

Вестник

*Коми республиканской академии
государственной службы и управления*



*Научный
журнал
Основан
в 1998 году*

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ

**№ 1 (31)
2021**

**Учредитель и издатель – Коми республиканская академия
государственной службы и управления (ГОУ ВО КРАГСиУ)**

**Вестник Коми республиканской академии государственной службы
и управления. Теория и практика управления**

Редакционная коллегия выпуска № 1 (31):

Научный руководитель: Ткачев С.А. – канд. экон. наук, доцент кафедры государственного
и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Кузнецов С.В. – д-р экон. наук, профессор,
директор Института проблем региональной
экономики РАН (г. Санкт-Петербурга).

Большаков С.Н. – д-р экон. наук, д-р полит. наук,
профессор, проректор по учебно-методической
работе Ленинградского государственного
университета им. А.С. Пушкина.

Межевич Н.М. – д-р экон. наук, профессор,
гл. научный сотрудник ФГБУН «Институт
проблем экономики Российской академии наук»,
профессор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет».

Фаузер В.В. – д-р экон. наук, профессор,
руководитель лаборатории социально-
демографических проблем Института
социально-экономических и энергетических
проблем Севера ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

Змияк С.С. – д-р экон. наук, зав. кафедрой
мировой экономики и международных экономических
отношений Донского государственного технического
университета (г. Ростов-на-Дону).

Быков В.М. – д-р экон. наук, доцент, профессор
кафедры государственного и муниципального
управления ГОУ ВО КРАГСиУ

Ружанская Н.В. – канд. экон. наук, доцент
кафедры экономики и менеджмента
ГОУ ВО КРАГСиУ

Суркина Ф.Ж. – канд. полит. наук, доцент,
профессор кафедры государственного
и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Рабкин С.В. – канд. экон. наук, доцент кафедры
государственного и муниципального управления
ГОУ ВО КРАГСиУ

Попова В.В. – канд. юрид. наук, доцент,
зав. кафедрой конституционного
и муниципального права ГОУ ВО КРАГСиУ

Тюкавина И.А. – канд. ист. наук, доцент кафедры
экономики и менеджмента ГОУ ВО КРАГСиУ

Скорожонко Ю.В. – канд. пед. наук, доцент
кафедры государственного и муниципального
управления ГОУ ВО КРАГСиУ

**The founder and editor is The Komi Republican Akademy
of State Service and Administration (SIHE TKRASSA)**

**Vestnik of the Komi Republican Akademy of State Service
and Administration. Theory and practice of administration**

The editorial board of issue № 1 (31):

Academic advisor: Tkachev S.A. – PhD in Economics, Associate Professor, the Head of the Department
of State and Municipal Administration, SIHE TKRASSA.

Kuznetsov S.V. – Doctor of Economics, Professor,
Director of Institute of Problems of Regional Economy
of Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

Bolshakov S.N. – Doctor of Economics,
Doctor of Politics, Professor, Prorector for Teaching
and Studies of Pushkin Leningrad State University.

Mezhevich N.M. – Doctor of Economics, Professor,
Chief researcher of Institute of Problems of Regional
Economy of Russian Academy of Sciences, Professor
of Saint-Petersburg State University of Economics.

Fauzer V.V. – Doctor of Economics, Professor, Director
of Laboratory of Socio-Demographic Problems of Institute
of Socio-Economic and Energy Problems of the North
of FSBIS KSC UD RAS.

Zmiyak S.S. – Doctor of Economics, Head of the
Department of World Economy and International
Economic Relations of Don State Technical University
(Rostov-on-Don).

Bykov V.M. – Doctor of Economics, Docent, Professor
at the Department of Public Administration and Municipal
Management, SIHE TKRASSA.

Ruzhanskaya N.V. – PhD in Economics,
Associate Professor at the Department of Economy
and Management, SIHE TKRASSA.

Surkina F.Z. – PhD in Political Sciences,
Associate Professor, Professor of the department
of Public Administration and Municipal Management,
SIHE TKRASSA.

Rabkin S.V. – PhD in Economics, Associate Professor
at the department of Public Administration
and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

Popova V.V. – PhD in Law, Associate Professor,
the Head of the Department of Constitutional
and Municipal Law, SIHE TKRASSA.

Tyukavina I.A. – PhD in History, Associate Professor
at the Department of Economy and Management,
SIHE TKRASSA.

Skorozhonok J.V. – PhD in Pedagogy, Associate
Professor at the Department of Public Administration
and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

СОДЕРЖАНИЕ

СТАТЬИ

Глобальные исследования

Белан Д.Д., Солодовникова Т.В.

Реализация принципа суверенного равенства на примере отношений между Ираном и США 13

В настоящей статье описывается проблемный момент современного понимания принципа суверенного равенства в контексте актуального мирового конфликта. Международное право на данном этапе своего развития направлено на восстановление базовых принципов, поскольку это позволяет регулировать взаимодействие между активными акторами на международной арене мирными способами. По своей сути принцип суверенного равенства является основой для любого взаимодействия между государствами, т.к. благодаря своему содержанию он способствует осуществлению важнейших целей такого взаимодействия, в том числе мировой безопасности.

Гладкий Ю.Н., Эйдемиллер К.Ю., Никулина А.Ю.

Концептуальные теории устойчивого развития и привлечения человеческого капитала в Арктику: опыт стран Северной Европы 19

Анализируются концептуальные теории и идеологии устойчивого развития Арктики в эпоху Четвёртой промышленной революции и смены технологических укладов. Исследование базируется на методе сравнительного анализа, а также на аксиоматических и эмпирических дефинициях, построенных на базисах цивилизационной теории, отражающих проблемы смены технологических укладов, и теории диффузии нововведений Т. Хагерстранда. Рассмотрены предпосылки переориентации ценностного развития стран на примере Арктического региона. Проанализированы основные направления (концепции) развития «Нового Севера» («Нового арктического региона») в рамках VII технологического уклада: «Северная идеология», «Метамодернизм», «Переосмысление», «Развитие человека», «Просвещённая свобода воли», «Бифуркационная технократия» и «Ультраскандинавизм». Авторы пришли к выводу о том, что проблема устойчивого развития Арктики в эпоху развития технологических укладов многогранна, а выбранные пути этого развития многовекторны. В эталонном варианте ни одна из теорий концептуальных моделей, описанных в статье и взятых на вооружение, не будет претворяться в жизнь исключительно на взятых за основу тезисах, т.к. сегодня Арктический регион сталкивается как с общеевропейскими, так и с региональными и глобальными вызовами, которые будут постоянно вмешиваться в процесс и корректировать заданные установки предполагаемого устойчивого развития (УР). Важными корректирующими факторами данного процесса в Арктическом регионе являются: 1) наличие в регионе игроков, которые по-разному трактуют принципы устойчивого развития или не придерживаются их по сути; 2) слабо контролируемая миграция, которая уже привнесла в регион достаточно большое количество инокультурного элемента, владеющего активным цивилизационным кодом и являющегося его носителем, что является вызовом для политической и морально-этической трансформации региона; 3) стремление, преимущественно азиатских участников Арктического региона, выйти вперёд в Арктике за счёт своих преимуществ (чаще всего экономического характера), пренебрегая при этом общими принципами УР, к консолидированному соблюдению которых призывают европейские государства. При этом по целому комплексу совокупных причин Арктика является одновременно и самым заинтересованным потребителем высоких технологий, в том числе теоретической направленности, и полигоном для их отработки и обработки.

Луппов И.Ф., Темирбулатов А.М.

Институциональные проблемы глобализации и глобального управления 28

В статье анализируются современные теоретические подходы к исследованию проблем глобального управления, а также теоретические подходы к институционализации глобального управления. Раскрываются основные исследовательские позиции в отношении глобализации: демократические межправительственные взаимоотношения и космополитизм как общий демократический подход. Рассматриваются факторы, стимулирующие институциональные процессы глобального управления.

Макеев А.В. «Вирусный» этап системного кризиса капитализма – последствия для России	32
---	----

2020-й г. стал рубежом окончательного обвала мировой системы капитализма в терминальную стадию системного кризиса. Это наглядно демонстрирует его «вирусный» этап, который является аналогом мировой войны, свидетельствуя о переходе финансовой олигархии к открытому террору против человечества. Следующая в фарватере мирового финансового капитала Россия не имеет потенциала для преодоления вызовов современности.

Межевич Н.М., Ткачев С.А. Трансграничное сотрудничество в рамках концепций современного этапа глобализации	39
--	----

В статье анализируется современная роль государств и отдельных их регионов в контексте складывающихся международных отношений и транснационального взаимодействия. Отмечается необходимость развития методологических и организационно-методических подходов к исследованию трансграничного сотрудничества как объекта управления.

Государственное и муниципальное управление

Авдохина А.С., Гусева А.Ю., Татарникова М.А. Сектор государственных услуг в Санкт-Петербурге в период пандемии	43
--	----

Статья посвящена ознакомлению с современным состоянием предоставления государственных услуг на базе МФЦ и Электронного Правительства в Санкт-Петербурге: рассмотрена статистика оказания государственных услуг, их качество, актуальность использования, а также проблемы их предоставления во время пандемии.

Муратова Р.А., Жугралина Б.М. Оценка эффективности системы государственного управления и местного самоуправления в Казахстане	47
---	----

В статье приводятся критерии оценки эффективности деятельности системы государственного управления. Рассмотрены нормативно-правовые основы оценки эффективности деятельности системы государственного местного управления и самоуправления. Приводятся определения понятий «местное управление» и «самоуправление». Подчёркивается, что в Казахстане реализуется континентальная модель местного самоуправления. Приведены методики и критерии оценки эффективности ООН и Всемирного банка и оценена перспективность оценки по данным методикам системы государственного управления Казахстана. Сделан вывод об акцентировании деятельности местного самоуправления на достижении социальных результатов.

Цифровая экономика

Путинцева Н.А. Влияние реализации программы «Цифровая экономика» на уровень развития России	51
---	----

Статья посвящена вопросу реализации программы «Цифровая экономика» и Национального проекта «Цифровая экономика» в России, их влиянию на уровень развития страны и рост благосостояния её населения. Актуальность статьи обусловлена неоднозначностью трактовки термина «цифровая экономика» и, соответственно, неоднозначным пониманием последствий реализации цифровой экономики. В то же время внедрение цифровой экономики сегодня расценивается как главный драйвер развития страны и роста уровня жизни населения. В статье делается вывод о том, что реализация «цифровой экономики» должна сопровождаться становлением в России отраслей шестого технологического уклада. Автор обосновывает меры, стимулирующие развитие России.

Сташевская М.П. Теоретико-методологические подходы к определению экономической природы цифровых данных	57
--	----

В статье рассматриваются особенности теоретического определения сущности цифровых данных, вопросы изучения которых приобретают всё большую актуальность ввиду роста цифровизации процессов жизнедеятельности, распространения и применения в экономике информационно-коммуникационных технологий. Отражены взгляды исследователей, определяющих особенности происходящих изменений и роль данных в экономической деятельности.

Сташевская М.П. Факторы, обуславливающие использование персональных данных в цифровой экономике	63
--	----

Ввиду высокой значимости цифровых данных в современном обществе целесообразно обратиться к наиболее применяемому сегодня в цифровой экономике данным – персональным. В статье отражены ключевые факторы, определяющие степень задействования таких данных, описаны основные составляющие процессов их развития и существования.

Региональное управление

Дугин Е.Я. Экспертное знание в социальном управлении регионом: методологический аспект	71
--	----

В статье рассматривается проблема использования экспертного знания в социальном управлении регионом. В условиях цифровых трансформаций роль экспертного знания возрастает. Недостаточная проработанность теоретико-методологических обоснований экспертного знания проявляется в том, что в практике деятельности консультативных организаций при местных органах власти и управления не применяются методы выработки консолидированных решений, такие, например, как «мозговой штурм», «метод Дельфи» и др.

Макеев А.В. Экономические выставки Республики Коми за рубежом как инструмент развития (к 100-летию коми государственности)	77
---	----

В последнем десятилетии XX в. Правительством Республики Коми была выстроена эффективная система использования экономической выставочной деятельности в качестве инструмента развития. Она способствовала решению внешне- и внутриэкономических задач, развитию международного сотрудничества, стабилизации социально-экономического положения. Региональные новации получили признание среди субъектов хозяйствования, у иностранных партнёров, федеральных органов власти. Многие наработки используются в республике в настоящее время. Однако эта тема остаётся малоизученной.

Межевич Н.М., Ткачев С.А. К вопросу о специфике инновационных процессов в приграничных пространствах	83
--	----

В статье анализируется значение межрегиональных взаимодействий в рамках глобализационных процессов, а также влияние экономики на формирование и укрепление этого взаимодействия. Инновации как одно из основных условий развития современной экономики признаются важным связующим звеном в трансграничном сотрудничестве регионов.

Управление образованием

Шарохина С.В. О внедрении в учебный процесс системы бизнес-тренингов	88
--	----

В статье доказано, что разработка и внедрение в учебный процесс системы бизнес-тренингов соответствуют современным требованиям экономики и новым стандартам образования. Автор сформулировал принципы, на которых основывается тренинг по экономике предприятия. Рассмотрена структура тренинга.

Петракова Е.Е. Особенности применения концепции тайм-маркетинга в высшем образовательном учреждении	91
--	----

В статье рассматривается концепция тайм-маркетинга применительно к высшему образованию с точки зрения восприятия ценности временного ресурса основными потребителями образовательных услуг – обучающимися. Наибольшее внимание уделяется определению конкретных приёмов тайм-маркетинга, которые могут быть использованы в высшем учебном заведении с целью повышения эффективности использования временных ресурсов и повышения качества организации образовательного процесса.

Управление организацией

Быков В.М.

Влияние противоречий в социально-трудовой сфере на ведение хозяйственной деятельности в районах Крайнего Севера 98

В статье обосновывается безальтернативность применения вахтовой организации труда при дальнейшем освоении территорий Крайнего Севера и Арктики. В этой связи позиционируются особенности социально-трудовой сферы вахтовых коллективов и формирующиеся на этой основе основные противоречия, их негативное влияние на результативность хозяйственной деятельности. Предлагается комплекс организационных мер практического характера по минимизации представленных противоречий.

Шарохина С.В.

Комплексный подход к определению стратегии маркетинга взаимоотношений 103

В статье утверждается, что современной концепцией маркетинга является маркетинг отношений, цель которого – формирование уникального актива предприятия, а именно маркетинговой системы взаимодействия. В статье проведён анализ методических подходов к определению стратегии маркетинга отношений, предложенных в работах Я.Х. Гордона и П. Чевертонна. На этой основе сформирована стратегическая матрица развития маркетинга взаимоотношений, которая представляет собой комплексный подход к определению возможных стратегий развития.

Управление сельскохозяйственной деятельностью

Воронкова О.Ю., Тарабукина Т.В.

Развитие сельского хозяйства, ориентированного на производство органической продукции на основе кластерного подхода 111

Немаловажной составляющей национальной экономики является процесс становления сельскохозяйственной экономики нового типа, ориентированной на производство органической продукции. Постепенный переход российских сельскохозяйственных товаропроизводителей органической продукции к принципам органического сельскохозяйственного производства представляется возможным при организации в сельскохозяйственных регионах страны локальных аграрно-научно-инновационных формирований в виде кластеров, ориентированных на производство, переработку, хранение и реализацию экологической продукции АПК.

ЛЮДИ. СОБЫТИЯ. ДАТЫ

К 175-летию Русского географического общества

Лаженцев В.Н.

Географические знания в контексте рыночной экономики и развития северных регионов 116

С 2019 г. 18 августа в России отмечается День географа – день основания в 1845 г. Русского географического общества, которому в 2020 г. исполнилось 175 лет. Автор и его коллеги не раз подчёркивали заслуги географов Коми Республики в общем контексте становления и развития здесь академической науки. Но о географических исследованиях, нацеленных на решение проблем повышения уровня и качества жизни, рационального природопользования и формирования эффективных территориально-хозяйственных комплексов в арктических и северных условиях, приходится напоминать, поскольку многие их аспекты или выпадают из поля зрения государственного и муниципального управления, или ещё недостаточно осмыслены теоретически. Автор акцентирует внимание на научно-исследовательском и проектно-исследовательском статусе географии. Географов-исследователей и географов-проектантов в нашей стране относительно немного, а потому есть сомнения, что День географа правомерно считать профессиональным. Это скорее День членов Русского географического общества – как бы общенародный праздник.

Щенявский В.А.

Коми республиканское отделение Русского географического общества в развитии региона	120
--	-----

В 2020 г. исполняется 175 лет со дня основания Русского географического общества, которое внесло значительный вклад в познание природы и хозяйства России. В 1948 г. возник Коми филиал «Географического общества СССР» (ныне – Коми республиканское отделение Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество»). За прошедший период Русским географическим обществом и его отделением проделан большой объём работы, связанной с «географическим открытием» территории Коми края и систематизацией знаний о его природно-хозяйственных комплексах, на базе чего были разработаны стратегические документы развития республики. В настоящее время Географическое общество сосредоточивает свои усилия на популяризации географических знаний, сохранении окружающей среды и культурного наследия, развитии туризма и формировании позитивного образа территории республики, а также на устойчивом развитии Республики Коми.

Гольм Д.О.

Географические особенности развития внутреннего и въездного туризма в России	124
--	-----

Рассматриваются условия развития внутреннего и въездного туризма в разрезе географических особенностей туристско-рекреационных районов России, специфика туристско-рекреационного потенциала данных районов. Особое внимание уделено особенностям развития туризма в Уральском туристском районе.

Канева Н.Н., Силин В.И.

Родословная рода Крузенштернов	129
--------------------------------------	-----

В статье представлены результаты исследований по изучению родословной известного русского мореплавателя Ивана Фёдоровича Крузенштерна. Построены генеалогические схемы рода Крузенштернов. Уделяется внимание выдающимся достижениям предков И.Ф. Крузенштерна, в том числе в области географии.

Сведения об авторах	132
---------------------------	-----

CONTENTS

ARTICLES

Global Studies

Belan D., Saladounikova T.

- Mise en oeuvre du principe d'égalité souveraine sur l'exemple des relations entre l'Iran et les États-Unis [The realization of the principle of sovereign equality through the example of relations between Iran and the United States] 13

Dans l'article présenté il s'agit du moment problématique de la compréhension contemporaine du principe de l'égalité souveraine dans le contexte du conflit mondial actuel. Le droit international, à ce stade de son développement, vise à restaurer les principes de base, car il permet de régler de manière pacifique l'interaction entre les acteurs actifs sur la scène internationale. Fondamentalement, le principe de l'égalité souveraine est à la base de toute interaction entre États, car grâce à son contenu, il contribue à la réalisation des objectifs les plus importants d'une telle interaction, y compris la sécurité mondiale.

[This article describes a problematic point in the modern understanding of the principle of sovereign equality in the context of an actual world conflict. International law at this stage of its development is aimed at restoring basic principles, as it allows regulating the interaction between active actors in the international arena by peaceful means. In its essence, the principle of sovereign equality is the basis for any interaction between states, since, thanks to its content, it contributes to the implementation of the most important objectives of such interaction, including world security.]

Gladkii Yu., Eidemiller K., Nikulina A.

- Conceptual theories of sustainable development of the Arctic. Preserving and attracting human capital: a view from Northern Europe 19

Conceptual theories and ideologies of sustainable development of the Arctic in the era of the Fourth Industrial Revolution and the change in technological modes are analyzed. The study is based on the method of comparative analysis, as well as on axiomatic and empirical definitions built on the bases of civilization theory, reflecting the problems of changing technological structures and on the theory of diffusion of innovations by T. Hagerstrand. The prerequisites for the reorientation of the value development of countries are considered on the example of the Arctic region. The main directions (concepts) of the development of the «New North» («New Arctic Region») within the framework of the VII technological mode are analyzed: «Northern Ideology», «Metamodernism», «Rethinking», «Human Development», «Enlightened Free Will», «Bifurcation technocracy» and «Ultra-Scandinavism». The authors came to the conclusion that the problem of sustainable development of the Arctic in the era of technological paradigms is multifaceted, and the chosen paths of this development are multi-vector. In the reference version none of the theories of conceptual models described in the article and taken into service will be implemented exclusively on the theses considered as a basis, since today the Arctic region is faced to both pan-European and regional and global challenges that will constantly interfere in the process and adjust the set targets of the assumed sustainable development (SD). Important correcting factors of this process in the Arctic region are: 1) the presence of players who interpret the principles of sustainable development in different ways or do not adhere to them in essence; 2) poorly controlled migration, which has already brought into the region a sufficiently large amount of a foreign cultural element that owns an active civilizational code and is its bearer, which is a challenge for the political and moral-ethical transformation of the region; 3) the desire, predominantly of Asian participants in the Arctic region, to come out ahead in the Arctic due to their advantages (most often of an economic nature), while neglecting the general principles of SD, the consolidated observance of which is urged by the European states. At the same time, for a whole range of cumulative reasons, the Arctic is the most interested consumer of high technologies, including theoretical ones, and a testing ground for their development and processing.

Lupov I., Temirbulatov A.

- Institutional problems of globalization and global governance 28

The article analyzes modern theoretical approaches to study of the problems of global governance, as well as theoretical approaches to the institutionalization of global governance. The main research positions in relation to globalization: democratic intergovernmental relations and cosmopolitanism as a general democratic approach are revealed. The factors stimulating the institutional processes of global governance are considered.

Makeev A. «Virus» stage of systemic crisis of capitalism – Implication on Russia	32
<p>Year of 2020 became the frontier of the final collapse of the world capitalist system into the terminal stage of the systemic crisis. Its «viral» stage which is analogous to the world war clearly demonstrates that collapse, testifying to the transition of the financial oligarchy to open terror against humanity. Next on the channel of world financial capital Russia have no potential to overcome the challenges of our time.</p>	

Mezhevich N., Tkachev S. Cross-border cooperation as a part of concepts of globalization at the modern stage	39
<p>The article discusses the present role of states and its distinct regions in the context of emerging international relations and transnational interaction. Need of development of methodological and organizational-and-methodical approaches to studying the cross-border cooperation as a management object is noted.</p>	

State and Municipal Administration

Avdokhina A., Guseva A., Tatarnikova M. Sector of public services in Saint Petersburg during the pandemic period	43
<p>The article is devoted to introduction to the current state of the public services sector on the basis of the MFC and the Electronic Government in Saint Petersburg. Statistics of provision of public services, quality, relevance of using them and problems of their provision during the pandemic are considered.</p>	

Muratova R., Zhugralina B. Assessment of the effectiveness of the public administration system and local government in Kazakhstan	47
<p>The article provides the criteria for assessing the effectiveness of the public administration system. The regulatory and legal framework for assessing the effectiveness of state local government and self-government is considered. The definitions of the concepts “local government” and “self-government” are given. It is emphasized that a continental model of local self-government is being implemented in Kazakhstan. Methods and criteria for assessing the effectiveness of the UN and the World Bank are given, and the prospects for assessment using these methods of the public administration system in Kazakhstan are considered. The conclusion is made about the accentuation of local self-government activities to achieve of social results.</p>	

Digital Economy

Putinceva N. The impact of the implementation of the program «Digital economy» on the level of development of Russia	51
<p>The article is devoted to the implementation of the program «Digital Economy» and the National project «Digital Economy» in Russia and their impact on the level of development of the country and the growth of the population welfare. The relevance of the article is due to the ambiguous interpretation of the term «digital economy» and, accordingly, the ambiguous understanding of the consequences of the «digital economy» implementation. At the same time, the introduction of the digital economy is regarded today as the main driver of the countr’s development and the growth of living standards. The article concludes that the implementation of the «digital economy» should be accompanied by the formation of the sixth technological structure in Russia. The article substantiates measures stimulating the development of Russia.</p>	

Stashevskaya M. Theoretical and methodological approaches to determining the economic nature of digital data	57
<p>The article examines the features of the theoretical definition of the digital data, the application of which is becoming increasingly necessary due to their unlimited growth, distribution and application in the economy. The views of researchers who determine the features of the ongoing changes and the role of data in economic activity are reflected.</p>	

Stashevskaya M.	
Drivers for the use of personal data in the digital economy	63
<p>In view of the high importance of digital data in modern society, it is advisable to turn to the most used data in the digital economy today – personal data. The article reflects the key factors that determine the degree of use of such data, describes the main components of the processes for their development and existence.</p>	

Regional Management

Dugin E.	
Expert knowledge in social management of the region: methodological aspect	71
<p>The article considers the problem of using expert knowledge in social management of the region. In the face of digital transformation the role of expert knowledge is increasing. Insufficiently developed theoretical and methodological substantiation of expert knowledge is manifested in the fact that in the practice of advisory organizations under local authorities and administration, methods for developing consolidated solutions, such as, for example “brainstorming”, the “Delphi method” and others are not applied.</p>	

Makeev A.	
Economic exhibitions of the Republic of Komi abroad as a development tool (to the 100th anniversary of the Komi statehood)	77
<p>Government of the Republic of Komi has built an effective system for using economic exhibition activities as a development tool in the last decade of the 20th century. It contributed to the solution of external and internal economic problems, the development of international cooperation, the stabilization of the socio-economic situation. Regional innovations have been recognised among business entities, foreign partners, and federal authorities. Many developments are used in the republic at present. However, this topic remains poorly understood.</p>	

Mezhevich N., Tkachev S.	
Specificities of innovation processes in the border areas	83
<p>The article discusses the importance of interregional interactions in the frame of globalization processes, as well as economy's influence on forming and improving of these interactions. Innovations as one of the basic conditions of modern economic development are recognized as an important link of cross-border communication of regions.</p>	

Educational Administration

Sharokhina S.	
On the implementation of the business training system into the educational process	88
<p>The article proves that the development and implementation of the business training system into the educational process meets the modern requirements of the economy and new educational standards. The author formulated the principles on which the training in enterprise economics is based. The structure of the training is considered.</p>	

Petrakova E.	
Features of applying the concept of time marketing in higher education institutions	91
<p>The article discusses the concept of time marketing in relation to higher education regarding the perception of the value of time by the main consumers of educational services – students. The greatest attention is paid to the definition of specific time marketing techniques that can be used in higher education institutions in order to increase the efficiency of using time resources and improve the quality of the educational process.</p>	

Managing an Organization

Bykov V.

Impact of contradictions in the social and labour sphere on economic activity in the Far North	98
--	----

The article justifies the non-alternative use of the shift organization of labor in further development of the Far North and the Arctic territories. In this regard, the peculiarities of the social and labor sphere of shift teams and the main contradictions that are formed on this basis, their negative impact on the performance of economic activities are described. A set of practical organizational measures is proposed to minimize the submitted contradictions.

Sharokhina S.

Comprehensive approach to defining relationship marketing strategy	103
--	-----

The article argues that the modern marketing concept is relationship marketing, the purpose of which is the formation of a unique asset of an enterprise, namely the marketing interaction system. The article analyzes the methodological approaches to defining the relationship marketing strategy proposed in the works of J.H. Gordon and P. Chaverton. On this basis, a strategic matrix for the development of relationship marketing was formed, which is a comprehensive approach to identifying possible development strategies.

Agricultural Management

Voronkova O., Tarabukina T.

Development of agriculture oriented to the production of organic products on the basis of a cluster approach	111
--	-----

One of the most important tasks of modern agricultural and economic science is a comprehensive substantiation of the process of forming a new type of agricultural economy – more efficient and focused on the production of environmentally friendly products, which are an important component of the national economy. A gradual transition of Russian agricultural producers of organic products to the principles of organic agricultural production is possible along with the organization of local agrarian-scientific-innovative units in the form of clusters focused on the production, processing, storage and sale of ecological products of the agro-industrial complex in the agricultural regions of the country.

PEOPLE. EVENTS. DATES

For 175th anniversary of the Russian Geographical Society

Lazhentsev V.

Geography knowledge in context of the market economy and the north regions development	116
--	-----

The Geographer's Day – the day of establishing of the Russian Geographical Society (RGS) in 1845 – is celebrated on August 18 in Russia beginning from the year of 2019. In 2020 RGS celebrates its 175 anniversary. Time after time the author and his colleagues have noted the achievements of Komi Republic geographers in overall context of building and development of the academic science in the Republic of Komi. But it is necessary to remind again about the geographical research aimed at solving problems of increasing the standards and quality of life as well as environmental management and forming effective territorial-economic complexes in the northern and arctic conditions because many of these aspects are found forgotten in the field of state and municipal administration or aren't theoretically conceptualized enough. By the article the author wants to highlight attention to scientific-research and project status of geography. There are relatively few geographer-researchers and geographer-projectors in our country that leads to doubts and professional status of the Geographer's Day. It is rather the Day of the Russian Geographical Society's members, some kind of a nationwide holiday.

Scheniavsky V.	
Komi republican department of the Russian geographical society in region’s development	120
<p>The 2020 year marks the 175th anniversary of the founding of the Russian geographical society, which has made a significant contribution to the knowledge of nature and the economy of Russia. In 1948, the Komi branch of the Geographical society of the USSR was established, now the Komi Republican branch of the all-Russian public organization «Russian geographical society». Over the past period of time, the Russian geographical society and its department have done a lot of work related to the «geographical discovery» of the territory of the Komi region and systematization of knowledge about the natural and economic complexes of the Komi Republic. Based on this the strategic documents for the development of the Republic were developed. Currently, the geographical society focuses its efforts on promoting geographical knowledge, preserving the environment and cultural heritage, developing tourism and creating a positive image of the territory of the Republic, as well as on the sustainable development of the Komi Republic.</p>	
Golm D.	
Geographic peculiarities of domestic and incoming tourism development in Russia	124
<p>The article discusses the conditions for the development of domestic and incoming tourism in the context of geographic peculiarities of tourist and recreational areas of Russia. The specifics of the tourist and recreation potential of these areas are considered. Special attention is paid to the features of tourism development in the Ural tourist district.</p>	
Kaneva N., Silin V.	
Lineage of the Krusenstern line	129
<p>The results of the research on exploring the lineage of a famous Russian explorer Ivan Fedorovich Krusenstern are represented in this article. Genealogy schemes of the Krusenstern line are constructed. Attention is paid to the outstanding achievements of Ivan Fedorovich ancestors, including the achievements in geography.</p>	
Information about the Authors	132