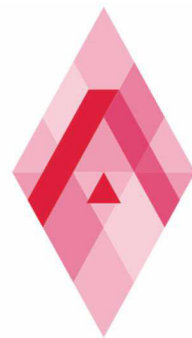


Вестник

*Коми республиканской академии
государственной службы и управления*



*Научный
журнал
Основан
в 1998 году*

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ

***№ 1 (35)
2022***

**Учредитель – Коми республиканская академия
государственной службы и управления (ГОУ ВО КРАГСиУ)**

**Вестник Коми республиканской академии государственной службы
и управления. Теория и практика управления**

Редакционная коллегия выпуска № 1 (35):

Научный редактор: Ткачев С.А. – канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Пилиасов А.Н. – д-р экон. наук, профессор кафедры социально-экономической географии зарубежных стран Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, генеральный директор АНО «Институт регионального консалтинга» (г. Москва).

Кузнецов С.В. – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории комплексного исследования пространственного развития регионов Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

Большаков С.Н. – д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор, проректор по учебно-методической работе Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина.

Межевич Н.М. – д-р экон. наук, профессор, гл. научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН (г. Санкт-Петербург).

Фаузер В.В. – д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

Змияк С.С. – д-р экон. наук, зав. кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений Донского государственного технического университета (г. Ростов-на-Дону).

Быков В.М. – д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и менеджмента Ярославского государственного педагогического университета им. К.Д. Ушинского (г. Ярославль).

Ружанская Н.В. – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Суркина Ф.Ж. – канд. полит. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Рабкин С.В. – канд. экон. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

Попова В.В. – канд. юрид. наук, доцент кафедры правовых дисциплин ГОУ ВО КРАГСиУ.

Тюкавина И.А. – канд. ист. наук, доцент кафедры экономики и управления ГОУ ВО КРАГСиУ.

**The founder is The Komi Republican Akademy
of State Service and Administration (SIHE TKRASSA)**

**Vestnik of the Komi Republican Akademy of State Service
and Administration. Theory and practice of administration**

The editorial board of issue № 1 (35):

Academic editor: Tkachev S.A. – PhD in Economics, Docent, the Head of the Department of State and Municipal Administration, SIHE TKRASSA.

Pilyasov A. – Doctor of Economics, Professor at the Department of foreign countries social-economic geography, Lomonosov Moscow State University, the General Director, ANO «Institute of regional consulting» (Moscow).

Kuznetsov S. – Doctor of Economics, Professor, the Head of the laboratory of region's spatial development integrated study of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

Bolshakov S. – Doctor of Economics, Doctor of Politics, Professor, Prorector for Teaching and Studies of Pushkin Leningrad State University.

Mezhevich N. – Doctor of Economics, Professor, Chief researcher of the Institute of regional economy problems, Russian Academy of Sciences (St. Petersburg).

Fauzer V.V. – Doctor of Economics, Professor, Director of Laboratory of Socio-Demographic Problems of Institute of Socio-Economic and Energy Problems of the North of FSBIS KSC UD RAS.

Zmiyak S.S. – Doctor of Economics, Head of the Department of World Economy and International Economic Relations of Don State Technical University (Rostov-on-Don).

Bykov V. – Doctor of Economics, Docent, Professor at the Department of economic theory and management, Yaroslavl State Pedagogical University named after K.D. Ushinsky (Yaroslavl).

Ruzhanskaya N. – PhD in Economics, Associate Professor at the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

Surkina F. – PhD in Political Sciences, Associate Professor of the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

Rabkin S. – PhD in Economics, Associate Professor at the department of Public Administration and Municipal Management, SIHE TKRASSA.

Popova V. – PhD in Law, Associate Professor at the Department of Law Disciplines, SIHE TKRASSA.

Tyukavina I. – PhD in History, Associate Professor at the Department of Economy and Management, SIHE TKRASSA.

СОДЕРЖАНИЕ

Государственное управление

Большаков С.Н.

Реформы государственного управления и государственной службы: выбор приоритетов стратегического планирования и цифровизации (опыт стран Северной Европы)	9
--	---

В статье изучаются практики реформы системы государственного управления в странах Северной Европы. На примере Финляндии и Эстонии анализируются практики реализации системы государственного стратегического планирования, политические практики принятия стратегических решений, реформ государственного аппарата управления и государственной службы. В статье раскрывается направленность реформ государственного планирования в условиях цифровизации, возможности синхронизации стратегий информатизации и межправительственного обмена данными.

Мелентьева В.В., Марьина Л.А., Татарникова М.А.

Проблемы государственного регулирования внешнеторговой деятельности Российской Федерации	26
---	----

Очень важно поддерживать постоянство, стабильность и развитие рынка Российской Федерации. Государственное регулирование внешнеторговой деятельности в России представляет собой сбалансированную систему мер, которая способствует защите внутреннего рынка, проводя тем самым политику протекционизма, и развитию внешнеторговых отношений. Эффективное применение данных мер обеспечивает развитие интеграции и интернационализации экономики, расширение круга стран, входящих в различные торговые союзы с Россией, использование технологий внешней и внутренней торговли развитых капиталистических стран, пополнение Федерального бюджета РФ.

Петрушевская В.В., Гордеева Н.В.

Анализ действующей технологии государственного управления деятельностью министерства здравоохранения	30
---	----

Государственное управление является прогрессивной системой, в которой каждый элемент передает, воспринимает и изменяет регулирующие влияния для улучшения общественной жизни. В статье рассмотрена технология управления деятельностью министерства здравоохранения в современных условиях, выявлены основные методы регулирования, предложена их группировка.

Управление устойчивым развитием территорий

Балабейкина О.А., Коробущенко В.Ю.

Реализация социальных и экологических целей устойчивого развития в городских муниципалитетах Финляндии	36
---	----

Рассмотрены основные проекты, направленные на реализацию социальных и экологических целей устойчивого развития (ЦУР) в городских муниципалитетах Финляндии. Особое внимание уделяется столичному региону Хельсинки, Эспоо, Аландским островам. Эмпирической базой исследования служат нормативные правовые акты и официальные документы, закрепляющие стратегию развития городских муниципалитетов Финляндии. Социальные и экологические проекты, реализуемые на текущий момент в городских муниципалитетах страны, можно охарактеризовать как разнообразные и эффективные. Особенно поддерживается инициатива со стороны населения во взаимодействии с органами управления при разработке и внедрении проектов, ориентированных на достижение ЦУР.

Кава В.Н., Перевозчикова Н.А.

Методические подходы к сбалансированному развитию территорий в условиях экономической трансформации	45
---	----

Определены основные особенности структурной политики и выявлены принципы и специфика сбалансированности развития территорий при трансформационных процессах. Систематизированы методические подходы к сбалансированному развитию территорий в условиях экономических трансформаций.

Региональное управление

Куклинова П.С., Чеснюкова Л.К.

Моделирование экономического роста промышленного макрорегиона в условиях цифровой экономики	53
---	----

Цель исследования состоит в том, чтобы углубить концепцию цифровой экономики путём разработки и использования методологии количественной оценки её воздействия на экономический рост промышленного макрорегиона. Анализ темпов экономического роста Уральского федерального округа показал, что динамика изменения валового регионального продукта субъектов обусловлена спецификой промышленности макрорегиона и на развитие данных регионов оказывают влияние различные факторы, в том числе технологические инновации и внедрение цифровых технологий на предприятиях добывающей и обрабатывающей промышленности.

Ткачик Т.И., Аксёнова Е.А.

Особенности государственного управления региональным развитием	58
--	----

В статье рассмотрены теоретические подходы к пониманию сущности понятия «регион» и «региональное развитие». Проанализированы аспекты формирования и реализации государственной региональной политики.

Управление предприятиями

Бидзюра Е.А.

Теоретическое осмысление концепта «экономическая безопасность предприятия»	64
--	----

На основании рассмотренных в статье ключевых подходов к категории «экономическая безопасность предприятия» и основных направлений исследования приводится авторская интерпретация понятия «экономическая безопасность».

Одинцова Н.А., Дорофеева В.Ю.

Управление финансовым состоянием предприятия с помощью финансового левириджа на основе зарубежного опыта	71
--	----

В статье рассмотрены подходы к определению и оценке финансового левириджа, представленные в отечественной и зарубежной экономической литературе, а также экономическая модель, разработанная на основе взаимосвязи коэффициента покрытия процентов и уровня финансового левириджа, которая позволяет определить допустимый уровень финансового риска для предприятия.

Аксёнова Е.А., Попова А.А.

Эффективность цифровых решений при оптимизации управления литейно-формовочным производством	77
---	----

В статье исследована проблема цифровизации бизнес-моделей и оценки эффективности внедрения цифровых решений на примере литейного производства. Приведён экономический эффект от применения методического подхода к оценке компьютерного моделирования литейного производства на примере завода по производству чугуна, стали и ферросплавов.

Лыскова И.Е.

Концептуальные основы формирования системы качества человеческих ресурсов современной организации	87
---	----

В статье рассматриваются основные тенденции развития менеджмента качества, обосновывается значимость совершенствования подходов к управлению человеческими ресурсами организации, необходимость совершенствования системы организационного поведения и формирования системы качества человеческих ресурсов в условиях современной экономики знаний. Цель исследования предполагает актуализацию роли человеческих ресурсов как фактора эффективности современной организации, общую характеристику и значимость основных концепций формирования качества человеческих ресурсов современной организации. Предлагаются выводы о ценности ключевых положений концепции управления знаниями, концепции управления качеством, реинжиниринга бизнес-процессов, концепции «шести сигм», концепции бережливого производства.

Документационное обеспечение управления

Белобородова Н.А., Фролова Е.Г.

Особенности использования цифровых технологий в управлении документами	96
--	----

В статье представлены результаты исследования практики применения цифровых технологий в управлении организацией на примере ООО «Газпром трансгаз Ухта». Рассматриваются состав и структура цифровой среды организации, методы создания, функции управления, состав и структура цифровых сервисов, организация доступа при работе с цифровыми и электронными документами.

Игнатов И.А., Тюкавина И.А.

Классификационные признаки делового письма как особой разновидности управленческих документов	101
---	-----

В статье поднимается проблема классификации деловых писем. На основе анализа работ отечественных исследователей, в которых даются различные классификационные признаки, авторы приходят к выводу, что исчерпывающей непротиворечивой классификации деловой переписки пока не существует.

Сведения об авторах	110
---------------------------	-----

CONTENTS

Public Administration

Bolshakov S.N.

Reforms of public administration and state service: the choice of priorities for strategic planning and digitalization (experience from the Nordic countries) 9

The article analyzes the practices of public administration reform in the Nordic countries. The practices of implementing the system of state strategic planning, political practices of making strategic decisions, reforms of the state management and state service are analyzed on the example of Finland and Estonia. The article reveals the direction of state planning reforms in the context of digitalization, the possibility of synchronizing informatization strategies and intergovernmental data exchange.

Melentyeva V.V., Maryina L.S., Tatarnikova M.A.

Problems of state regulation of foreign trade activity of the Russian Federation 26

It is very important to maintain the constancy, stability and development of the Russian Federation market. State regulation of foreign trade activity in Russia is a balanced system of measures that contributes to the protection of the domestic market, thereby pursuing a policy of protectionism, and the development of foreign trade relations. The effective application of these measures ensures the development of integration and internationalization of the economy, the expansion of the circle of countries that are members of various trade unions with Russia, the use of foreign and domestic trade technologies of developed capitalist countries, replenishment of the Federal Budget of the Russian Federation.

Petrushevskaya V.V., Gordeeva N.V.

Analysis of the current technology of public administration of the Ministry of Health activities 30

Public administration is a progressive system, every element of which transmits, perceives and modifies regulatory influences to improve public life. The article is devoted to the technology of management of the Ministry of Health activities in modern conditions. The main methods of regulation are identified, their grouping is proposed.

Sustainable Territories development Management

Balabeikina O.A., Korobushchenko V.Yu.

Implementation of the sustainable development goals related to social and environmental issues in city municipalities of Finland 36

The main projects aimed at the implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs) related to social and environmental issues in city municipalities of Finland are examined. Special attention is paid to the capital region of Helsinki, Espoo, the Åland Islands. The research is based on the analysis of the legislative acts and official documents articulating the development strategy of city municipalities in Finland. Social and environmental projects being currently implemented in city municipalities of Finland are diverse and effective. The interaction between citizens and government authorities on issues of the development and implementation of projects aimed at achieving the SDGs is especially supported.

Kava V.N., Perevozchikova N.A.

Methodical approaches to the balanced development of territories in the conditions of economic transformation 45

The main features of the structural policy are determined and the principles and specifics of the balance of the territories development during transformation processes are identified. Methodical approaches to the balanced development of territories in the conditions of economic transformations are systematized.

Regional Management

Kuklinova P.S., Chesnyukova L.K.

Modeling the economic growth of an industrial macroregion in a digital economy 53

The purpose of this study is to deepen the concept of the digital economy by developing and using a methodology for its quantitative evaluation of the economic growth of an industrial macroregion. The analysis of the economic growth rates of the Ural Federal District showed that the dynamics of changes in the gross regional product of the entities is due to the specifics of the macroregion industry, and the development of these regions is influenced by various factors, including technological innovations and the introduction of digital technologies at mining and manufacturing enterprises.

Tkachik T.I., Aksyonova E.A.

Features of state management of regional development 58

The article discusses theoretical approaches to understanding the essence of the concept of «region» and «regional development». The aspects of the formation and implementation of regional policy are analyzed.

Business Administration

Bidzyura E.A.

Scientific discussion interpretation of the concept «economic security» 64

The author's interpretation of the concept of «economic security» is given based on the key approaches to the category of «economic security of an enterprise» considered in the article and the main areas of research.

Odintsova N.A., Dorofeeva V.Yu.

Management of the financial condition of an enterprise using the financial leverage on the basis of foreign experience 71

The article presents approaches to the definition and evaluation of financial leverage, presented in domestic and foreign economic literature, and also considers an economic model developed on the basis of the relationship between the interest coverage ratio and the level of financial leverage, which allows determining the acceptable level of financial risk for an enterprise.

Aksenova E.A., Popova A.A.

Digital decisions efficiency within optimization of foundry and molding production 77

The article explores the problem of digitalization of business models and evaluating the effectiveness of the implementation of digital decisions on the example of foundry production. The economic effect of applying a methodical approach to the evaluation of computer modeling of foundry production is given on the example of a plant for the production of iron, steel and ferroalloys.

Lyskova I.E.

Conceptual basis of the formation of the human resources quality system in a modern organization 87

The article characterizes the main trends in the development of quality management, substantiates the importance of improving approaches to the human resources management of the organization, the need to improve the system of organizational behavior and to form a system of human resources quality in the modern knowledge economy. The purpose of the study assumes the actualization of the human resources role as a factor of the effectiveness of a modern organization, the general characteristics and significance of the main concepts of forming the human resources quality of a modern organization. Conclusions are made about the value of the core provisions of the concept of knowledge management, the concept of quality management, business process reengineering, the concept of «six sigma», the concept of lean manufacturing.

Documentation Support of Management

Beloborodova N.A., Frolova E.G.

Features of digital technologies using in the document management 96

The article presents the study result of the practice of using digital technologies in the document management on the example of Gazprom Transgaz Ukhta. The composition and structure of the organization's digital environment, methods of creation, management functions, composition and structure of digital services, organization of access when working with digital and electronic documents are considered.

Ignatov I.A., Tyukavina I.A.

Classification features of a business letters as a special kind
of management documents 101

The article raises the problem of business letters classification. The authors come to the conclusion that an exhaustive consistent classification of business correspondence does not exist yet based on the analysis of the works of domestic researchers containing various classification features.

Information about the Authors 110