

**КОМИ РЕСПУБЛИКАНСКАЯ
АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ**



**Научный
журнал
Основан
в 1998 году**

**ТЕОРИЯ
И ПРАКТИКА
УПРАВЛЕНИЯ**

**№ 16 (21)
2016**

**Редакционная коллегия выпуска № 16 (21)
серии «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ»:**

- Большаков С.Н.** - д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Межевич Н.М.** - д-р экон. наук, профессор кафедры региональной политики и политической географии Санкт-Петербургского государственного университета;
- Фаузер В.В.** - д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра Уральского отделения РАН;
- Ружанская Н.В.** - канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Суркина Ф.Ж.** - канд. полит. наук, доцент, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления, проректор по учебной и воспитательной работе Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Рабкин С.В.** - канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Попова В.В.** - канд. юрид. наук, доцент, зав. кафедрой конституционного и муниципального права Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Тюкавина И.А.** - канд. ист. наук, доцент кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Завгородняя Л.П.** - ст. преподаватель кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Научный редактор выпуска:

- Ткачёв С.А.** - канд. экон. наук, зав. кафедрой экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Редактор **Г.Г. Оверина**
Корректор **М.С. Жилина**
Компьютерная вёрстка **И.М. Титовой**

Адрес редакции

Вестника Коми республиканской академии государственной службы и управления

ул. Коммунистическая, д. 11, г. Сыктывкар, 167982
Тел.: (821-2) 30-27-80-111, факс: (821-2) 44-51-84
E-mail: doc@krag.s.ru

СОДЕРЖАНИЕ

СТАТЬИ

Государственное и муниципальное управление

- Дмитриева Л.К., Сироткин А.Г.**
Современное состояние вопросов оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов в Российской Федерации 14
- Статья содержит краткую характеристику современного нормативно-правового и теоретического состояния оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов как инструмента эффективного государственного управления в Российской Федерации.
- Козырева М.Ю., Анкудинов А.А.**
Анализ эффективности различных методов стимулирования избирательной активности молодёжи 20
- В данной статье исследуется проблема привлечения молодёжи к участию в выборах, на основе данных избирательной комиссии Санкт-Петербурга и проведённой фокус-группы рассматриваются возможные методы работы с молодёжью с точки зрения их эффективности.
- Соловьёва Л.В., Невлев В.В., Соловьёва В.И.**
Формирование концепций местного самоуправления в дореволюционной России 24
- В статье через историческую ретроспективу зарубежных и отечественных понятий исследуется процесс развития концепций местного самоуправления в дореволюционной России. Рассматривается роль государственных правовых учреждений в определении основных признаков самоуправления, придания ему черт структуры негосударственного характера.
- Соколова А.В.**
Концепция активного долголетия в социальной практике 30
- В статье рассматриваются основные положения Концепции активного долголетия и её реализация в практике социальных учреждений Республики Коми.

Региональная экономика

- Еремеев Е.И., Шихвердиев А.П.**
Совершенствование процессов управления промышленным потенциалом Республики Коми 36
- В рамках исследования автором рассматриваются основные процессы управления промышленным потенциалом в рамках промышленно-сырьевых агломераций в условиях Севера.
- Ильина Е.А.**
Обеспечение устойчивого развития экономики и социальной стабильности в Чувашской Республике 42
- Автором проведён анализ социально-экономического положения Чувашии за 2012–2015 гг. и рассмотрены плановые антикризисные мероприятия, обеспечивающие устойчивое развитие её экономики в 2016 году.
- Каримов Д.К.**
Лесная сертификация – путь к устойчивому развитию Республики Коми 46
- В статье исследуется лесная сертификация как фундамент для создания экологически чувствительного спроса. Исследованы преимущества ведения сертифицированного бизнеса в лесном секторе. Рассмотрены способы повышения привлекательности лесной сертификации для малого бизнеса. Составлена карта FSC-сертифицированных лесов в Республике Коми.

Куратова Э.С. Возможности регулирования межрегиональных товарообменных процессов	52
Показана специфика методологии регулирования межрегиональных товарообменных процессов. Разработаны методы экономической оценки товарообменных процессов для целей совершенствования пространственной организации транспорта.	

Управление развитием городов

Большаков С.Н., Григорьев А.Н., Михальченкова Н.А., Ткачѳв С.А. Город как социально-экономический объект управления и регулирования: теоретические и методологические аспекты	57
В данной статье рассматриваются проблемы функционирования современного города как социально-экономической системы. Анализируются разнообразные подходы к оценке городских систем как гетерохронной системы. На основе структурно-функционального подхода выделяются функции и подфункции города, его институциональная структура и проблемы жизнедеятельности. Выделены стратегические приоритеты развития городских систем.	

Обедков А.П. Особенности современного этапа формирования и проведения городской политики в России	61
Раскрыты сущность, цели и задачи формирования и проведения городской политики в России в условиях постиндустриального перехода. Обоснованы направления совершенствования механизмов и технологий формирования и реализации городской политики. Раскрыты основные функции добровольных объединений и их роль в защите интересов городов и муниципалитетов. Показано влияние объединений городов на механизм формирования и результирующий вектор проведения городской политики в отношении городов разных категорий и типов на различных территориальных уровнях.	

Харичкова Л.И. Нормативно-правовое обеспечение развития мегаполиса	71
В статье рассматривается комплекс нормативных документов, регулирующих развитие мегаполиса в России. Особое значение придаѳтся регулированию на местном уровне.	

Управление развитием инфраструктуры

Межевич Н.М., Халиев А.А. Некоторые аспекты изучения транспортных систем на региональном уровне: опыт развития транспортной инфраструктуры Северо-Западного федерального округа и Ленинградской области	74
На основе определения роли производственной инфраструктуры в системе организации и развития регионального уровня экономики рассматриваются основные методологические подходы к формированию региональных транспортных систем. Анализ опыта развития транспортных систем Северо-Западного федерального округа и Ленинградской области позволяет сделать вывод о необходимости разработки актуализированных методик для решения проблем рационального пространственного развития территорий.	

Панфилов В.Е. Совершенствование предконкурсной процедуры отбора проектов в рамках муниципально-частного партнѳрства	82
В статье дана краткая характеристика уровня развития государственно-частного партнѳрства в Российской Федерации. Приведены результаты опроса, показавшие, что обеспечение прозрачности и конкурентности тендерных процедур будет способствовать повышению эффективности инвестирования в инфраструктуру Российской Федерации. Предложен механизм предконкурсного отбора проектов муниципально-частного партнѳрства на основе «диалога конкурентов».	

Халимов Т.М.

Финансирование инфраструктурных проектов посредством альтернативных инвестиционных механизмов (на примере Республики Башкортостан)	86
--	----

В статье рассмотрены проблемы развития экономического потенциала в условиях кризиса и нехватки финансовых средств для реализации важных для экономики инфраструктурных проектов. Описаны концепция и мировой опыт использования инвестиционных механизмов сукук, проанализированы возможности их использования для финансирования инвестиционных инфраструктурных проектов в Российской Федерации.

Управление развитием туризма**Гольм Д.О.**

Туризм как один из факторов регионального развития, региональные особенности туристско-рекреационного потенциала России	94
--	----

В статье рассматривается влияние туризма на социально-экономическое развитие регионов, анализируется туристско-рекреационный потенциал российских регионов.

Толстых К.С.

Трансформация рынка труда индустрии туризма в рамках мирового экономического кризиса	101
---	-----

Статья посвящена влиянию экономического кризиса на индустрию туризма в целом, а также изменениям в занятости персонала в туризме и смежных с ним секторах экономики.

Управление образованием**Лакман И.А., Каликаева В.И.**

Критический анализ информационных систем администрирования учебных планов	106
--	-----

В статье приведены результаты критического анализа современных популярных информационных систем администрирования учебных планов с позиции их функциональных возможностей по организации учебного процесса. Анализ проводится для принятия решения о проектировании полностью новой информационной системы или настройки интегрируемой компоненты уже имеющейся системы с целью получения эффективных учебных планов с точки зрения финансовых затрат на их реализацию.

Лянцевич В.М.

Государственно-общественное управление общеобразовательной организацией: сущность, результаты, проблемы	109
--	-----

В статье рассматриваются вопросы, касающиеся сущности государственно-общественного управления образовательными организациями в условиях реализации Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации». Материалы, изложенные в статье, адресованы руководителям образовательных организаций различных типов и организационно-правовых форм для обеспечения и повышения эффективности работы государственно-общественных органов управления образовательными организациями в современных условиях.

Масляев Д.А.

Особенности преподавания и проверки знаний, умений и навыков студентов гуманитарных направлений по информатике	118
---	-----

В статье рассмотрены особенности преподавания информатики студентам гуманитарных направлений. Приведены примеры использования активных методов обучения в информатике, а также работа с электронным курсом. Проводится связь информатики с другими дисциплинами.

Шибанова Е.К.

Форсайт-проектирование возможных критических ситуаций в сфере высшего образования	121
--	-----

В статье дана характеристика зарубежных и отечественных практик высшего образования. Наряду с традиционными, устоявшимися в образовательном пространстве моделями университетов возникают совершенно новые, альтернативные модели. Мировые практики формируют новые требования к академической культуре, требуют изменения как её приоритетов, так и взаимоотношений академического сообщества и университетов с государством.

В условиях высокой конкуренции зарубежных и отечественных вузов, «снижения» индекса их привлекательности и престижа возникает необходимость внедрения новых методов, которые позволили бы оценить возможные критические ситуации в сфере высшего образования. Востребованность форсайта определена необходимостью перехода вузов России на инновационный путь развития как единственно возможную альтернативу сырьевой модели её функционирования. Применение в системе высшего образования форсайт-проектирования позволяет разработать общие рекомендации для её моделирования и спрогнозировать её архитектуру на ближайшее будущее. В статье сделан акцент на особенности регулирования государственной политики Российской Федерации в отношении к форсайт-прогнозированию отечественного высшего образования.

Щеглова А.Н.

Воспитание патриотизма и толерантности у студентов высших учебных заведений в процессе изучения иностранных языков	128
---	-----

В статье освещается вопрос воспитания патриотизма и толерантности у студентов вузов в процессе изучения иностранных языков. Данный вопрос рассмотрен на примере четырёх высших учебных заведений Республики Коми. Даны некоторые рекомендации для более эффективного процесса воспитания патриотизма и толерантности посредством изучения иностранных языков.

Управление предприятием**Брежнева О.В.**

Проблемы экономической безопасности хозяйствующего субъекта	132
---	-----

В статье рассматривается сущность экономических рисков предприятия в современных условиях и предлагаются мероприятия по их снижению.

Казакова Ю.С.

Анализ системы управления конкурентоспособностью	134
--	-----

Разработка и эффективная реализация конкурентной политики на предприятиях малого и среднего бизнеса остаётся актуальным направлением антикризисной стратегии правительства и одним из важнейших условий прогрессивного развития регионов. Для любой организации является важным сохранение своих конкурентных позиций на рынке и повышение конкурентоспособности в целом, т.к. это позволяет предприятию сохранять свою целостность и идентичность, определяет его будущее, обеспечивает инвестиционную привлекательность и позволяет ему успешно вести свою деятельность в условиях конкурентной среды в течение определённого интервала времени.

Оганезова Н.А.

Развитие системы корпоративного управления на предприятиях региона	142
--	-----

В статье представлены подходы к определению корпоративного управления, дано его отличие от некорпоративного. Анализируется практика корпоративного управления на предприятиях региона, формулируются основные рекомендации по повышению его уровня и предлагается модель эффективного корпоративного управления.

Управление финансами**Дубинкина Л.В., Абелгузин Н.Р.**

Особенности потребительского кредитования сельского населения	146
---	-----

Рассмотрены особенности потребительского кредитования сельского населения, показано, что потребительское кредитование для этой категории граждан характеризуется сложностью оценки платёжеспособности и более широким спектром предоставляемых кредитных линий.

Соколовская Е.Н. Способы расчёта эффекта финансового рычага	149
<p>Автором рассмотрены способы расчёта эффекта финансового рычага с учётом российских особенностей отнесения процентов по кредиту к расходам. Для конкретного примера финансовый леве-редж рассчитан различными способами. Проведён анализ последних изменений, касающихся опре-деления размера процентов по долговым обязательствам, которые могут быть признаны расходами в целях налогообложения.</p>	

Управление персоналом

Канева Ю.О., Зимина И.В. Независимая оценка квалификаций как инструмент обеспечения качества трудовых ресурсов в Республике Коми	154
<p>В России уже не первый год целенаправленно строится система независимой оценки квалифика-ций. Однако, несмотря на государственную поддержку этой системы, она не всегда находит понима-ние и поддержку в бизнес-сообществе. Причины этого были выявлены в рамках Форума «Предпри-нимательская инициатива 2016» в Республике Коми.</p>	
Климочкина Н.И. Оценка персонала на основе создания ассесмент-центра	159
<p>В работе рассмотрен один из методов оценки персонала, основанный на создании ассесмент-центра. Данный метод используется для повышения результативности работы сотрудников и повы-шения эффективности деятельности организации в целом.</p>	

Лыскова И.Е. Профессиональная этика в системе коммуникаций современной организации	163
<p>В статье обосновывается значимость профессиональной этики в системе коммуникаций современ-ной организации, раскрывается сущность культуры делового общения, актуализируются вопросы развития организационного поведения и организационной культуры.</p>	

Социальное предпринимательство

Рабкин С.В. Социальное предпринимательство: новая институциональная ловушка или фактор обеспечения региональной экономической безопасности	167
<p>В статье на основе методологии институционального анализа рассматриваются вопросы современ-ного этапа развития социального предпринимательства. Указывается на возможность возникнове-ния новой институциональной ловушки, сдерживающей региональное развитие, если данный про-цесс станет моделью копирования западного опыта без учёта специфики развития российской эконо-мики. Избежать подобного состояния позволит определение задач социального предпринима-тельства с позиций обеспечения экономической безопасности регионального развития.</p>	

Зарубежный опыт

Большаков С.Н., Большакова Ю.М. Стратегия развития экономики Эстонии: выбор и реализация направлений национальной модели	171
<p>В статье исследованы основные черты современной экономики Эстонии, дан обзор её конкурент-ных позиций по отношению к странам Европейского союза и глобальному рынку. Проанализирова-ны тенденции развития ведущих отраслей и секторов эстонской экономики в контексте реализации её стратегических приоритетов в рамках национальной экономической модели.</p>	

Ибрагимова З.Ф., Нгуен Тхи Шао Ли

Особенности проявления социально-экономического неравенства
в Социалистической Республике Вьетнам 181

В статье анализируется уровень неравенства в Социалистической Республике Вьетнам, выявлены факторы, определяющие дифференциацию населения по доходам. Автор также уделяет внимание рассмотрению государственных мер по снижению уровня неравенства в стране.

Ислакаева Г.Р.

Сфера высшего образования
в национальной инновационной системе Финляндии 186

Статья посвящена изучению опыта организации сферы высшего образования в национальной инновационной системе Финляндии. Выявлено, что образовательная политика финского государства определяется социокультурными особенностями. В силу того, что финны не склонны мигрировать, образовательная политика Финляндии базируется на принципе «выравнивания» доступности образования в различных аспектах (территориальном, содержательном, экономическом, институциональном) и для всех его уровней (не только общего и среднего, но и профессионального образования). Выявлены некоторые особенности финской модели организации высшего образования, стимулирующие вузы тесно взаимодействовать с рынком труда.

Сделан вывод о том, что отдельные направления образовательной политики Финляндии не следует заимствовать в российскую систему образования в силу различий менталитета российского и финского обществ.

РЕЦЕНЗИЯ

Монография «Кластеризация в современном образовании: методология и практика»
(авторы Н.М. Большаков, В.В. Жиделева, Л.А. Гурьева, Е.А. Рауш) 191

Сведения об авторах 193

CONTENTS

ARTICLES

State and Municipal Administration

Dmitrieva L., Sirotkin A.

Current state of issues of regulatory impact assessment of draft regulatory legal acts in the Russian Federation 14

The article contains a brief characteristic of modern legal and theoretical status of regulatory impact assessment of draft regulatory legal acts as an effective tool for public administration in the Russian Federation.

Kozyreva M., Ankudinov A.

Analysis of the effectiveness of various methods of promoting the electoral activity of youth 20

The electoral activity of youth of St. Petersburg was studied during this research. Therefore, the work was focused on the statistics, published by the Electoral Committee of St. Petersburg. The research has revealed the level of various methods of involving youth community in electoral process.

Solovyova L., Nevlev V., Solovyova V.

Formation of the concept of local self-government in pre-revolutionary Russia 24

This article, through a historical retrospective of the foreign and domestic concepts, explores the process of development of local self-government concepts in pre-revolutionary Russia. The role of government legal agencies to identify the main features of government, giving it a non-state structures are concerned.

Sokolova A.

Concept of active longevity in social practice 30

The basic concept of active longevity and its implementation in practice of the social institutions of the Republic of Komi is considered in the article.

Regional Economy

Eremeev E., Shikhverdiev A.

Improving management processes of industrial potential of the Republic of Komi 36

In the study, the author performed a review of key management processes within the industrial potential of industrial raw agglomerations in the North.

Ilyina E.

Ensuring sustainable economic development and social stability in the Chuvash Republic 42

The article analyzes the socio-economic situation in Chuvashia for 2012–2015 and discussed the planned anti-crisis measures to ensure the sustainable development of the economy of Chuvashia in 2016.

Karimov D.

Forest certification – the way to sustainable development of the Komi Republic 46

The article investigates the forest certification as a basis for the creation of an environmentally sensitive demand. It explores the benefits of dealing certified business in a forest sector. The ways of increasing the attractiveness of forest certification for small businesses are considered. The author made the map of FSC-certified forests in the Komi Republic.

Kuratova E.	
The possible regulation of interregional barter processes	52
The specificity of methodology of regulation of processes of interregional barter is shown in the article. The methods for the economic evaluation of barter processes for the purpose of improving the spatial organization of transport were developed.	

City Development Management

Bolshakov S., Grigoryev A., Mikhailchenkova N., Tkachev S.	
City as social and economic object of management and regulation	57
In this article, problems of functioning of the modern city as social and economic system are considered. Various approaches to an assessment of city systems as heterochronic system are analyzed. On the basis of structurally functional approach functions and subfunctions of the city, institutional structure of the city, and a problem of its activity are allocated. Strategic priorities of development of city systems are allocated.	

Obedkov A.	
Features of the formation and conduction of urban politics in Russia	61
The nature, goals and objectives and the formation of urban policy in Russia during the post-industrial transition are revealed. Directions of improvement of mechanisms and technologies of formation and implementation of urban politics are justified. Basic functions of voluntary associations and their role in the protection of the interests of the cities and municipalities have been uncovered. The influence of associations of cities on the mechanism of formation and the resulting vector of city policy in reference to cities of different categories and types at different territorial levels has been demonstrated.	

Kharichkova L.	
Regulatory support of the megalopolis development	71
In article the complex of the normative documents regulating development of the megalopolis in Russia is considered. Special significance is attached to regulation at the local level.	

Infrastructure Development Management

Mezhevich N., Khaliev A.	
Some aspects of transport system study on regional level: experience of North-West Federal District and Leningrad region	74
On the basis of the definition of the role of industrial infrastructure in the organization and development of the regional economy, the basic methodological approaches to the development of regional transport systems are considered. Analysis of the experience of the development of transport systems of the North-West Federal District and the Leningrad region leads to the conclusion about the need for the development of updated techniques for addressing sustainable spatial development of the territories.	

Panfilov V.	
Improving of pre-competitive project selection procedures in the framework of municipal-private partnership	82
This article summarizes the level of development of public-private partnership in the Russian Federation. We present results of a survey which shows that transparency and competition tender procedures will enhance the efficiency of investment in Russian infrastructure. The mechanism pre-contest selection of municipal-private partnership projects, based on a «dialogue of competitors».	

Khalimov T.	
Financing of infrastructure projects by using alternative investment mechanisms (on the example of Republic of Bashkortostan)	86
In the article the problems of development of the economic potential in the conditions of crisis and shortage of financial resources for realization of infrastructure projects are considered. The concept and the world experience of using of investment mechanisms sukuk are described, and the possibilities of using sukuk for the financing of investment infrastructure projects in the Russian Federation have been analyzed.	

Tourism Development Management

Golm D.

Tourism as a factor of regional development, regional characteristics of tourist and recreational potential of Russia	94
---	----

The paper examines the impact of tourism on the socio-economic development of regions, analyzes the regional specifics of tourist and recreational potential of Russia.

Tolstykh K.

Transformation of labour market of tourism industry in the global economic crisis	101
---	-----

The article is devoted to the influence of the economic crisis tourism industry as a whole, as well as changes in the employment of staff in tourism and related sectors of the economy with it.

Educational Administration

Lakman I., Kalikaeva V.

Critical analysis of data systems for curriculum administration	106
---	-----

The article presents the results of the critical analysis of modern and popular data systems of curriculum administration in terms of their functional abilities to organize educational process. The analysis is carried out in order to choose designing a brand new data system or customizing the integrated component in the already existing system to gain efficient curricula in regard to financial expenses on their fulfillment.

Lyantsevich V.

State and social administration of educational institution: subject matters, results, challenges	109
---	-----

The article deals with revealing the essence of the public-private management of educational institutions in the conditions of the Federal law «On Education in the Russian Federation». The material in the article are addressed to the heads of the image of the successive organizations of various types and legal forms to ensure and improve the effectiveness of public-public bodies educational organizations in the co-management of temporary conditions.

Maslyayev D.

Features of teaching and testing knowledge and skills of students in computer science humanities	118
---	-----

In the article, features of teaching informatics to students of the humanitarian directions are considered. Examples of use of active methods of training in informatics, and also work with an electronic course are given. Communication of informatics with other disciplines is carried out.

Shibanova E.

Foresight-design assessment of possible critical situations in higher education	121
---	-----

The article reveals the characteristics of foreign and domestic practices of higher education. Along with the traditional and well-established models in the educational space of universities, there are completely new, alternative models. World practice of making new demands on the academic culture, require a change of priorities, change the relationship of the academic community and the universities and the state.

In the context of ethno – political catharsis, a highly competitive foreign and domestic universities, «reducing» the index of their attractiveness and prestige, there is a need for new methods that would allow to evaluate the possible critical situations in the field of higher education. Demand Foresight identified the need to move Russian universities to the innovation way of development as the only possible alternative to the raw material of its operation model. Application of the system of higher education foresight-design allows the development of general guidelines for modeling the higher education system and predict a new architecture of the system of higher education in the near future. The article focuses on the Russian Federation's state policy of regulation especially in relation to the foresight forecasting of national higher education.

Shcheglova A. Upbringing of patriotism and tolerance in higher educational institutions through studying foreign languages	128
---	-----

The article deals with the question of upbringing patriotism and tolerance among students while studying foreign languages in higher educational institutions. The given process is highlighted on the example of four higher educational institutions of the Republic of Komi. The author gives some recommendations for making the process more effective.

Business Administration

Brezhneva O. Problems of economic security of enterprise entities	132
---	-----

The article deals with the essence of the economic risks of the enterprise in modern conditions and proposes measures to reduce them.

Kazakova Yu. Analysis of control system of competitiveness	134
--	-----

Development and effective implementation of competition policy for small and medium-sized businesses remains relevant direction of the government's anti-crisis strategy, and one of the most important conditions for progressive development of the regions. For any organization it is important to maintain their competitive position in the market and increasing competitiveness on the whole, as it allows the company to maintain its integrity and identity, and determines its future, provides investment attractiveness and allows the company to successfully conduct their activities in a competitive environment for a certain interval time.

Oganezova N. Development of corporate governance at the enterprises of the region	142
---	-----

The article presents approaches to the definition of corporate governance, given the corporate governance unlike unincorporated, given the corporate governance unlike unincorporated. It analyzes the practice of corporate governance in the region's enterprises, with the main recommendations to improve the level of corporate governance and proposes a model of good corporate governance.

Financial Management

Dubinkina L., Abelguzin N. Features of consumer crediting of rural population	146
---	-----

The article analyzes the features of the consumer crediting of rural population, demonstrated that consumer credit for this category of citizens is characterized by the complexity of assessment of solvency and a wide spectrum of credit lines.

Sokolovskaya E. Methods of calculating the effect of financial leverage	149
---	-----

The paper considers methods of calculating the effect of financial leverage, taking into account Russian specifics of referring interest on the loan to expenses. Financial leverage is calculated in various ways for specific examples. Recent changes of definition of the size of interest on debt obligations that may be recognized as expenditure for tax purposes are analyzed.

Personnel Management

Kaneva Yu., Zimina I. Independent evaluation of qualification as a tool to ensure the quality of the labor force in the Republic of Komi	154
---	-----

The system of an independent assessment of qualification is under development in Russia. However, despite the state support of this system, it does not always find understanding and support in business community. The reasons of it have been established within the Forum «Enterprise Initiative of 2016» in the Komi Republic.

Klimochkina N.	
Evaluation of staff through the establishment of assessment-center	159
The paper considers one of the methods of evaluation staff, based on the creation of the assessment center. This method is used to improve the performance of employees and increase the efficiency of the organization in whole.	

Lyskova I.	
The business ethics in the communicative system of modern organization	163
The article is devoted to the main ethical problems in communicative system of modern organization, it is characterized the essence of ethical and communicative culture of personality in the aspect of business ethics, a special attention is paid to development of organizational behavior and corporate culture.	

Social Entrepreneurship

Rabkin S.	
Social entrepreneurship: a new institutional trap, or a factor of ensuring regional economic security	167
This article, on the basis of methodology of institutional analysis, addresses to issues of modern stage of development of social entrepreneurship. It indicates the possibility of a new institutional traps of regional development, if this process becomes the model of copying Western experience without taking into account the specifics of Russian economy development. To avoid this condition will allow the definition of the tasks of social entrepreneurship from the standpoint of economic security for regional development.	

Foreign Experience

Bolshakov S., Bolshakova Yu.	
The development strategy of the Estonian economy: the selection and implementation of a national model	171
The article examines the main features of the modern economy of Estonia, it provides an overview of its main competitive position in relation to the countries of the European Union and the global market. The article analyzes the trends in the development of leading industries and sectors of the Estonian economy in the context of the implementation of its strategic priorities in the national economic model.	

Ibragimova Z., Nguyen Thi Shao Lee	
Peculiarities of manifestation of socio-economic inequalities in the socialist Republic of Vietnam	181
The article analyzes the level of inequality in the Socialist Republic of Vietnam, the factors of formation of differentiation of population by income. The author also pays attention to the consideration of government measures to reduce inequality in the country.	

Islakaeva G.	
Higher education in the national innovative system of Finland	186
This Article is devoted to studying the experience how the Finnish higher education system has been organized in the national innovative system of this country. It was revealed that higher education policy of Finland is affected by socio-cultural factors of Finnish people. They don't like migration even in their own country from one region to another. Therefore, their educational policy is based on the principle of equalization of access to education services among regions and also in terms of institutions and economic conditions. It relates to all levels of education: high and higher ones. The article explains some peculiarities of the Finnish higher education model that stimulate universities to work according to labor market interests. There is a conclusion that some directions of the Finnish policy should not be used in Russian reforms due to difference between Russian and Finnish mentalities.	

RECENSION

Monograph «Clustering in Modern Education: Methodology and Practice» (N. Bolshakov, V. Zhideleva, L. Guryeva, E. Raush)	191
Information about the Authors	193