

# ***Вестник***

*Коми республиканской академии  
государственной службы и управления*



*Научный  
журнал  
Основан  
в 1998 году*

**ТЕОРИЯ  
И ПРАКТИКА  
УПРАВЛЕНИЯ**

**№ 4 (34)  
2021**

УДК 351/354(082)  
ББК 67.401

**Учредитель – Коми республиканская академия  
государственной службы и управления (ГОУ ВО КРАГСиУ)**

**Вестник Коми республиканской академии государственной службы  
и управления. Теория и практика управления**

**Редакционная коллегия выпуска № 4 (34):**

**Научный редактор:** Ткачев С.А. – канд. экон. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

**Пилясов А.Н.** – д-р экон. наук, профессор кафедры социально-экономической географии зарубежных стран Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, генеральный директор АНО «Институт регионального консалтинга» (г. Москва).

**Кузнецов С.В.** – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории комплексного исследования пространственного развития регионов Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

**Большаков С.Н.** – д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор, проректор по учебно-методической работе Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина.

**Межевич Н.М.** – д-р экон. наук, профессор, гл. научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

**Фаузер В.В.** – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

**Змияк С.С.** – д-р экон. наук, зав. кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений Донского государственного технического университета (г. Ростов-на-Дону).

**Быков В.М.** – д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и менеджмента Ярославского государственного педагогического университета им. К.Д. Ушинского (г. Ярославль).

**Ружанская Н.В.** – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и менеджмента ГОУ ВО КРАГСиУ.

**Суркина Ф.Ж.** – канд. полит. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

**Рабкин С.В.** – канд. экон. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

**Попова В.В.** – канд. юрид. наук, доцент, зав. кафедрой конституционного и муниципального права ГОУ ВО КРАГСиУ.

**Тюкавина И.А.** – канд. ист. наук, доцент кафедры экономики и менеджмента ГОУ ВО КРАГСиУ.

**The founder is The Komi Republican Akademy  
of State Service and Administration (SIHE TKRASSA)**

**Vestnik of the Komi Republican Akademy of State Service  
and Administration. Theory and practice of administration**

**The editorial board of issue № 4 (34):**

**Academic editor:** Tkachev S.A. – PhD in Economics, Associate Professor, the Head of the Department of State and Municipal Administration, SIHE TKRASSA.

**Pilyasov A.** – Doctor of Economics, Professor at the Department of foreign countries social-economic geography, Lomonosov Moscow State University, the General Director, ANO «Institute of regional consulting» (Moscow).

**Kuznetsov S.** – Doctor of Economics, Professor, the Head of the laboratory of region's spatial development integrated study of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

**Bolshakov S.** – Doctor of Economics, Doctor of Politics, Professor, Prorector for Teaching and Studies of Pushkin Leningrad State University.

**Mezhevich N.** – Doctor of Economics, Professor, Chief researcher of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

**Fauzer V.V.** – Doctor of Economics, Professor, Director of Laboratory of Socio-Demographic Problems of Institute of Socio-Economic and Energy Problems of the North of FSBIS KSC UD RAS.

**Zmiyak S.S.** – Doctor of Economics, Head of the Department of World Economy and International Economic Relations of Don State Technical University (Rostov-on-Don).

**Bykov V.** – Doctor of Economics, Docent, Professor at the Department of economic theory and management, Yaroslavl State Pedagogical University named after K.D. Ushinsky (Yaroslavl).

**Ruzhanskaya N.** – PhD in Economics, Associate Professor at the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

**Surkina F.** – PhD in Political Sciences, Associate Professor of the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

**Rabkin S.** – PhD in Economics, Associate Professor at the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

**Popova V.** – PhD in Law, Associate Professor, the Head of the Department of Constitutional and Municipal Law, SIHE TKRASSA.

**Tyukavina I.** – PhD in History, Associate Professor at the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## СТАТЬИ

### Управление развитием региона

#### Телеснина В.М., Жуков М.А.

Общее описание проблем обращения с отходами  
в условиях Арктической зоны Российской Федерации ..... 9

Принятые национальными государствами на саммите ООН в Нью-Йорке в 2015 г. обязательства по реализации политики устойчивого развития и решения Правительства России об обращении с отходами производства и потребления требуют реализации этой задачи в Арктической зоне РФ. Специфические условия Арктики предопределяют разные подходы к решению этой задачи в промышленных центрах Арктической зоны РФ, центрах ресурсного недропользования и арктических посёлках, где наличествуют различные условия и возможности.

#### Князева Г.А.

Гендерное равенство и устойчивое развитие  
в северных регионах Арктической зоны ..... 14

Рассмотрены вопросы гендерного равенства в контексте изучения устойчивости социального развития северных ресурсных территорий, проанализированы особенности демографической ситуации в гендерном аспекте. Даётся сравнительный анализ методических подходов к исследованию гендерного равенства рабочей группой Арктического совета и экспертов северных регионов России. Показана история социальной активности женских общественных организаций в Республике Коми.

#### Спиридов А.А., Биктимирова Р.Р.

Telegram-каналы как уникальный источник формирования  
информационной повестки о проблемах в арктическом регионе ..... 24

В статье рассматривается влияние Telegram-каналов на формирование информационной повестки в отношении проблем в Арктическом регионе. Существующие Telegram-каналы условно можно разделить на федеральные и региональные в зависимости от характера освещаемых проблем. В Telegram-каналах информация может публиковаться в большем объёме и с большей частотой, по сравнению с традиционными средствами массовой информации. Соответственно, Telegram-каналы приобретают статус уникального источника формирования информационной повестки о проблемах в Арктическом регионе.

#### Пименов Н.Н.

Трансформация территориальных основ местного самоуправления  
на территории Республики Коми ..... 28

В статье рассматривается реформирование местного самоуправления посредством внедрения нового типа муниципального образования – муниципальный округ. В работе рассмотрена целесообразность внедрения муниципальных округов, преимущества и недостатки преобразований территориальных основ местного самоуправления на современном этапе. Рассмотрено внедрение нововведения на территории Республики Коми.

#### Турбанов А.Н.

К вопросу о периодизации «Истории экономики Республики Коми XX века» ..... 32

В статье предпринята первая попытка периодизации истории экономики Республики Коми. Даётся краткий обзор обоснований всех основных этапов социально-экономического развития региона за прошедший век. Эта схема периодизации – своеобразный проспект для написания экономической истории Республики Коми.

## Управление в цифровую эпоху

### Подорова-Аникина О.Н.

Современные технологии в продвижении образовательных услуг  
(на примере студенческой PR-кампании кафедры социально-коммуникативных  
технологий Ухтинского государственного технического университета) .....

59

В основу исследования положен опыт включения в учебный и учебно-воспитательный процесс технологий практического применения и апробирования изученного теоретического материала в рамках дисциплин профессионального модуля бакалавров направления подготовки «Реклама и связи с общественностью». Исследование основано на комплексном анализе теоретических и прикладных аспектов внедрения социально-коммуникационных кампаний в процесс продвижения образовательных услуг кафедры социально-коммуникативных технологий ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет» через разработку и реализацию профориентационной студенческой PR-кампании.

### Чеснокова Л.К.

Оценка промышленного комплекса России  
в условиях цифровой трансформации: структурные изменения .....

64

Современное развитие отраслей, регионов, стран невозможно представить без широкого внедрения и использования информационных и цифровых технологий. Все страны, претендующие на экономическое лидерство в глобальной миросистеме, реализуют «повестку цифрового развития», которая охватывает как построение базовой информационно-коммуникационной инфраструктуры, так и формирование стратегических подходов к проведению политики стимулирования и поддержки опережающего развития цифровых технологий. Исследование посвящено оценке структурных изменений промышленного комплекса России в условиях формирования цифровой экономики. Был проведён анализ динамики внедрения цифровых технологий в промышленном комплексе России, представлена теоретическая модель локализации цифровой инфраструктуры, основанной на сквозном применении искусственного интеллекта, технологий быстрой передачи данных, Интернета вещей, реестров распределённых данных, квантовых вычислений и других факторов стимулирования опережающего развития экономики.

## Совершенствование инструментов управления

### Лыскова И.Е.

Концептуальные основы принятия управленческих решений  
в аспекте безопасности современного промышленного производства .....

71

В статье актуализируются социально-экономические и социокультурные аспекты обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий. Предлагается общий анализ концептуальных основ принятия управленческих решений в аспекте безопасности современного промышленного производства.

### Петракова Е.Е.

Исследование практики применения инструментов  
кадрового профайлинга на предприятии .....

77

В статье рассматриваются практические аспекты применения технологии кадрового профайлинга в современных условиях. С целью определения потенциала применения инструментов кадрового профайлинга и повышения эффективности системы управления персоналом было проведено исследование на одном из крупных промышленных предприятий. Наибольший акцент при проведении анализа был сделан на использовании такого приёма HR-профайлинга, как «профиль должности».

### Скорая К.В., Мелешко Ю.В.

Анализ инструментария цифрового маркетинга .....

84

В приведённой ниже статье проведён анализ инструментария цифрового маркетинга, рассмотрены его конкурентные преимущества и недостатки.

**Морозов Н.А., Юхтанов П.П.**

Мир минералов как объект коллекционного интереса,  
источник знаний и средство патриотического воспитания ..... 88

В статье рассматриваются возможности использования минералогических коллекций как источника знаний о территориальных особенностях размещения месторождений полезных ископаемых в Республике Коми и как образовательной технологии на примере студенческого клуба по интересам КРАГСиУ «Аметист», подчёркивается важность использования получаемых знаний для воспитания любви и уважения к людям и природе родного края.

**Международные исследования**

**Дроздович Л.И., Казанцева В.А.**

Беларусь на международном рынке онлайн-образования  
в посткоронавирусную эпоху ..... 91

Статья посвящена исследованию участия Республики Беларусь в международном рынке онлайн-образования с целью определения её места на нём и выявления перспектив развития онлайн-образования в Республике Беларусь как субъекте международного рынка онлайн-образования. Сделан вывод о том, что Республика Беларусь имеет все шансы укрепить свою позицию на данном рынке и впоследствии стать одним из лидеров.

Сведения об авторах ..... 95

# CONTENTS

---

---

## ARTICLES

### Region's development management

#### **Telesnina V., Zhukov M.**

- The general description of wastes management problems  
in the Russian Federation arctic zone ..... 9

The commitments of national states adopted at the UN summit in New York in 2015 to implement the sustainable development policy and the decisions of the Government of Russia on the management of production and consumption wastes require the implementation of this task in the Russian Federation arctic zone. The specific conditions of the Arctic predetermine different approaches to solve this problem in the industrial centers of the Russian Arctic, the centers of resource using and in the Arctic villages, where there are various conditions and opportunities.

#### **Knyazeva G.**

- Gender equality and sustainable development in the northern regions  
of the Arctic zone ..... 14

The issues of gender equality in the context of studying the sustainability of social development of northern resource territories are considered, the features of the demographic situation in the gender aspect are analyzed. A comparative analysis of methodological approaches to the study of gender equality is given by the working group of the Arctic council and experts from the northern regions of Russia. The history of social activity of women's public organizations in the Republic of Komi is shown.

#### **Spiridonov A., Biktimirova R.**

- Telegram-channels as a unique source of forming an information agenda  
on problems in the arctic region ..... 24

This article examines the role of Telegram-channels in forming an information agenda regarding the problems of the Arctic region. The existing Telegram-channels can be loosely divided into federal and regional, depending on the nature of the problems covered. On Telegram-channels, the information can be published in greater volume and with greater frequency in comparison with traditional mass media. Therefore, Telegram-channels acquire the status of a unique source of forming an information agenda on problems in the Arctic region.

#### **Pimenov N.**

- Transformation of the territorial foundations of local self-government  
on the territory of the Komi Republic ..... 28

The article considers the reform of local self-government using the introduction of a new type of municipal formation – the municipal district. The paper considers the feasibility of introducing municipal districts, the advantages and disadvantages of transformation of the territorial foundations of local self-government at the present stage. The introduction of innovations on the territory of the Komi Republic is considered.

#### **Turubanov A.**

- On issue of periodization «The Komi Republic economic history  
of the 20th century» ..... 32

The article makes the first try to periodize the Komi Republic economic history. A brief of justification of all main stages of the social and economic region development over the past century is given. This periodication scheme is some kind of a prospect for writing the Komi Republic economic history.

---

## Management in the digital age

**Podorova-Anikina O.**

- Modern technologies in the promotion of educational services  
(on the example of the student PR campaign of the department of social  
and communicative technologies of the Ukhta State Technical University) ..... 59

The presented research is based on the experience of including the technologies of practical application and testing of the studied theoretical material in the educational and training process within disciplines of the professional module of bachelors of the training direction «Advertising and public relations». The study is based on a comprehensive analysis of the theoretical and practical aspects of the implementation of social and communication campaigns in the process of promoting educational services of the department of social and communicative technologies of the Ukhta State Technical University through the development and implementation of vocational student PR campaign.

**Chesnyukova L.**

- Assessment of Russia industrial complex in terms of digital transformation:  
structural changes ..... 64

The modern development of industries, regions, and countries cannot be imagined without the widespread introduction and using of information and digital technologies. All countries claiming economic leadership in the global world system are implementing the «digital development agenda», which covers both the construction of a basic information and communication infrastructure and the formation of strategic approaches to the policy of stimulating and supporting the advanced development of digital technologies. The study is devoted to the assessment of structural changes in the industrial complex of Russia in terms of the digital economy formation. The dynamics of the introduction of digital technologies to the industrial complex of Russia was analyzed, a theoretical model of localization of digital infrastructure based on the end-to-end application of artificial intelligence, fast data transfer technologies, the Internet of things, distributed data registries, quantum computing and other factors stimulating the advanced development of the economy was presented.

## Management tools improvement

**Lyskova I.**

- Conceptual foundations of managerial decision-making in the aspect of safety  
of modern industrial production ..... 71

The article actualizes social and economic and social and cultural aspects of ensuring industrial safety of industrial enterprises. A general analysis of the conceptual foundations of managerial decision-making in the aspect of safety of modern industrial production is proposed.

**Petrakova E.**

- Research of the practice of using HR profiling tools in the enterprise ..... 77

The article discusses the practical aspects of using personnel profiling technology in modern conditions. The study was conducted at one of the large industrial enterprises in order to determine the potential for using personnel profiling tools and to improve the efficiency of the personnel management system. The greatest emphasis during the analysis was placed by using such a technique of HR profiling as a «position profile».

**Skoraya K., Meleshko Ju.**

- Analysis of digital marketing tools ..... 84

The article below analyzes digital marketing tools, examines their competitive advantages and disadvantages.

**Morozov N., Yukhtanov P.**

- The world of minerals as an object of collection interest, a source of knowledge  
and a mean of patriotic education ..... 88

The article examines possibilities of using mineralogical collections as a source of knowledge about the territorial features of the location of mineral deposits in the Republic of Komi and as an educational technology on the example of the student club on the interests of the KRASSA «Amethyst», emphasizes the importance of using the knowledge gained to foster love and respect for people and the nature of the native land.

## International research

### Drazdovich L., Kazantsava V.

Belarus on the international online education market in the post-coronavirus era .....	91
--	----

The article is devoted to the study of the participation of the Republic of Belarus in the international online education market in order to determine its place in it and identify prospects for the development of online education in the Republic of Belarus as a subject of the international online education market. It was concluded that the Republic of Belarus has every chance to strengthen its position in this market and subsequently become one of the leaders.

Information about the Authors .....	95
-------------------------------------	----