уровень бакалавриата) направленность (профиль) «Управление персоналом организации».

## 1. Цели и задачи учебной дисциплины

### 1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Цель освоения дисциплины «Основы финансового менеджмента» состоит в изучении методологии управления финансами организации, методов принятия финансовых и инвестиционных решений.

Финансовый менеджмент выступает одной из основных подсистем общей системы управления организацией. В связи с этим знание, владение и умение применять финансовый инструментарий во многом определяет степень финансовой состоятельности организации и уровень эффективности ее менеджмента.

### 1.2. Задачи учебной дисциплины

Задачами освоения дисциплины «Основы финансового менеджмента» является следующее:

- охарактеризовать роль и определить значение финансового управления в обеспечении эффективности деятельности организации;
- раскрыть функции финансового менеджмента;
- рассмотреть базовые концепции финансового менеджмента;
- ознакомить с методами и моделями определения цены и инструментами оценки оптимальности формирования структуры финансового капитала организации;
- ознакомить с основами управления основными и оборотными активами;
- рассмотреть методы оценки риска и доходности финансовых активов, оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов;
- определить направления разработки дивидендной политики.

Задачи учебной дисциплины состоят в развитии у студентов способности формировать логически правильные суждения об основах принятия финансовых решений в организации.

### 1.3. Виды компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины

Изучение дисциплины «Основы финансового менеджмента» направлено на формирование следующих компетенций:

1) общепрофессиональные:

ОПК-6 – владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способность отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношений;

2) профессиональные:

ПК-22 – умение формировать бюджет затрат на персонал и контролировать его исполнение), владение навыками контроля за использованием рабочего времени;

ПК-26 – знание основ проведения аудита и контроллинга персонала и умением применять их на практике, владение важнейшими методами экономического и статистического анализа трудовых показателей, методами бюджетирования затрат на персонал;

ПК-36 – знание основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала.

### 1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы финансового менеджмента» является *обязательной* для изучения, относится к *вариативной части* программы Блока 1 «Дисциплины (модули)».

## 2. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

В результате изучения дисциплины «Основы финансового менеджмента» обучающиеся должны овладеть следующими знаниями, умениями и навыками, соотношенными с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Формируемые компетенции	Планируемые результаты освоения учебной дисциплины		
	Знать	Уметь	Владеть
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>			
владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способность отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношений (ОПК-6)	информационную базу финансового менеджмента и инструментальные средства для обработки экономических данных; методы оценки риска и доходности финансовых активов; методы управления оборотными активами организации. механизм управления финансовыми ресурсами организации методы управления оборотными активами организации	анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих финансовых решений; анализировать результаты финансовых расчетов и обосновать полученные выводы	навыками выбора инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов
<b>Профессиональные компетенции</b>			
<i>Вид деятельности: информационно-аналитическая</i>			
умение формировать бюджет затрат на персонал и контролировать его исполнение), владение навыками контроля за использованием рабочего времени (ПК-22)	правила формирования бюджета затрат на персонал	формировать бюджет затрат на персонал	навыками качественного анализа информации; навыками формирования бюджета затрат на персонал.
знание основ проведения аудита и контроллинга	основы проведения аудита и контроллинга	основ проведения аудита и контроллинга персонала в	навыками проведения аудита и контроллинга

персонала и умением применять их на практике, владение важнейшими методами экономического и статистического анализа трудовых показателей, методами бюджетирования затрат на персонал (ПК-26)	персонала; методы бюджетирования затрат на персонал.	соответствии с поставленной целью; применять на практике методы бюджетирования затрат на персонал.	персонала; навыками проведения бюджетирования затрат на персонал в соответствии с целью.
<i>Вид деятельности: проектная</i>			
знание основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала (ПК-36)	методы оценки эффективности и рискованности инвестиционных проектов; методы обоснования финансовых решений в области управления персоналом; методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов	обосновать эффективность привлечения средств на развитие персонала; рассчитать оптимальную структуру источников финансирования; определить допустимый уровень привлечения заемного капитала; оценить риск и доходность инвестированных средств; проводить сравнительный анализ различных методов финансирования проектов по развитию персонала	методами расчета денежных потоков организации, их распределения и использования; методами планирования финансовых потоков и их контроля

### 3. Объём учебной дисциплины

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Распределение учебного времени
<b><i>Контактная работа</i></b>	<b>54,25</b>
Аудиторные занятия (всего):	54
<i>Лекции</i>	18
<i>Практические занятия</i>	36
<i>Лабораторные занятия</i>	
Промежуточная аттестация	0,25

<i>Консультация перед экзаменом</i>	
<i>Экзамен</i>	
<i>Зачет</i>	0,25
<i>Контрольная работа</i>	
<i>Руководство курсовой работой</i>	
<b><i>Самостоятельная работа</i></b>	<b>53,75</b>
<i>Самостоятельная работа в течение семестра</i>	49,75
<i>Подготовка контрольной работы</i>	
<i>Написание курсовой работы</i>	
<i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>	4
Вид текущей аттестации	<i>контрольная работа</i>
<b><i>Общая трудоёмкость дисциплины:</i></b>	
<i>часы</i>	<b>108</b>
<i>зачётные единицы</i>	<b>3</b>

#### Заочная форма обучения

<b>Виды учебной работы</b>	<b>Распределение учебного времени</b>
<b><i>Контактная работа</i></b>	<b>12,25</b>
Аудиторные занятия (всего):	12
<i>Лекции</i>	6
<i>Практические занятия</i>	6
<i>Лабораторные занятия</i>	
Промежуточная аттестация	0,25
<i>Консультация перед экзаменом</i>	
<i>Экзамен</i>	
<i>Зачет</i>	0,25
<i>Контрольная работа</i>	
<i>Руководство курсовой работой</i>	
<b><i>Самостоятельная работа</i></b>	<b>95,75</b>
<i>Самостоятельная работа в течение семестра</i>	91,75
<i>Подготовка контрольной работы</i>	
<i>Написание курсовой работы</i>	
<i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>	4
Вид текущей аттестации	<i>контрольная работа</i>
<b><i>Общая трудоёмкость дисциплины:</i></b>	
<i>часы</i>	<b>108</b>
<i>зачётные единицы</i>	<b>3</b>

Изучение дисциплины «Основы финансового менеджмента» не предусматривает подготовку курсовой работы.

#### 4. Содержание тем учебной дисциплины

<b>Наименование</b>	<b>Содержание темы</b>
---------------------	------------------------

темы учебной дисциплины	
Тема 1. Содержание и механизм финансового менеджмента организации (ОПК-6)	<p>Финансовый менеджмент как наука об управлении финансовым потенциалом организации. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией. Взаимосвязь финансового, операционного и инвестиционного менеджмента. Значение, цель, задачи, инструменты и методы финансового менеджмента. Субъекты и объекты финансового менеджмента. Финансовые инструменты. Функции управляющего финансами. Внешняя среда финансового менеджмента.</p> <p>Моделирование принятия финансовых решений с учетом фактора временной стоимости денег, инфляции, риска и ликвидности. Методы экономической диагностики эффективности управления финансами. Концепция предпринимательского риска. Концепция цены капитала. Концепция денежных потоков. Методологические основы принятия финансовых решений</p>
Тема 2. Основы определения стоимости финансового капитала организации (ОПК-6, ПК-36)	<p>Необходимость и назначение оценки стоимости источников формирования финансового капитала организации. Текущая стоимость финансового капитала. Состав и структура источников финансирования. Понятие цены финансового капитала. Порядок определения и способы оценки стоимости заемных средств, привилегированных акций, нераспределенной прибыли и новых выпусков обыкновенных акций. Управление собственным капиталом. Порядок расчета средневзвешенной и предельной стоимости финансового капитала организации</p>
Тема 3. Оптимизация финансового капитала организации (ОПК-6, ПК-36)	<p>Основы оптимизации структуры финансового капитала организации. Политика привлечения заемных средств. Основные способы управления заемным капиталом. Концептуальные подходы к расчету и оценке уровня финансового левереджа. Оценка финансового риска организации на основе расчета эффекта финансового левереджа. Порядок расчета и роль точки безразличия в формировании оптимальной структуры финансового капитала организации</p>
Тема 4. Управление доходами, расходами и финансовыми результатами деятельности организации (ОПК-6, ПК-36)	<p>Финансовый механизм управления доходами и расходами. Роль прибыли в формировании финансового капитала и обеспечении финансовой устойчивости организации. Концептуальные подходы к расчету и оценке уровня операционного левереджа. Механизм действия операционного левереджа. Предпринимательский риск и его оценка.</p>
Тема 5. Теоретические и практические аспекты разработки дивидендной политики в организации (ОПК-6, ПК-36)	<p>Дивидендная политика. Роль, значение и цель проведения дивидендной политики. Теории дивидендной политики и их сравнительная характеристика. Основные типы политики дивидендных выплат: преимущества и недостатки. Факторы, определяющие выбор организации в отношении дивидендной политики. Порядок выплаты дивидендов. Влияние дивидендной политики на рыночную стоимость организации. Дробление, консолидация и выкуп акций. Выплата дивидендов акциями. Дивидендная политика и политика развития организации</p>
Тема 6. Управление	<p>Виды финансовых активов, их структура и особенности оценки.</p>

<p>финансовыми и прямыми инвестициями. Эффективное управление оборотными активами организации (ОПК-6, ПК-22, ПК-26, ПК-36)</p>	<p>Методы оценки стоимости финансовых активов. Особенности оценки собственного капитала, долевых и долговых ценных бумаг. Методы оценки риска финансовых активов. Модели оценки доходности финансовых активов. Управление основным капиталом. Инвестиционная политика организации. Количественная оценка рисков инвестиционных проектов. Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов. Оптимизация распределения инвестиций по нескольким проектам. Политика управления оборотными активами организации: цель и этапы разработки. Собственный оборотный капитал: определение и способы расчета. Модели формирования собственных оборотных средств. Понятие и расчет рабочего капитала. Факторы, оказывающие влияние на величину рабочего капитала. Планирование и управление товарно-материальными запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными активами. Методы управления денежным оборотом. Управление источниками финансирования оборотных активов.</p>
--	--

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### 5.1. Основная литература:

1. Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: Юрайт, 2012. - 540 с.
2. Ружанская, Н.В. Основы финансового менеджмента: учеб. -метод. пособие / Н. В. Ружанская. - Сыктывкар: ГОУ ВО КРАГСиУ, 2017. - 110 с.
3. Турманидзе, Т.У. Финансовый менеджмент / Т.У. Турманидзе, Н.Д. Эриашвили. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 247 с.: схем, табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447718>.

### 5.2. Дополнительная литература:

1. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент / М.В. Воронина. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 399 с.: табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452905>.
2. Гоманова, Т.К. Основы финансового менеджмента / Т.К. Гоманова, Н.А. Толкачева. – М.: Директ-Медиа, 2013. – 188 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220254>.
3. Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент / Т.В. Кириченко. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 484 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453274>.
4. Лытнев, О.Н. Основы финансового менеджмента / О.Н. Лытнев. – М.: Директ-Медиа, 2014. – 324 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229239>.
5. Толкачева, Н.А. Финансовый менеджмент / Н.А. Толкачева, Т.И. Мельникова. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2014. – 228 с.: ил., схем, табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272224>.

### 5.3. Электронно-библиотечная система:

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)).
2. Национальная электронная библиотека (<https://нэб.рф>).

#### **5.4. Профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

1. справочно-правовая система «Гарант».
2. справочно-правовая система «Консультант Плюс».
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)).
4. Научная электронная библиотека ([www.e-library.ru](http://www.e-library.ru)).
5. Национальная электронная библиотека (<https://нэб.рф>).

#### **5.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. Информация с Интернет-сайта: [www.mergers.ru](http://www.mergers.ru).
2. Материалы Интернет-сайта: [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
3. Материалы о состоянии российского финансового рынка на Интернет-сайте [www.fcsr.ru](http://www.fcsr.ru).
4. Официальный сайт Правительства РФ <http://www.government.ru/>
5. Официальный сайт Республики Коми <http://rkomi.ru/>
6. Официальный сайт Банка России <http://cbr.ru/>
7. Официальный сайт Министерства финансов РФ и РК: <http://minfin.ru>, <http://minfin.rkomi.ru>
8. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ и РК: <http://econom.ru>, <http://econom.rkomi.ru>
9. Раскрываемые данные эмитентов: [www.nrcreg.ru](http://www.nrcreg.ru), [e-discloser](http://e-discloser.ru).
10. Материалы о состоянии российского финансового рынка на Интернет-сайте [www.fcsr.ru](http://www.fcsr.ru)
11. Материалы Интернет-сайта [www.finam.ru](http://www.finam.ru)
12. Материалы о состоянии фондового рынка России Интернет-сайта [www.mirkin.ru](http://www.mirkin.ru)
13. The latest stock market news with Bloomberg's world indexes <http://www.bloomberg.com/markets/stocks/world-indexes/>
14. Dow Jones Averages <http://www.djindexes.com/>
15. Статистические материалы Территориального органа Федеральной службы по статистике по Республике Коми <http://komi.gks.ru/>
16. Статистические материалы Федеральной службы государственной статистики <http://gks.ru/>
17. База данных Интерфакс: [www.interfax.ru](http://www.interfax.ru).
18. Статистические материалы Федеральной службы государственной статистики <http://gks.ru/>
19. База данных Интерфакс: [www.interfax.ru](http://www.interfax.ru).

### **6. Средства обеспечения освоения учебной дисциплины**

В учебном процессе при реализации учебной дисциплины «Основы финансового менеджмента» используются следующие программные средства:

<i>Информационные технологии</i>	<i>Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</i>
Офисный пакет для	Microsoft Office Professional

работы с документами	LibreOffice
Информационно-справочные системы	Справочно-правовая система "Консультант Плюс"
	Справочно-правовая система "Гарант"
Электронно-библиотечные системы	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
	Научная электронная библиотека ( <a href="http://www.e-library.ru">www.e-library.ru</a> )
	Национальная электронная библиотека ( <a href="https://нэб.рф">https://нэб.рф</a> )
Электронная почта	Электронная почта в домене kraggs.ru
Средства для организации вебинаров, телемостов и конференций	Сервисы веб- и видеоконференцсвязи, в том числе BigBlueButton,

Сопровождение освоения дисциплины обучающимся возможно с использованием электронной информационно-образовательной среды ГОУ ВО КРАГСИУ, в том числе образовательного портала на основе Moodle (<https://moodle.kraggs.ru>).

## **7. Материально-техническое обеспечение освоения учебной дисциплины**

При проведении учебных занятий по дисциплине «Основы финансового менеджмента» задействована материально-техническая база, в состав которой входят следующие средства и ресурсы для организации самостоятельной и совместной работы обучающихся с преподавателем:

- специальные помещения для реализации данной дисциплины представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

- Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации;

- помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации;

- компьютерные классы, оснащенные современными персональными компьютерами, работающими под управлением операционных систем Microsoft Windows, объединенными в локальную сеть и имеющими выход в Интернет;

- библиотека Академии, книжный фонд которой содержит научно-исследовательскую литературу, научные журналы и труды научных конференций, а также читальный зал;

- серверное оборудование, включающее, в том числе, несколько серверов серии IBM System X, а также виртуальные сервера, работающие под управлением операционных систем Calculate Linux, включенной в Реестр Российского ПО, и Microsoft Windows Server и служащими для размещения различных сервисов и служб, в том числе для обеспечения

работы СУБД MySQL и MS SQL Server;

– сетевое коммутационное оборудование, обеспечивающее работу локальной сети, предоставление доступа к сети Internet с общей скоростью подключения 10 Мбит/сек, а также работу беспроводного сегмента сети Wi-Fi в помещениях Академии;

– интерактивные информационные киоски «Инфо»;

– программные и аппаратные средства для проведения видеоконференцсвязи.

Кроме того, в образовательном процессе обучающимися широко используются следующие электронные ресурсы:

– система Internet (скорость подключения – 5 Мбит/сек);

– сайт [www.krags.ru](http://www.krags.ru);

– беспроводная сеть Wi-Fi (в открытом доступе).

Конкретные помещения для организации обучения по дисциплине «Основы финансового менеджмента» представлены в Справке о материально-техническом обеспечении образовательной программы по направлению подготовки 38.03.03. Управление персоналом, сформированной в соответствии с расписанием учебных занятий и промежуточной аттестации и паспортами кабинетов ГОУ ВО КРАГСиУ.