

**КОМИ РЕСПУБЛИКАНСКАЯ
АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ**



**Научный
журнал
Основан
в 1998 году**

Вестник

**ТЕОРИЯ
И ПРАКТИКА
УПРАВЛЕНИЯ**

**№ 17 (22)
2016**

**Редакционная коллегия выпуска № 17 (22)
серии «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ»:**

- Большаков С.Н.** - д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Межевич Н.М.** - д-р экон. наук, профессор кафедры региональной политики и политической географии Санкт-Петербургского государственного университета;
- Фаузер В.В.** - д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра Уральского отделения РАН;
- Ружанская Н.В.** - канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Суркина Ф.Ж.** - канд. полит. наук, доцент, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления, проректор по учебной и воспитательной работе Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Рабкин С.В.** - канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Попова В.В.** - канд. юрид. наук, доцент, зав. кафедрой конституционного и муниципального права Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Тюкавина И.А.** - канд. ист. наук, доцент кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Завгородняя Л.П.** - ст. преподаватель кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Научный редактор выпуска:

- Ткачёв С.А.** - канд. экон. наук, зав. кафедрой экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Редактор **М.С. Жилина**
Корректор **И.А. Тюкавина**
Компьютерная вёрстка **И.М. Титовой**

Адрес редакции

Вестника Коми республиканской академии государственной службы и управления

ул. Коммунистическая, д. 11, г. Сыктывкар, 167982
Тел.: (821-2) 30-27-80-111, факс: (821-2) 44-51-84
E-mail: doc@krag.s.ru

СОДЕРЖАНИЕ

СТАТЬИ

Политическое управление

Подорова-Аникина О.Н.

Коммуникативное пространство политики в условиях глобализации 13

В статье рассматриваются специфические черты современных политических коммуникативных технологий, их потенциал и особенности применения. Статья будет интересна каждому исследователю, чьи взгляды устремлены в сторону политического коммуникативного пространства. Особое внимание уделено моделям современной политической коммуникации в Интернете.

Управление социально-экономическим развитием региона

Богданов В.А.

Региональный аспект формирования современной системы стратегического планирования 17

В статье исследуются проблемы развития современной системы стратегического планирования в Российской Федерации. Особое внимание уделяется специфике развития системы стратегического планирования на региональном уровне. Определены направления совершенствования процесса стратегического планирования в Республике Коми.

Еремеев Е.И.

Промышленно-сырьевые узлы как точки роста региональной экономики 21

В статье представлены и проанализированы результаты исследования по проблемам промышленно-отраслевого развития экономики регионов. Рассмотрены перспективы развития промышленно-сырьевых узлов в качестве точек роста региональной экономики.

Игнатова А.А.

Культурный потенциал как фактор территориального развития 24

В статье аргументирована необходимость общественно-географического подхода к изучению культуры как фактора развития территории. Приводятся ключевые элементы, на которых развивается культурный потенциал. Показана актуальность концепции культурной парадигмы применительно к северным территориям.

Летуновская М.Е.

Практические вопросы информационного обеспечения оценки потенциала социально-экономического развития региона (на примере Ленинградской области) 31

В статье рассматриваются вопросы информационного обеспечения оценки потенциала экономического развития региона. В качестве примера взята Ленинградская область. Большинство прогнозов экономического развития на 2016 г. сошлись в том, что темпы роста экономики Российской Федерации составляют не более 4,4%. Анализируется, насколько корректно информационное обеспечение процесса разработки таких прогнозов, учитывая, что реальные цифры отличаются от расчётных.

Михайлюк М.А.

- Влияние транспортной инфраструктуры на маятниковую миграцию как фактор развития межрегиональных связей на примере Санкт-Петербургской агломерации 39

Развитие городской агломерации напрямую зависит от безопасных, эффективных, удобных и экономичных транспортно-логистических услуг. Интеграция транспортной инфраструктуры и строительство единой логистической системы могут не только значительно улучшить способность координировать развитие городских агломераций, но и стимулировать внутреннее потребление и защитить экономический рост. На основе исследования Санкт-Петербургской агломерации в статье анализируется пассажирская транспортная инфраструктура для определения границ агломерации и социально-экономической оценки взаимодействия ядра и городов-спутников. Для анализа транспортной инфраструктуры использовались такие показатели, как трафик, объём спроса и предложения транспортных услуг. Результаты исследования могут быть использованы для создания комплексных стратегий планирования транспортной системы городских агломераций и более точного анализа социально-экономического взаимодействия между ядром агломерации и городами-спутниками.

Тихомирова В.В.

- Финансовые инвестиции в человеческий капитал граждан старше трудоспособного возраста как направление инновационной политики социально-экономического развития Республики Коми 49

По результатам социологического опроса «Социальный эффект инвестиций в человеческий капитал в условиях инновационного процесса» исследуется человеческий капитал демографической группы населения старше трудоспособного возраста.

С целью определения актуальности мер социальной поддержки граждан пожилого возраста и инвалидов были рассмотрены составные части человеческого капитала: затраты семей на питание, одежду, жилище, образование, здравоохранение, социальную защиту и социальное обслуживание, а также расходы государства на эти цели. Выявлена необходимость повышения их инновационной и инвестиционной привлекательности для государственного, негосударственного и частного секторов.

Социально-экономическое развитие Севера и Арктики**Иванов В.А.**

- Продовольственная безопасность Арктики и Субарктики: новые подходы и приоритеты 58

Выявлена специфика управления продовольственной безопасностью зоны Арктики. Предложены концептуальные направления повышения уровня продовольственной безопасности арктических и приарктических территорий на примере Республики Коми.

Иванова Е.В.

- Аграрное консультирование в системе повышения уровня продовольственного самообеспечения арктического субрегиона 66

Рассмотрены предпосылки и специфика формирования системы сельскохозяйственного консультирования в условиях Севера и Арктики. Разработаны направления её совершенствования для Арктического субрегиона.

Терентьева М.А.

- Динамика и структурные изменения занятости на российском Севере 74

В статье рассмотрены основные тенденции в сфере занятости населения северных регионов Российской Федерации за последние годы. Выявлены отличительные особенности регионов Европейского и Азиатского Севера России.

Инновационное развитие

Большаков Н.М., Иваницкая И.И., Рауш Е.А.

Концепция совокупных ценностей как фактор инновационного процесса 79

Концепция экономического развития с использованием методов индукции, анализа и синтеза представлена в виде системы единых совокупных ценностей бизнеса и общества как политики и операционной практики инновационной экономики. В качестве методологического принципа, позволяющего установить характер, движущие силы, механизм разрешения противоречий, принято сложившееся глубинное противоречие между бизнесом и обществом. Показано, что классическая модель рыночных отношений бизнеса и общества не в состоянии разрешить базовое противоречие современной экономики, связанное с разрывом ценностей бизнеса и общества, и является тормозом перехода страны на инновационную экономику, к новому технологическому укладу.

Степанский Г.А.

Исследование особенностей распространения сетей гипермаркетов как фактор инновационного и экономического развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области 87

В статье автор рассматривает процесс распространения крупных сетей гипермаркетов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области с точки зрения теории диффузии инноваций. В начале статьи раскрываются основы теории диффузии инноваций и инновационной цикличности, приводится соотношение длинных экономических циклов Н.Д. Кондратьева и инновационного цикла Й. Шумпетера. Рассматриваются теоретические основы пространственного перемещения инноваций по Т. Хергерстранду и существенные характеристики инноваций по Э. Роджерсу. Анализируются 2 подхода в концепции диффузии инноваций, теоретические основы теории С. Роккана «центр – периферия». Даются определения таким понятиям, как «центр», «полупериферия», «периферия», «граница». Приведена типология рассеивания инноваций. На примере Санкт-Петербурга и Ленинградской области показан процесс распространения такой инновационной формы торговли, как гипермаркет. Приводится информация об истории появления гипермаркетов в Санкт-Петербурге. Рассматривается распределение гипермаркетов в исследуемых регионах. Далее следует подробный анализ количества населения в населённых пунктах, где представлены гипермаркеты, и их расстояния до Санкт-Петербурга (КАД). Приводится авторская классификация пригородов Санкт-Петербурга и городов Ленинградской области по степени удалённости от «центра».

Трубачев В.Ю.

Интернационализация кластеров как инструмент двустороннего сотрудничества России и Финляндии в области инновационного развития 94

Кластеры в данный момент переходят на новый уровень организации партнёрских связей, в частности занимаются интернационализацией собственной деятельности. Данная тема актуальна для России и Финляндии, поскольку находится на пересечении интересов кластеров обеих стран: финским необходимо повышать свой уровень конкурентоспособности, российским – устанавливать зарубежные бизнес- и научные связи в условиях ограниченного доступа на международные рынки. Таким образом, статья заполняет концептуальный и практический вакуум, связанный со сферой двусторонних межкластерных отношений Финляндии и России. Рассматриваются современные теоретические, геополитические и практические аспекты реализации российско-финских кластерных проектов, приводятся авторские сценарии развития ситуации.

Управление финансами

Ернеев И.Е.

Проблемы повышения эффективности бюджетных расходов на социально значимые работы и услуги в рамках российской системы государственных закупок 102

Статья посвящена выявлению недостатков существующего законодательства в сфере закупок, косвенно послуживших причиной трагедии в Карелии, а также предложениям по совершенствованию контрактной системы в России путём внедрения общественного контроля в закупки социально значимых работ и услуг.

Микляева К.А.

- Обеспечение самофинансирования муниципальных образований
в целях поступательного развития территорий 105

В статье охарактеризовано современное состояние местных бюджетов в России. Рассмотрена сущность категории самофинансирования применительно к муниципальным образованиям, и разработана схема социально-экономического механизма самофинансирования муниципалитетов. Предложены рекомендации, направленные на рост финансовой самостоятельности местных бюджетов.

Хмелева Д.Е., Малых О.Е.

- Анализ динамики и структуры государственного внешнего долга
Российской Федерации 109

В статье проводится анализ динамики и структуры государственного внешнего долга Российской Федерации. На основе данных Министерства финансов РФ, Центробанка РФ и Росстата рассчитываются некоторые показатели и выявляются проблемы управления в области долговой политики.

Развитие образования**Смирнова С.В., Киселева А.К.**

- Управление введением инноваций в образование на примере освоения педагогами
федеральных государственных образовательных стандартов 115

В статье рассматриваются кадровые условия реализации основной образовательной программы (на примере Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования). На основе проведенного анализа делается вывод о том, что компетентность учителя непосредственно связана с компетентностью руководителя и зависит от неё. Предлагаются к рассмотрению алгоритм и содержательное описание методики управления мотивацией педагогов, которая отвечает актуальной необходимости развития кадрового потенциала и способствует включению преподавателей в самостоятельный инновационный процесс.

Уваров И.Н.

- Перспективы развития студенческого спорта в России 119

В статье автором рассмотрено современное состояние студенческого спорта в России, выявлены его основные проблемы и предложен комплекс мер по развитию физической культуры и спорта в учреждениях высшего и профессионального образования.

Китайгородская Г.В., Квашнёва А.Е.

- Управленческое проектирование совместных магистерских программ
с зарубежными образовательными организациями 122

В статье рассматриваются этапы управленческого проектирования совместных образовательных программ магистратуры с зарубежными образовательными организациями, представлены основные этапы нормативно-правового и организационно-методического содержания проектирования совместной образовательной программы УГСН ВО «Образование и педагогические науки».

Даулетбаков Б.

- Зарубежные модели интеграции науки, образования и производства 127

В рамках статьи рассматриваются зарубежные модели интеграции науки, образования и производства, выделяются их особенности, приводятся данные об их влиянии на социально-экономическое развитие.

Управление персоналом**Белобородова Н.А., Борисенко О.Ю.**

- Модель документирования аттестации сотрудников организации
(на примере ООО «Газпром трансгаз Ухта») 132

Модель документирования аттестации включает в себя Положение о проведении аттестации, рекомендации по созданию информационной технологии аттестации.

Белобородова Н.А., Борисенко О.Ю.

Модель информационного обеспечения процесса оценки качества сотрудников организации 139

Модель информационного обеспечения оценки качества сотрудников организации разработана на основе методов нечёткой логики. Она позволяет повысить объективность оценки профессионального качества сотрудников организации.

Товмасын В.В.

Участие в социальном проекте как новация в развитии человеческого капитала 145

Специализация труда, на которую сделал ставку А. Смит, объясняя богатство народов, приводит к тому, что в реальной жизни достаточно трудно отыскать институциональные формы, реализующие в полной мере принципы взаимосвязи образования, науки и практики. Как правило, одна из частей этой триады вырождается, существует в формальном (фиктивном) виде, а принципы взаимосвязи в лучшем случае реализуются лишь попарно: наука и образование, наука и практика, образование и практика. В данной статье участие преподавателя вуза в социальном проекте, организованное по правилам научного эксперимента, с последующей рефлексией, отражённой в публикациях, с использованием полученного прироста знаний и умений в образовательном процессе презентуется как новация в развитии человеческого капитала, поскольку реализует одновременно все три основные части инновационной экономики.

Зарубежный опыт**Королева А.В.**

Экономика северных стран и экономика стран Прибалтики 153

В статье рассматриваются основные экономические показатели Северных стран и стран Прибалтики в динамике за последние десять лет. Автор анализирует сильные и слабые стороны в экономиках представленных выше стран.

Межевич Н.М., Гатаулина Ю.А., Шалденкова Т.Ю.

Текущее экономическое положение Финляндии и методы преодоления кризиса 159

Несмотря на положительные рейтинги Финляндии в оценках международных агентств по разным показателям, экономика Финляндии находится в стагнации уже на протяжении нескольких лет в силу ряда причин, как внутренних, так и внешних. На сегодняшний день в стране ведётся активная дискуссия по преодолению данного кризиса и возвращению к стадии экономического роста; предложенные инициативы разнятся от простого сокращения бюджетных расходов до изменения принципов экономической системы.

Развитие теории и практики управления**Гелих О.Я.**

Управленческая мысль: к проблеме её генезиса, развития и современного состояния .. 164

Управление – великий социальный феномен, представляющий собой рациональную способность людей к организации своих коллективных действий и коллективной деятельности в целом, результаты которой планируются, прогнозируются как реальное будущее, ближайшее или отдалённое. Человек создал управление, сделавшее его самым могущественным биологическим видом на земле. Необходимо, однако, осознать и противоположное: управление в итоге создало и самого человека как рационально мыслящее существо, способное к разумно планируемым и прогнозируемым индивидуальным и коллективным действиям. Автор рассматривает, как и почему это произошло, когда человек начал осознавать, что есть управление, его природа, принципы, сущность.

Автор руководствовался принципами социокультурного, системного и конкретно-исторического подходов к изучению объективных общественных закономерностей и их субъективного отражения. Тезоретико-методологической основой анализа послужили социально-философские концепции цивилизационного развития, общественных отношений, социальной информации и коммуникации, принципы социально-исторического детерминизма.

В статье констатируется, что менеджмент стал в самом широком смысле философией рациональности социально-экономических процессов, в определённом смысле общественного устройства, и именно он является началом движения процессов развития управленческой мысли в её технических и философских глубинах.

Сведения об авторах 175

CONTENTS

ARTICLES

Political Management

Podorova-Anikina O.

Political communication in the context of globalization 13

The author considers the features of new communicative technology, their potential and the specificity of application, pays special attention to the models of modern political communication in the online community. The article will be interesting for those researchers or politician whose views are directed towards the study of political communication.

Management of the Social and Economic Development of the Region

Bogdanov V.

The regional aspect of the formation of the modern system of strategic planning 17

The article explores the development of a modern system of strategic planning in the Russian Federation. Special attention is paid to the specificity of development of the system of strategic planning at the regional level. The directions of improvement of the strategic planning process in the Komi Republic are defined.

Eremeev E.

Industrial units and raw materials as the point of growth
of the regional economy growth 21

The article presents the results of the analyzed studies on industrial and sectorial development of the economy of regions. The prospects for the development of industrial and commodity nodes as points of regional growth are considered.

Ignatova A.

Cultural potential as a driver of spatial development 24

The article is an attempt to prove the application of human geographical approach in studies of culture as a factor of spatial development. Key elements on which cultural potential is based and develops are given. Relevance of the concept of a cultural paradigm in relation to northern territories is presented.

Letunovskaia M.

Practical issues of information support for assessing the potential of socio-economic
development of the region (on the example of the Leningrad region) 31

The article considers issues of information support for assessing the potential of the region's economic development. As an example, the Leningrad Region is taken.

Most of the forecasts for economic development for 2016 converged on the fact that the growth rate of the economy of the Russian Federation was no more than 4.4%. The author analyses how well the information support of the process of developing such forecasts was made, given that the actual figures differ from the calculated ones.

Mikhaylyuk M.	
The study of transport infrastructure impact on circular migration as a factor in the development of inter-regional relations by the example of St. Petersburg agglomeration	39
<p>The development of urban agglomeration directly depends on safe, efficient, convenient and economical transport and logistics services. The integration of transport infrastructure and the construction of a single logistics system can not only significantly improve the ability to coordinate the development of urban agglomerations, but also stimulate domestic consumption and protect economic growth. Based on research into the St. Petersburg agglomeration, the article analyzes the passenger transport infrastructure for determining the boundaries of agglomeration and the socio-economic assessment of the interaction of the core and satellite cities. For the analysis of transport infrastructure, such indicators as traffic, volume of demand and supply of transport services were used. The results of the study can be used to create integrated strategies for planning the transport system of urban agglomerations and to more accurately analyze the socio-economic interaction between the core of the metropolitan area and the satellite cities.</p>	
Tikhomirova V.	
Financial investments in human capital of citizens in older working age as the direction of innovation policy of social and economic development of the Komi Republic	49
<p>According to the results of a sociological survey, «social impact of investment in human capital in terms of the innovation process,» the human capital of the demographic population of older working age is researched.</p> <p>In order to determine the relevance of the measures of social support for the elderly and people with disabilities, the components of human capital: the costs of families to food, clothing, housing, education, health, social protection and social services, as well as government spending on these goals were considered. It revealed the need to improve their innovation and investment attraction for the public, non-government and private sectors.</p>	
Social and Economic development of the North and Arctic	
Ivanov V.	
Food Security in the Arctic and Sub-Arctic: New Approaches and Priorities	58
<p>The specificity of management of food security in the Arctic zone are discovered. The conceptual ways of increasing food security of the Arctic and Sub-Arctic areas on the example of the Republic of Komi are offered.</p>	
Ivanova E.	
Agrarian consultation in the system of increasing the level of food self-sufficiency of the Arctic subregion	66
<p>The preconditions and peculiarities of formation of the system of agricultural consultancy in the North and the Arctic are considered. The directions of its improvement to the Arctic sub-region were developed.</p>	
Terentyeva M.	
Employment dynamics and structural changes in the Russian North	74
<p>The article describes the main employment trends in the northern regions of the Russian Federation in recent years. The author reveals the distinctive features among the regions of both the European and Asian Russia North.</p>	

Innovative Education

Bolshakov N., Ivanitskaya I., Raush E.

The concept of total values as a factor in the innovation process 79

The concept of economic development based on the induction method, analysis and synthesis is introduced as a system of unified aggregated business and public values like a strategy and operational experience of innovative economy. The methodological principle that allows to define characteristics, driving forces, mechanism of contradictions solutions is traditionally considered to be the existing deep contradiction between business and society. The article shows that the classical model of market relations between business and society is not capable of solving the basic contradiction of contemporary economy dealing with the gap between business and public values and acts as a bottleneck for the country's transition to innovative economy, to its new technological mode.

Stepanskiy G.

The study of the hypermarket chains' spread as a factor of innovation and economic development of St. Petersburg and Leningrad region 87

The article examines the distribution of large commercial networks in St. Petersburg and Leningrad region based on the theory of diffusion of innovation. At the beginning of the article the author reveals the foundations of the theory of diffusion of innovations and innovative cycling, compares the ratio of Kondratiev's long economic cycles and Schumpeter's innovation cycling. The theoretical foundations of spatial displacement of innovations by T. Hegerstrand and characteristics of innovation by E. Rogers are introduced. Two approaches to the concept of diffusion of innovation are observed. The author presents the foundations of the S. Rokkan's theory «center – periphery». The definitions of concepts such as the «centre», «semi-periphery», «periphery», «border» are described. The article shows typology of innovation dispersion. Using the example of St. Petersburg and Leningrad region, author shows the process of dissemination of innovative forms of trade such as hypermarket and provides historical background of the hypermarkets' emergency in St. Petersburg. The distribution of hypermarkets in the regions was reviewed and analyzed. The analysis was based on the information about the number of population and distance from St. Petersburg, where hypermarkets are presented. The article also shows the author's classification of suburbs of St. Petersburg and Leningrad region towns in the degree of remoteness from the «center».

Trubachev V.

Internationalization of clusters as the means of bilateral cooperation between Russia and Finland in the sphere of innovative development 94

Clusters are currently moving to a new level of organization of partnership, in particular, they are engaged in internationalization of their own activities. This topic is relevant for Russia and Finland, as it tackles the intersection of clusters interests of both countries: Finnish clusters are in need of raising their level of global competitiveness; for Russian clusters it is important to establish foreign business and scientific links under conditions of limited access to international markets. Thus, the article fills the necessary conceptual and practical vacuum related to the scope of bilateral inter-cluster relations between Finland and Russia. The article considers the modern theoretical, geopolitical and practical aspects of the Russian-Finnish cluster projects implementation, and illustrates the author's scenarios of this kind of partnership.

Financial Management

Erneev I.

The problem of raising the efficiency of budget spending on social significance of the work and services within the Russian public procurement system 102

The article is devoted to identifying deficiencies in the field of procurement legislation, which caused a Karelia tragedy indirectly, as well as suggestions for improving the contract system in Russia through the introduction of public monitoring in the procurement of socially significant works and services.

Miklyaeva K.

Providing of self-financing of municipalities for the purpose of the progressive development of territories 105

The current state of the local budgets in Russia is characterized in the article. The essence of the category of self-financing in relation to the municipalities is considered and the scheme the socio-economic mechanism of self-financing of municipalities is developed. Recommendations aimed at the growth of financial autonomy of local budgets are proposed.

Khmeleva D., Malykh O. Analysis of dynamics and structure of the Russian Federation's national external debt	109
<p>In the article the authors analyze dynamics and structure of the Russian Federation's national external debt. On the basis of the data of the Finance Ministry of Russian Federation and Rosstat, the authors calculated some indexes and elicit problems in the sphere of debt management policy.</p>	

Education Development

Smirnova S., Kiseleva A. Managing the introduction of innovations in education by the example of teachers explore of federal state educational standards	115
<p>This article discusses personnel conditions the basic education program (for example, standard of primary education). Based on those considerations, it is concluded that the competency of teachers directly connected and dependent on the competence of the Manager. It is proposed to consider the algorithm and a meaningful description of the technique management motivation of educators that meets the urgent need for capacity development and promotes the inclusion of teachers in independent innovation.</p>	

Uvarov I. Prospects of development of student sport in Russia	119
<p>In this article, the author discusses the current state of development of student sport in Russia, the basic problems of development of University sport and offers a complex of measures on development of physical culture and sport in institutions of higher and professional education.</p>	

Kitaygorodskay G., Kvashneva A. Management planning of joint master's programs with foreign educational organizations	122
<p>This article discusses the stages of management projection of joint educational master's programs with foreign educational organizations. The main stages of the regulatory, organizational and methodological content of joint educational programs in «Education and teaching of science» are presented.</p>	

Dauletbakov B. Foreign integration models of science, education and production	127
<p>Within the framework of the article, foreign models of integration of science, education and production are considered, their features are highlighted, and data on their impact on social and economic development are given.</p>	

Personnel Management

Beloborodova N., Borisenko O. A model documenting of attestation of employees of the organization (on the example of company «Gazprom transgaz Ukhta»)	132
<p>The model of documenting of attestation includes Regulations about attestation, recommendation on creation of information technology of attestation.</p>	

Beloborodova N., Borisenko O. A model of information support for the process of assessing the quality of the employees of the organization	139
<p>The model of information support for the assessment of quality of employees of the organization is developed on the basis of methods of fuzzy logic. It allows to increase objectivity of professional quality of the employees of the organization assessment.</p>	

Tovmasyan V.	
Participation in social project as an innovation in the development of human capital	145
<p>Adam Smith explained the wealth of nations with the help of specialization. It leads to the fact that in real life it is difficult to find organizational forms that implement in full the principles of the relationship between education, science and practice. As a rule, one part of the triad disappears or exists in the formal (dummy) form, the principles of the relationship in the best case can be realized only in pairs: science and education, science and practice, education and practice. This article examines the experience of the university teacher in a social project, organized according to the rules of a scientific experiment. This experience with the scientific method is reflected in the publications leads to increased knowledge and skills in the learning process. This system is presented as innovation in the development of human capital, because it implements all three pillars of the innovation economy.</p>	

Foreign Experience

Koroleva A.	
The economy of the Nordic countries and the economy of the Baltic countries	153
<p>The article describes the main economic indicators of the Nordic countries and of the Baltic countries in the dynamics over the past ten years. The author analyzes the strengths and weaknesses in the economies of the above countries.</p>	
Mezhevich N., Gataulina Y., Shaldenkova T.	
Current economic situation in Finland and methods for crisis resolution	159
<p>Despite positive rankings of Finland in various indexes by international agencies, Finnish economy has been in stagnation for several years. It has been caused by both internal and external reasons. Nowadays, there is an active debate about methods for this crisis resolution and retrieval of economic growth. Suggested initiatives vary from simple budget cuts to changes of the economic system.</p>	

Development of the Management Theory and Practice

Gelikh O.	
Management idea: The problem of its genesis, development and current state	164
<p>Management – the great social phenomenon representing rational ability of people to the organization of the collective actions and collective activity in general which results are planned, predicted as real future, the next or remote. The person has created the management which has made his most powerful species on earth. It is necessary to realize however and opposite: the management as a result has created also the person as rationally conceiving being capable to reasonably planned and predicted individual and collective actions. As well as why it has occurred?</p> <p>The author was guided by the principles of sociocultural, system and concrete historical approaches to studying of objective public regularities and their subjective reflection as a theoretic-methodological basis of the analysis social and philosophical concepts of civilization development, the public relations, social information and communication, the principles of a sociohistorical determinism have served.</p> <p>In article it is noted that management became in the broadest sense philosophy of rationality of social and economic processes, in a sense a social system, and it is a start of motion of developments of administrative thought in its technical and philosophical depths.</p>	
Information about the Authors	175