

**Редакционная коллегия выпуска № 15 (20)  
серии «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ»:**

- Большаков С.Н.** - д-р экон. наук, д-р полит. наук, профессор кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Межевич Н.М.** - д-р экон. наук, профессор кафедры региональной политики и политической географии Санкт-Петербургского государственного университета;
- Фаузер В.В.** - д-р экон. наук, профессор, руководитель лаборатории социально-демографических проблем Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра Уральского отделения РАН;
- Гибез А.А.** - канд. экон. наук, Первый заместитель министра развития промышленности и транспорта Республики Коми;
- Ружанская Н.В.** - канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Суркина Ф.Ж.** - канд. полит. наук, доцент, профессор кафедры социально-политических процессов и регионоведения, проректор по учебной и воспитательной работе Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Тюкавина И.А.** - канд. ист. наук, доцент кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления;
- Завгородняя Л.П.** - ст. преподаватель кафедры документоведения, архивоведения и прикладной лингвистики Коми республиканской академии государственной службы и управления.

**Научный редактор выпуска:**

- Ткачёв С.А.** - канд. экон. наук, зав. кафедрой экономики и государственного и муниципального управления Коми республиканской академии государственной службы и управления.

Редактор **Г.Г. Оверина**  
Корректор **М.С. Жилина**  
Компьютерная вёрстка **И.М. Титовой**

**Адрес редакции**

**Вестника Коми республиканской академии государственной службы и управления**

ул. Коммунистическая, д. 11, г. Сыктывкар, 167982  
Тел.: (821-2) 30-27-80-111, факс: (821-2) 44-51-84  
E-mail: doc@krag.s.ru

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

## СТАТЬИ

### Политическое управление

**Мякинченко Д.А.**

Вопросы генезиса понятия «политическое насилие» ..... 15

Статья посвящена теоретическим вопросам исследования феномена политического насилия, его эволюции от трактовки как физического насилия через классовый подход к рассмотрению в качестве общественного отношения.

### Развитие государственной службы

**Крикун Я.Ю.**

Оценка эффективности и результативности деятельности руководителей органов исполнительной власти Республики Коми ..... 19

В статье представлена система оценки эффективности и результативности деятельности руководителей органов исполнительной власти Республики Коми, определены наиболее острые проблемы в этой сфере, сформулированы рекомендации по совершенствованию действующей системы оценки.

**Попова В.В., Таскаева Р.С.**

Некоторые аспекты оценки эффективности и результативности профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих ..... 24

В статье рассмотрены некоторые теоретические и практические аспекты внедрения показателей эффективности и результативности профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. На конкретном примере показано применение системы сбалансированных показателей.

### Развитие муниципальных образований

**Канева М.К.**

Оценка возможности достижения целей развития тысячелетия Ижемским районом Республики Коми ..... 29

В связи с разработкой концепций устойчивого развития стран и отдельных территорий проблематика их локализации и реализации на местном уровне является наиболее актуальной. В достаточной мере принципы устойчивого развития экономики озвучивают так называемые Цели развития тысячелетия, которые были определены на Саммите тысячелетия в 2000 году. По указанным выше причинам в данной статье проанализировано достижение Целей развития тысячелетия в Ижемском районе Республики Коми.

**Комиссарова А.О.**

Формирование системы охраны окружающей среды в сфере водоснабжения муниципального образования (на примере МО ГО «Усинск») ..... 37

В статье анализируется влияние различных факторов на формирование современной системы охраны окружающей среды в сфере водоснабжения муниципальных образований. Определены основные причины неудовлетворительного состояния подачи питьевой воды в Республике Коми. Особое внимание уделяется специфике муниципального управления с позиций экологических критериев развития системы водоснабжения. Даны оценка и практические рекомендации по совершенствованию системы управления водоснабжением и водоотведением в г. Усинске.

<b>Куратова Л.А.</b> Особенности информационной инфраструктуры сельской местности .....	40
--	----

Статья посвящена проблемам развития инфраструктуры сельской местности на примере информационной инфраструктуры Республики Коми, показана динамика её развития по видам услуг. Дана классификация населённых пунктов муниципальных районов по видам информационных услуг.

<b>Сизева Е.М., Суркина Ф.Ж.</b> Развитие территориального общественного самоуправления в Республике Коми как основа развития гражданского общества .....	47
--	----

В статье представлен сравнительный анализ особенностей развития территориального общественного самоуправления в Волгоградской и Архангельской областях и в Республике Коми, определены наиболее явные проблемы в этой сфере. Сформулированы рекомендации по развитию территориального общественного самоуправления в пределах городских округов республики.

## **Социально-экономическое развитие Севера: история и современность**

<b>Гагиева А.К.</b> Влияние промышленной модернизации на развитие сельского хозяйства на территории Европейского Севера в XVIII – первой половине XIX в. ....	54
--	----

Во второй половине XVIII – первой половине XIX в. в России и на Европейском Севере проходила промышленная модернизация. Она влияла на все сферы экономики, включая и сельское хозяйство. На изучаемой территории, где проживали крестьяне и занятие земледелием считалось основной сферой деятельности, влияние промышленной модернизации усилило сельскохозяйственную специализацию, привело к появлению новых сельскохозяйственных культур и отраслей. В изучаемое время сельское хозяйство становится товарным и усиливается социальное расслоение.

<b>Макеев А.В.</b> Республика Коми в условиях кризиса, членства России во Всемирной торговой организации и санкций .....	60
---	----

В статье рассматриваются последствия вступления в ВТО на уровне субъекта РФ – Республики Коми, а также воздействие мирового экономического кризиса и антироссийских санкций на социально-экономическое положение региона. Автор на основе статистических данных, экономических обзоров изучает кризисные явления и последствия членства в ВТО для отраслей экономики и социальной сферы региона, проводит анализ прогнозов и реального положения дел. В статье отмечается, что экспертные прогнозы в части отрицательного воздействия членства России в ВТО в 2014 г. оправдались лишь частично, затронув в основном машиностроительную отрасль. Однако уже в 2015 г. негативное влияние членства в ВТО сказалось сильнее, в том числе из-за внешних санкций. Использование в этой ситуации мер государственной поддержки местных товаропроизводителей становится весьма проблематичным, а надежды республиканских властей на потенциал государственно-частного партнёрства и облигационных займов в условиях оттока капиталов и мирового экономического кризиса представляются излишне оптимистичными.

Таким образом, мировой экономический кризис и членство России в ВТО, а также санкционный режим в настоящее время оказывают прямое негативное воздействие на социально-экономическое положение региона. Выходом из этого могло бы стать приостановление участия в деятельности ВТО или выход из этой структуры, а также использование рекомендаций участников Московского экономического форума 2015 г., в том числе относительно обеспечения экономического суверенитета, реиндустриализации и импортозамещения, что находится в компетенции федеральных властей.

## **Зарубежный опыт**

<b>Вергинская Т.С.</b> Стратегии устойчивого развития регионов Беларуси: новая методология разработки ..	65
---	----

Показана необходимость регионального стратегического индикативного планирования в Беларуси и обоснованы его базовые методологические положения. Сформулированы новые принципы разработки стратегий устойчивого развития регионов, в числе которых обеспечение увязки экономического, социального и экологического аспектов регионального развития, партнёрство, горизонтальная и вертикальная сбалансированность и др. Особое внимание уделено вопросам выбора приоритетов регионального развития, привлечения к процессу регионального стратегирования местного сообщества и бизнеса. Предложен комплекс индикаторов для осуществления мониторинга реализации региональных стратегий.

<b>Гасанов А.-С.Г.</b> Проблемы создания и функционирования специальных экономических зон в Азербайджане .....	73
--	----

В статье описываются основные параметры развития экономики Азербайджана. Освещаются мероприятия по использованию новых экономических рычагов, в частности, специальных экономических зон. Рассматриваются такие элементы инновационной инфраструктуры, как научно-технологические парки, инновационные центры, зоны высоких технологий. Зарубежный опыт модернизации экономики нефтедобывающего государства может быть полезен для России в целом и для Республики Коми в частности.

<b>Павлов К.В., Носова О.В.</b> Корпоративный сектор Украины в условиях банковского кризиса .....	76
--	----

В статье проведён анализ развития корпоративного сектора экономики в условиях банковского кризиса. Выделены основные подходы к исследованию корпоративных структур на основе применения теории управленческой иерархии и сетей. Сущность системы корпоративного управления внутри компании представлена в виде иерархической системы вертикальных и горизонтальных связей. Выявлены особенности системы корпоративного управления в трансформационной экономике. Расширение и углубление связей между компаниями, усложнение системы управления современным производством, снижение стоимости транзакций, развитие глобальной конкуренции, изменение структуры компаний свидетельствуют об актуальности данного исследования.

### Управление развитием города

<b>Межевич Н.М.</b> Пространственное развитие Санкт-Петербургской агломерации: некоторые исторические параллели современных экономических практик .....	82
---	----

В статье исследуются исторические предпосылки и основные факторы формирования и развития Санкт-Петербургской агломерации, их влияние на стратегические перспективы города в контексте влияния современных макроэкономических тенденций. Подчёркивается особая роль Санкт-Петербурга как важнейшего центра транзитной экономики, исследовано его влияние на пространственное развитие как Северо-Западного региона, так и России в целом. Обоснована необходимость трансформации стратегических приоритетов развития города под влиянием объективных факторов.

<b>Обедков А.П.</b> Проблемы и тенденции развития городских агломераций России на этапе постиндустриальной урбанизации .....	87
--	----

Рассматриваются тенденции эволюции сети городов и трансформации городских агломераций. Дается анализ тенденций развития городской сети и урбанистической структуры городов России. Выявлена современная сеть городских агломераций России и её структура. Раскрыты факторы и тенденции постиндустриальной трансформации городских агломераций. Показана роль городского агломерирования как инструмента регионального развития.

### Стратегическое планирование

<b>Кузнецов С.В., Межевич Н.М.</b> Геоэкономические ограничители в обновлённой стратегии Северо-Западного макрорегиона России .....	97
---	----

В статье рассматриваются проблемы формирования стратегических приоритетов социально-экономического развития Северо-Западного макрорегиона России в контексте усиливающихся процессов геополитической и геоэкономической интеграции и формирования новых форм и направлений экономического сотрудничества России, складывающихся под влиянием трансформации взаимоотношений со странами Евросоюза и введения режима взаимных санкций. Определены основные стратегические цели развития региона с учётом его геоэкономического положения и ожидаемых тенденций мирового социально-экономического развития. Дана оценка перспектив развития экономического сотрудничества Северо-Западного макрорегиона и возможностей их учёта в Стратегии социально-экономического развития.

**Миرونков М.А.**

О некоторых вопросах правового регулирования интеграции муниципальных образований в государственную систему стратегического планирования ..... 101

Статья посвящена актуальной проблеме – юридическим основам места и роли муниципальных образований в системе стратегического планирования. Анализируются перспективы реализации Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» № 172-ФЗ в условиях сложившихся противоречий законодательной базы. Дискуссионными продолжают оставаться и вопросы интеграции в общероссийскую систему стратегического планирования муниципальных образований в качестве полноправного участника в условиях смещения вектора государственной политики по отношению к ним в сторону централизации, усиления правового давления со стороны центра на сокращение их полномочий.

**Рабкин С.В.**

Стратегическое планирование как институциональная основа обеспечения экономической безопасности регионального развития ..... 105

В статье рассматриваются основные проблемы формирования современной системы стратегического планирования регионального развития. Основываясь на методологии институционального анализа, автор делает вывод о необходимости использования инструментов обеспечения экономической безопасности при формировании плановых показателей. Особое внимание уделяется историко-экономическим аспектам развития системы стратегического планирования в Республике Коми.

**Инвестиционная политика****Большаков С.Н.**

О результатах внедрения Национального рейтинга состояния инвестиционного климата ..... 110

Рассматриваются проблемы организации внедрения рейтинга инвестиционного климата регионов, анализируется состояние инвестиционного климата российских регионов, констатируется необходимость как совершенствования методологических подходов к использованию результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, так и дальнейшего распространения опыта лучших хозяйственных практик формирования инвестиционного климата регионов.

**Есева Е.П., Калина А.В.**

Опыт и перспективы развития государственно-частного партнёрства в Республике Коми ..... 115

В статье анализируется опыт развития государственно-частного партнёрства в Республике Коми в 2014–2015 годах. Дано описание сложившейся системы принятия решения о реализации проектов государственно-частного партнёрства на региональном уровне. С учётом изменения правового регулирования в сфере государственного частного партнёрства на федеральном уровне делается вывод о необходимости значительной корректировки регионального законодательства.

**Попов Д.Н., Сечина Н.Н.**

Состояние инвестиционного климата Республики Коми (по данным Национального рейтинга за 2014 г.) и ключевые направления его улучшения ..... 119

В статье анализируется деятельность органов государственной власти и местного самоуправления по улучшению инвестиционного климата в Республике Коми на региональном и муниципальном уровнях. На основе результатов ежегодного Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ выявлены основные положительные и отрицательные факторы, влияющие на инвестиционную активность на территории Республики Коми, предложены некоторые меры по улучшению состояния дел в инвестиционной сфере региона.

**Синицина И.И.**

Понятие и основные элементы государственно-частного партнёрства, основные предпосылки и условия формирования законодательства в сфере государственно-частного партнёрства в России ..... 123

Основные понятия и элементы, связанные со сферой государственно-частного партнёрства, анализируются с учётом положений Федерального закона о государственно-частном партнёрстве от 13.07.2015 № 224-ФЗ. Рассмотрены основные исторические предпосылки формирования института государственно-частного партнёрства в России начиная со средних веков и по настоящее время. Проведённый анализ позволил автору подтвердить сохраняющуюся актуальность использования механизмов государственно-частного партнёрства для социально-экономического развития России.

**Финансы****Ружанская Н.В., Нуриев С.Н.**

Роль бюджетирования в принятии финансовых решений ..... 128

В статье обосновывается необходимость усиления роли бюджетирования в системе финансового управления организацией в условиях ограничения возможностей роста прибыли. На примере нефтетранспортной компании продемонстрировано, как на основе формирования гибкого бюджета и планирования денежных потоков косвенным методом устанавливается контроль над платёжеспособностью и прибыльностью организации.

**Развитие человеческого потенциала****Грошева Н.Б., Гулюк Н.В.**

Совокупная стоимость владения человеческим капиталом в компании: проблема поколения Миллениумов ..... 134

Человеческий капитал принято рассматривать как актив компании, хотя именно этот актив с трудом поддаётся оценке. Подбор персонала, его обучение, «эксплуатация», замена всегда были достаточно затратны, однако с приходом нового поколения – Миллениумов – совокупная стоимость владения человеческим капиталом меняется.

**Тихомирова В.В.**

Инвестиции в политическое, гражданское и духовное развитие граждан старше трудоспособного возраста как направление инновационной политики социально-экономического развития Республики Коми ..... 139

По результатам социологического опроса «Социальный эффект инвестиций в человеческий капитал в условиях инновационного развития» исследуется человеческий капитал демографической группы населения старше трудоспособного возраста.

С целью определения актуальности мер социальной поддержки граждан пожилого возраста и инвалидов были рассмотрены такие составные части человеческого капитала, как политическое, гражданское и духовное развитие. Выявлена необходимость повышения их инновационной и инвестиционной привлекательности для государственного, негосударственного и частного секторов.

**Управление персоналом****Варданян И.С.**

Исследование системы найма и отбора персонала ..... 144

В статье представлены результаты исследования системы найма и отбора персонала в ООО ТД «N», предложены пути совершенствования существующей системы.

<b>Лыскова И.Е.</b> Этические нормы и ценности современной организации .....	153
<p>В статье предлагается характеристика этических норм и ценностей, определяющих деятельность современной организации, раскрывается роль этического кодекса в аспекте этики деловых отношений, актуализируются вопросы развития системы организационного поведения и организационной культуры.</p>	
<b>Лыскова И.Е., Костомарова О.В.</b> Проблемы и направления реализации молодёжной политики на муниципальном уровне (на примере МО ГО «Сыктывкар») .....	157
<p>В статье рассматриваются основные проблемы реализации молодёжной политики на муниципальном уровне. Актуализируются задачи формирования эффективной модели работы с молодёжью. Обобщается опыт реализации молодёжной политики в г. Сыктывкаре.</p>	
<b>Селькова Р.А.</b> Мотивация поступления молодых специалистов на государственную гражданскую службу (на примере Республики Коми) .....	162
<p>В условиях реформирования аппарата государственного управления возросла роль мотивации труда государственных гражданских служащих. Значительно изменился кадровый состав органов государственной власти региона. Привлечение к профессиональной деятельности на государственную службу способных, талантливых, профессионально подготовленных специалистов становится всё более проблематично. Работа в коммерческом секторе становится более привлекательной и престижной для выпускников учебных заведений. Этим вопросом озабочены сегодня органы государственной власти Республики Коми. Исследованию проблем поступления молодых специалистов на государственную гражданскую службу и их закрепления в органах государственной власти региона посвящена данная статья.</p>	
<b>Фоканова Л.К., Смирнова Л.В.</b> Особенности адаптации персонала в современной организации .....	168
<p>В статье рассматриваются особенности адаптации персонала в Министерстве труда и социальной защиты Республики Коми. На основании анализа данных, полученных путём анкетирования и экспертной оценки, отражены основные проблемы адаптации персонала.</p>	

## НАУЧНЫЕ СООБЩЕНИЯ

<b>Елохин Е.А.</b> Роль подразделений внутреннего контроля и аудита во внедрении системы управления государственными программами Российской Федерации в органах Федерального казначейства .....	173
<p>Рассмотрены принципы функционирования системы управления реализацией государственных программ Российской Федерации в Федеральном казначействе.</p>	
<b>Сведения об авторах</b> .....	175

# CONTENTS

---

## ARTICLES

### Political Management

#### **Myakinchenko D.**

The Genesis of the concept of «political violence» ..... 15

The Article is devoted to theoretical issues of the study of the phenomenon of political violence, its evolution from interpretation as physical violence through class approach to the consideration of it as public relation.

### State Service Development

#### **Krikun Ya.**

Evaluation of the effectiveness and efficiency of activity of heads of executive authorities of the Republic of Komi ..... 19

The article presents a system of evaluating the effectiveness and efficiency of activity of heads of Executive authorities of the Republic of Komi. The most obvious problems in this area are defined. Recommendations for improving the existing system of assessment were formulated.

#### **Popova V., Taskaeva R.**

Some aspects of the evaluation of the efficiency and effectiveness of professional performance of civil servants ..... 24

The article considers some theoretical and practical aspects of implementation indicators of effectiveness and efficiency of professional office activity of civil servants. A specific example illustrates the application of the balanced scorecard.

### Municipal Unit Development

#### **Kaneva M.**

Assessment of the possibility of development goals Millennium Izhemsky district of Komi Republic ..... 29

Today, in connection with the development of the concepts of sustainable development of the countries and territories, certain issues of localization and implementation at the local level are the most important. Sufficiently principles of sustainable economic development voiced by the so-called Millennium Development Goals, which were identified at the Millennium Summit in 2000. For the above reasons, this paper analyzes the achievement of the Millennium Development Goals in Izhma district of the Komi Republic.

#### **Komissarova A.**

Formation of the environmental management system in the water supply of the municipality (MO UD «Usinsk») ..... 37

The article analyzes the impact of various factors on the formation of a modern system of environmental protection in the field of water supply of municipalities. The main reasons for the poor state of the drinking water supply in the Republic of Komi. Particular attention is paid to the specifics of municipal management from the standpoint of environmental criteria for water supply development. The evaluation and practical recommendations for improving the management of water supply systems and sanitation in the town of Usinsk.



<b>Kuratova L.</b> Features of information infrastructure of rural areas .....	40
<p>The article is devoted to the problems of development of rural infrastructure, on the example of the Komi Republic's information infrastructure. The dynamics of development of information infrastructure in the region by type of services is given. The classification of settlements in municipal areas by types of information services is provided.</p>	

<b>Sizeva E., Surkina F.</b> Development of territorial public self-government in the Komi Republic as a basis for the development of civil society .....	47
<p>The article presents a comparative analysis of features of development of territorial public self-government in Volgograd and Arkhangelsk regions and the Komi Republic. The most obvious problems in this area. We formulated recommendations for the development of territorial public self-government within the urban districts of the Republic.</p>	

### **Social and Economic Development of the North: History and Contemporaneity**

<b>Gagieva A.</b> The impact of industrial modernization on the development of agriculture in the territory of the European North in the XVIII – first half XIX centuries .....	54
<p>In the second half of XVIII – first half XIX centuries in Russia and in the European North industrial modernization was hold. It affected all sectors of the economy, including agriculture. In the study area, where peasants the lived, and agriculture as considered the main activity, the impact of industrial modernization increased the agricultural specialization. That resulted in the emergence of new crops and industries. Agriculture in the period under study became a commodity and intensifies social stratification.</p>	

<b>Makeev A.</b> Komi Republic in the crisis, Russian membership in the World Trade Organization and sanctions .....	60
<p>The article discusses the implications of WTO accession on the level of the subject of the Russian Federation – Republic of Komi, and the impact of the global economic crisis and the anti-Russian sanctions on the socio-economic situation of the region. The author based on statistics, economic surveys exploring the crisis and the consequences of WTO membership for branches of economy and social sphere of the region, analyzes and forecasts of the real situation. The article notes that the expert forecasts in terms of the negative impact of Russian WTO membership in 2014 came true only partially, affecting mainly engineering industries. However, in 2015, the negative impact of WTO membership say the least, including due to external sanctions. The use of this situation, the measures of state support of local producers becomes very problematic, and the hopes of the republican authorities on the potential of public-private partnerships and bonds in the outflow of capital and the global economic crisis presented overly optimistic. Thus, the global economic crisis and Russia's membership in the WTO, as well as the sanctions regime now having a direct negative impact on the socio-economic situation of the region. The way out of this would be to suspend participation in the WTO or the output of the structure, and the use of the recommendations of the participants of the Moscow Economic Forum in 2015, including on the provision of economic sovereignty, re-industrialization and import substitution, that is the responsibility of the federal government.</p>	

### **Foreign Experience**

<b>Vertinskaya T.</b> Strategies of sustainable development of Belarus regions new methodology of elaboration ..	65
<p>The necessity of regional strategic indicative planning in Belarus is shown, and its basic methodological positions are proved. We formulate a new principles for the elaboration of strategies for sustainable development of the regions, including ensuring coherence of economic, social and environmental aspects of regional development, partnership, horizontal and vertical balance and others. Special attention is paid to the choice of priorities of regional development, attraction to the process of regional strategy development of the local community and businesses. The set of indicators for monitoring of the implementation of regional strategies is suggested.</p>	

<b>Gasanov A.-S.</b> Problems of creation and functioning of special economic zones in Azerbaijan .....	73
--	----

In article key parameters of development of economy of Azerbaijan are described. It held events for use of new economic levers, in particular, of special economic zones, are lit. Such elements of innovative infrastructure as scientific and technological parks, the innovative centers, zones of high technologies are considered. Foreign experience of modernization of economy of the oil-extracting state can be useful to Russia in general and to the Komi republic in particular.

<b>Pavlov K., Nosova O.</b> Corporate sector in the banking crisis in Ukraine .....	76
--	----

The article analyzes the development of the corporate sector in a banking crisis. The article describes the basic approaches to the study of corporate structures based on the application of the theory of management hierarchy and networks. The essence of the system of corporate governance within the company is represented as a hierarchical system of vertical and horizontal linkages. The article considers the features of the system of corporate governance in the transitional economy. Expansion and deepening of relations between the companies, the increasing complexity of modern production management, reducing the cost of transactions, the development of global competition, changing the structure of the companies demonstrate the relevance of this study.

### City Development Management

<b>Mezhewich N.</b> Spatial development of the Saint Petersburg agglomeration: some historical parallels of modern economic practice .....	82
--	----

The article examines the historical background and the main factors of formation and development of the St. Petersburg metropolitan area of their impact on the strategic vision of the city in the context of the impact of the current macroeconomic trends. It emphasizes the special role of St. Petersburg as an important center of transit economy, it studies its effect on spatial development as the North-West region and Russia as a whole. The necessity of transformation of the strategic priorities of the city under the influence of objective factors is observed.

<b>Obedkov A.</b> Problems and trends in urban agglomerations of Russia during the post-industrial urbanization .....	87
---	----

The tendencies of the evolution of the network of cities and transformation of urban agglomerations are shown in the article. The analysis of trends in the development of urban networks and urban structure of the cities in Russia are given. A modern network of urban agglomerations of Russia and its structure are revealed. The factors and trends in the transformation of post-industrial urban agglomerations are shown. The role of urban agglomeration as a tool for regional development is presented.

### Strategic Planning

<b>Kuznetsov S., Mezhewich N.</b> Goeconomic constraints in the updated Strategy of the North-West macro-region of Russia .....	97
---	----

In the article the problem of forming the strategic priorities of socio-economic development of the North-West Russia in the context of the macro-region strengthens the process of geopolitical and goeconomic integration and the formation of new forms and directions of economic cooperation between Russia, was influenced by the transformation of the relationship with the European Union and the introduction of a regime of reciprocal sanctions. The main strategic objectives of development of the region in view of its geo-economic situation and the expected trends in world economic and social development. The estimation of the prospects of development of economic cooperation of the Northwest macro-region and Accountability Strategy of socio-economic development.

<b>Mironkov M.</b> On some issues of legal regulation of the integration of municipalities in the state of strategic planning system .....	101
--	-----

The article is devoted to an actual problem – the legal basis of the place and the role of municipalities in strategic planning. The prospects of the implementation of the Federal Law «On the strategic planning in the Russian Federation» № 172-FL in the conditions of the existing legislative framework of contradictions. Debatable questions remain and integration into a nationwide system of strategic planning of municipalities as a full, and, no less important player in terms of public policy of the displacement vector in relation to them in the direction of centralization, strengthening of legal pressure from the center to reduce their powers.

<b>Rabkin S.</b> Strategic planning as an institutional basis of economic security of regional development ...	105
---	-----

This article considers the basic problems of formation of system of strategic planning of regional development. Based on the methodology of institutional analysis, the conclusion about the necessity of using research tools of economic security during the formation of the planned targets. Special attention is paid to historical and economic aspects of development of strategic planning system in the Republic of Komi.

### Investment Policy

<b>Bolshakov S.</b> On the results of the implementation of the national rating of investment climate .....	110
--	-----

This article discusses the problems of organizing the introduction of the rating of investment climate in the region, examines the state of the investment climate of Russian regions, stated the need to improve the methodological approaches to the use of the results of the national rating of investment climate. The article ascertained the need for further dissemination of experience best practices forming the economic investment climate regions.

<b>Eseva E., Kalina A.</b> Experience and prospects of development of public-private partnership in the Republic of Komi .....	115
--	-----

This paper examines the public-private partnership experience in the Komi Republic in 2014–2015. The article describes the existing system of decision-making on the implementation of public-private partnership projects on the regional level. Taking into account the changes in the legal regulation in the sphere of public private partnership on the federal level, it's concluded that significant adjustment of regional legislation is needed.

<b>Popov D., Sechina N.</b> State of investment climate of Komi Republic (according to the national ranking in 2014), key trends and its improvement .....	119
--	-----

The article analyzes the activity of state and local authorities to improve the investment climate in the Republic of Komi at the regional and municipal levels. The research is based on the results of the annual National rating of investment climate in the state of the Russian Federation, the main positive and negative factors affecting the investment activity in the Republic of Komi are identified, several measures to improve the state of affairs in the sphere of investments in the region are proposed.

<b>Sinitsyna I.</b> The concept and basic elements of public-private partnership, the basic background and conditions of legislation formation in the field of public-private partnership in Russia .....	123
--	-----

The article analyzes the basic concepts and elements related to the scope of public-private partnership. The analysis was done with regard to the provisions of the Federal Law on public-private partnership № 224-FL on July 13, 2015. In addition, the article describes the main historical background of the formation of the public-private partnership institution in Russia since the Middle Ages to the present day. The analysis allowed the author to confirm the continuing relevance of the public-private partnership use for the socio-economic development of Russia.

## Finances

- Ruzhanskaya N., Nuriev S.N.**  
 The role of budgeting in financial decisions making ..... 128
- The article explains the need to strengthen the role of budgeting in the system of financial management of the organization under conditions of restricting profit growth. On materials of the oil transportation company it is shown how on the basis of forming a flexible budget and cash flows planning indirect method establishes control over the solvency and profitability of the organization.

## Human Development

- Grosheva N., Guliuk N.**  
 Total cost of human capital ownership in a company:  
 the problems of generation of Millenium ..... 134
- Human capital is usually regarded as an asset of the company, even though the asset is difficult to assess. Personnel, recruitment, their training, «exploitation», replacement has always been quite costly, but with the advent of the new generation – Millenium – TCO human capital is changed.

- Tikhomirova V.**  
 Investments in political, civil and spiritual development of the population  
 over working age as the direction of innovation policy for socio-economic  
 development the Republic of Komi ..... 139
- According to the results of sociological survey «Social impact of investments in human capital in the conditions of innovative development» we research human capital demographic groups of the population older than working age.
- To determine the relevance of measures of social support for elderly citizens and the disabled, were considered such components of human capital, as the political, civil and spiritual development.
- We identified the need to increase their innovation and investment attractiveness of public, non-governmental and private sectors.

## Personnel Management

- Vardanyan I.**  
 Study of the system of recruitment and staff selection ..... 144
- This paper presents the results of study of recruitment and selection in TH «N». The ways to improve the actual system are given.

- Lyskova I.**  
 Ethical norms and ethical values of modern organization ..... 153
- The article is devoted to the main ethical problems of modern organization, it is characterized the essence of ethical culture and the role of ethical code in the process of development of business ethics and attention is paid to the forming of ethical norms and ethical values of organization and organizational behavior and corporate culture.

- Lyskova I., Kostomarova O.**  
 The problems and directions of realization youth policy in municipality  
 (on the example of Syktyvkar) ..... 157
- The article considers the problems of realization of municipal youth policy. It gives some characteristics dealing with the tasks of effective model of youth policy forming. The article suggests common experience of youth policy in Syktyvkar.

<b>Selkova R.</b> Civil service employment motivation of young specialists (on example of the Komi Republic) .....	162
--	-----

In the conditions of state governance apparatus reformation the role of civil servants work motivation is increased. The personnel of regional public agencies has changed significantly. The recruitment of capable, talented and professionally trained specialists to professional activities in public service is becoming increasingly problematic. The commercial sector jobs are becoming more attractive and prestigious for graduates of educational institutions. This issue is among the main present day priorities to solve for public authorities in the Komi Republic. The article discusses the problems of civil service employment of young specialists and their placement in regional public agencies.

<b>Fokanova L., Smirnova L.</b> Features of adaptation of personnel in the modern organization .....	168
---	-----

In this article we observe the specifics of employees' adaptation into the system of the Ministry of Labour and Social Affairs of Komi Republic. Data analysis, obtained by questionnaire polls and expert evaluation, reflects the main problems of staff adaptation.

## SCIENTIFIC REPORTS

<b>Elokhin E.</b> The role of the departments of internal control and audit in the implementation of state program management system of the Russian Federation to the Federal Treasury bodies .....	173
--	-----

The principles of management of functioning of the implementation of state programs of the Russian Federation to the Federal Treasury is presented in the article.

<b>Information about the Authors</b> .....	175
--	-----